DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2022



PROFISSIONAL MASCULINO E FEMININO | **SUB-20** | **SUB-17** | **SUB-15** **SUB-14** E **SUB-13**

15 CONQUISTAS

DE **21** CAMPEONATOS DISPUTADOS

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A vitória é imprevisível, mas só existe para quem entra em campo.

Senhores(as)

Conselheiros(as), Associados(as), Patrocinadores(as) e Partes interessadas ("Steakholders")

Ignorando todas as teses pessimistas, a SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS, ou S.E.P. ou simplesmente PALMEIRAS para os íntimos, entrou 2022 com alegria nas pernas e logo no início do ano, o VERDÃO (também só para os íntimos) chegou à decisão no Mundial Interclubes da FIFA, após 23 anos. O vice-campeonato diante do Chelsea-ING na prorrogação pela diferença mínima mostrou que o clube esteve sempre na trilha correta, dentro e fora do campo, para enfrentar grandes desafios que teria pela frente.

Embalado, conquistou um título inédito na história do clube ALVIVERDE, a Recopa Sul-Americana, vencida diante do Athletico-PR pelo placar de 2 a 0, no Allianz Parque.

Mas não parou por aí e, em abril, rompendo vários "tabus", dentre estes, o de nunca ter vencido o São Paulo F.C. em decisões por qualquer competição em toda a história, sagrou-se campeão do Campeonato Paulista com o placar de 4 a 0.

Em novembro o PALMEIRAS conquistou o Campeonato Brasileiro com uma campanha brilhante, batendo todos os recordes coletivos e individuais, garantindo a taça com três rodadas de antecedência e celebrando mais uma tríplice coroa em sua trajetória.

Das competições oficiais organizadas pela Federação Paulista de Futebol (de base ao profissional) faltava ao ALVIVERDE apenas o título da Copa São Paulo de Futebol Juniores, conquistada de maneira inédita em 2022 diante do Santos Futebol Clube, no Allianz Parque.

A equipe palmeirense foi o primeiro clube na história a ganhar o Campeonato Brasileiro sub-20, a Copa do Brasil sub-20 e a Copinha no mesmo ano, além de conquistar a vaga inédita para a Copa Libertadores da América sub-20 de 2023.

O futebol de base ainda se sagrou tricampeão da Copa do Brasil sub-17 e pela primeira vez venceu o Campeonato Brasileiro sub-17, tendo faturado todos os títulos de competições organizadas pela Confederação Brasileira de Futebol, um feito inédito no país, além dos Paulistas sub-13, sub-15 e sub-17.

Na Copa Libertadores da América sub-14, os garotos do VERDÃO obtiveram outra taça inédita para a Galeria de Troféus do clube.

Vale lembrar que desde 2017, nossas categorias formativas são as que mais cedem atletas para as seleções brasileiras de base, chegando pelo sexto ano consecutivo a manter essa marca.

Quem também fez bonito foi o futebol feminino. As PALESTRINAS garantiram a conquista da Copa Libertadores da América pela primeira vez na história e faturaram o Campeonato Paulista após 21 anos, tendo agregado novos parceiros e colaboradores nessa campanha vitoriosa.

O Palmeiras encerrou 2022 como o ano mais vitorioso da história do clube. Foram 15 títulos oficiais conquistados de 21 disputados levando em consideração futebol profissional, de base e feminino. Este foi, com folga, o ano mais vitorioso da história do clube, superando 2019, com seis troféus.

A nossa presidente Leila Pereira se tornou a primeira mandatária mulher de um clube sul-americano ser campeã de, ao menos, uma competição continental, nacional e estadual numa mesma temporada. Um marco esportivo e de representatividade indeléveis no futebol e na Sociedade Esportiva Palmeiras.

Em 2021, na "Mensagem da Administração" encerramos nos declarando otimistas em relação a nova gestão eleita para o triênio 2022 a 2024. Os resultados demonstrados nas áreas esportiva, social e econômica nos fazem concluir que tal otimismo não foi em vão e que podemos esperançar ainda mais para os próximos 2 (dois) anos da Presidente Leila Pereira, que nos inspira e impulsiona a continuar nesta trajetória virtuosa e vitoriosa.

#MAIOR CAMPEÃO DOBRASIL

A ADMINISTRAÇÃO

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Acompanhadas dos Relatórios da Administração
e dos Auditores Independentes

SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS

31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021



CAMPEÃO
CONMEBOL RECOPA
2022

SUMÁRIO

1.RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 6
1.1.Cenário econômico global 7
1.2.Cenário operacional e econômico na "SEP" 7
1.2.1.Clube Social 7
1.2.2.Futebol Profissional, Feminino e Base 7
1.2.3.Orçado "versus" Realizado = (Resultado Orçado) X (Resultado Real 2021) 9
1.3.Resultado do exercício 9
1.3.1.Receita bruta operacional 9
1.3.2.Despesas operacionais 11
1.4.Resultado financeiro 12
1.5.EBITDA (ajustado) 12
1.6.Fluxo de caixa (método indireto) 12
1.7.Avaliação da dívida 12
1.7.1. Aumento do passivo devido as obrigações não exigíveis registradas por conta da imobilização do estádio "Allianz Parque" "SEP". 12
1.7.2. Dívida Operacional 13
1.7.3. Dívida Histórica 13
1.7.4. Dívida Total (ou "Passivo total exigível") 13
1.7.5. Passivo não exigível 13
1.7.6. Passivo Real 13
2.DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 14
2.1.Notas explicativas às demonstrações financeiras 17
2.1.1. Contexto operacional 17
2.1.2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras 17
2.1.3. Sumário das principais práticas contábeis 18
2.1.4. Caixa e equivalentes de caixa 21
2.1.5. Créditos a receber 21
2.1.6. Despesas antecipadas 22
2.1.7. Depósitos judiciais 22
2.1.8. Imobilizado 22
2.1.9. Intangível 23
2.1.10. Empréstimos e financiamentos 26
2.1.11. Contas a pagar 26
2.1.12. Impostos parcelados 27
2.1.13. Antecipação de contratos 28
2.1.14. Partes relacionadas 28
2.1.15. Provisão para contingências 29
2.1.16. Direitos de transmissão 29
2.1.17. Publicidade e patrocínios 30
2.1.18. Arrecadação de Jogos 30
2.1.19. Negociações com atletas 30
2.1.20. Sócio torcedor Avanti 31
2.1.21. Premiações 31
2.1.22. Arrecadação social 31
2.1.23. Licenciamentos de marca e franquias 31
2.1.24. Rendas diversas 32
2.1.25. Pessoal e encargos 32
2.1.26. Despesas gerais e administrativas 32
2.1.27. Gastos com atletas, comissão técnica e baixa 32
2.1.28. Resultado financeiro 33
2.1.29. Gestão de risco e instrumentos financeiros 33
2.1.30. Seguros 33
2.1.31. Eventos subsequentes 33
3.RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 34
4.GESTÃO 36

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Conselheiros e Associados,

Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação as Demonstrações Financeiras da **Sociedade Esportiva Palmeiras ("SEP")** relativas ao período encerrado em 31 de dezembro de 2022, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e aplicáveis às entidades desportivas.

1.1. CENÁRIO SOCIAL E ECONÔMICO GLOBAL

Apesar das incertezas provocadas pela pandemia da COVID-19 nos anos de 2020 e 2021, com o avanço da vacinação a nível mundial, as normas de interação social foram flexibilizadas em 2022.

O cenário mundial pós-pandemia, que por si só, já traria desafios para a recuperação econômica e social das nações, teve esta conjuntura ainda mais agravada com a guerra na Ucrânia e com novos lockdowns na China.

A Rússia e a Ucrânia detêm fatias relevantes no mercado de energia e alimentos, sendo a Rússia um grande produtor de gás natural e petróleo e a Ucrânia de trigo e milho. Devido à incerteza causada pela guerra, além das inestimáveis perdas de vidas e vítimas acometidas, a guerra resultou em um aumento direto ou indireto do custo de vida mundial.

Também, especialmente por conta da guerra, os desafios foram aprofundados, pois trouxeram insegurança política entre os países, provocando uma fragilização nas relações internacionais, que não víamos no mundo, desde os tempos da "guerra fria", pois, mesmo para países como o nosso, distantes da zona de conflito territorial e com boas relações diplomáticas, tiveram que tomar um posicionamento sobre qual lado do conflito ficar, provocando instabilidades e estremecimento das relações com os habituais parceiros comerciais.

A guerra fez com que a FIFA excluísse a Rússia da Copa do Mundo de 2022 (disputada no Qatar), o campeonato ucraniano foi suspenso, a FIFA possibilitou a suspensão dos contratos dos jogadores de clubes da Ucrânia e da Rússia, jogadores e seus familiares tiveram dificuldades para deixar o território ucraniano e devido a sanções econômicas/financeiras tornou-se mais difícil de realizar negociações com os clubes russos e ucranianos.

Esta conjuntura corroborou para que em vários países da América do Sul, vivessem um ano de manifestações, conflitos e instabilidade. No Brasil, o cenário de eleições presidenciais promoveu turbulências políticas, polarizações e consequentemente, a paralisação de projetos, diante de um cenário incerto nos rumos da economia.

1.2. CENÁRIO OPERACIONAL E ECONÔMICO NA "SEP"

Na "**SEP**" com a reabertura da economia e sem medidas de isolamento, os campeonatos da temporada de 2022 foram inicializados e finalizadas no ano de 2022. Tivemos o retorno dos associados ao Clube Social e nas arquibancadas a ..."***Torcida que canta e vibra***"..., vendo o ..."***Palmeiras no ardor da partida***"..., ..."***Transformando a lealdade em padrão***".

Apesar de todas as instabilidades enfrentadas no cenário mundial e brasileiro, a "**SEP**" continuou adotando medidas para minimizar os impactos reais dessa conjuntura no seu desenvolvimento e no bem-estar dos públicos com os quais ele se relaciona, principalmente para seu Associado, Sócio AVANTI, Torcedor e Patrocinadores.

1.2.1. Clube Social

O ano de 2022 marca o começo de uma nova era dentro do Palmeiras. Sob o comando de Leila Pereira, primeira mulher na história a ser eleita presidente do Maior Campeão do Brasil, o **Clube Social** já passa por algumas melhorias em sua estrutura.

Uma das maiores novidades da nova gestão é a abertura para funcionamento do **Clube Social** às segundas-feiras, um desejo antigo dos associados do Verdão que se tornou realidade! Em todos os dias da semana, a sede social passou abrir normalmente das 6h às 23h para uso do Café 1914, do Restaurante Jardim Suspenso, do Conjunto Aquático, das quadras poliesportivas, das quadras de tênis, da academia de musculação, etc.

Com a liberação das restrições impostas pelas autoridades sanitárias, por conta da COVID-19, a **Sala de Troféus**, localizada nas dependências do estádio "Allianz Parque", foi totalmente disponibilizada para que os legítimos atores desta história de conquistas e glórias, de um tempo passado e também deste momento presente, ..."***Por nosso alviverde inteiro***"..., o qual, seja como Associado do **Clube Social** e/ou como Sócio Torcedor AVANTI e/ou como Torcedor ou amante do Futebol, ..."***Que sabe ser brasileiro***"..., mas que, podem, de perto, contemplar, recordar e, nos casos dos jovens Palmeirenses, conhecer e aprender sobre as lutas e conquistas deste time que sagrou-se como o Maior Campeão do Brasil e Tricampeão da América, "...***Ostentando a sua fibra***".



Pensando em oferecer cada vez mais opções para o associado, o Palmeiras criou um espaço de paz e sossego: o **Cantinho da Leitura**. Instalado próximo à Portaria Palestra Itália, o local conta com redes de descanso e bancos para um momento de tranquilidade e respiro em meio à bela vegetação do nosso clube.

Entre outras ações, foi criada a "**AcademiaTeen**", que é um programa de formação de atletas voltado para associados do **Clube social**, que é um curso completo destinado para associados a partir de 9 anos, que intercala de forma planejada, aulas de futsal e futebol society.

Em dezembro de 2022, visando proporcionar mais facilidade e proteção aos associados, o Palmeiras pioneiramente implementou um sistema completo de controle de **acesso com reconhecimento facial** para a permissão de entrada nas instalações do **Clube Social**. Assim, por meio de catracas modernizadas com o sistema de biometria facial, os associados, colaboradores, visitantes e prestadores de serviços, previamente cadastrados, passaram entrar na Sede Social através da leitura facial, tornando a experiência mais rápida e aumentando o nível de segurança no **Clube Social**.

1.2.2. Futebol Profissional, Feminino e Base

Através de sua atuação, balizada pela sua estratégia institucional e valores de responsabilidade corporativa, a "**SEP**" adotou todas as ações necessárias a elevação do posicionamento e valorização da sua marca e manutenção da sua performance esportiva destacada, dedicando-se continuamente ao fortalecimento de sua gestão, à diversificação e ampliação de sua receita, gerando mais segurança aos seus processos e aos públicos relacionados.

Então, ... "***Quando surge o alviverde imponente***" ... na temporada deste ano, sabendo que é ... "***No gramado em que a luta o aguarda***" ..., e por isso preparado, pois ... "***Sabe bem o que vem pela frente***" ... e crendo ..."***Que a dureza do prélio não tarda***"..., atualizou sua história de glórias, consagrando o ano de 2022 como o mais vitorioso na história da "**SEP**", demonstrando que "***Sabe sempre levar de vencida***" ... "***E mostrar que de fato é campeão***".

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Considerando uma ... *"**Defesa que ninguém passa**"..., e uma ... "**Linha atacante de raça**"...*, os times masculino, feminino e categorias de base, o Palmeiras fechou a **temporada de 2022 com 15 títulos conquistados em 21 competições oficiais disputadas**, sendo vencedor em todas as finais disputadas.



O futebol profissional foi campeão do Campeonato Brasileiro, do Campeonato Paulista, Recopa sul-americana e vice-campeão mundial de clubes da FIFA.







As meninas do futebol feminino que, foram "guerreiras" e se consagraram, pela primeira vez, campeãs da Taça Liberadores da América e conquistaram o Campeonato Paulista feminino.





#MAIOR CAMPEÃO DOBRASIL

Aproveitando a boa fase do time dentro das quatro linhas, desde o início do ano de 2022, o clube potencializou as ações realizadas fora de campo com experiências exclusivas para os sócios-torcedores, com o objetivo de mostrar que os benefícios vão além de desconto em ingressos para os jogos. As ações foram exitosas e contribuíram para o crescimento do Programa AVANTI que, alcançou o seu melhor número desde julho de 2015, ou seja, após 7 (sete) anos, voltou a superar a marca de 86 mil Sócios-Torcedores adimplentes. Este número representa mais do que o dobro do número de AVANTI's registrado no primeiro dia da gestão da presidente Leila Pereira, em 15 de dezembro de 2021, que era de 41.929.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1.2.3. Orçado "versus" Realizado = (Resultado Orçado) X (Resultado Real 2022)

Para o ano de 2022 foi orçado um superávit contábil de **R$ 14 milhões**. Entretanto, foi realizado um superávit de **R$ 18 milhões**. Este resultado foi ocasionado pelos fatores abaixo demonstrados:

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

SUPERÁVIT ORÇAMENTÁRIO EM 2022	**14.179**
(+) GANHO DE RECEITA	**139.327**
DIREITOS DE TV (Orçamento superado na Libertadores da América)	**2.948**
PUBLICIDADE E PATROCÍNIOS (Royalties Puma + Patrocínio futebol feminino)	**6.863**
BILHETERIA (Orçamento superado no Brasileiro, Libertadores e Paulista)	**28.375**
NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS (Variação líquida)	**32.692**
PROGRAMA AVANTI (Variação líquida)	**13.922**
PREMIAÇÕES (Performance esportiva)	**42.837**
CLUBE SOCIAL E DEPARTAMENTOS AMADORES	**5.902**
RENDAS DIVERSAS (Contrato de Superfície - RA)	**5.788**
(+) AUMENTO DAS DESPESAS	**(114.926)**
DESPESAS COM PESSOAL (Premiação - Performance Esportiva + Aquisições)	**(106.851)**
DESPESAS COM JOGOS (Custo Avanti)	**6.263**
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS (Basicamente *Impairment* de Atletas)	**(14.338)**
(=) RESULTADO ANTES DAS PERDAS ESTIMADAS E DESPESAS CAMBIAIS	**38.580**
DESPESAS FINANCEIRAS (Despesas com Câmbio e Outras)	**(20.370)**
RESULTADO REALIZADO	**18.210**

1.3. RESULTADO DO EXERCÍCIO

Ao longo dos 12 (doze) meses obtivemos uma receita bruta operacional de **R$ 856 milhões**, descontados as deduções da receita bruta de **R$ 66 milhões** e as despesa operacional de **R$ 731 milhões**, resultando no superávit operacional de **R$ 59 milhões**, que após a diminuição de **R$ 41 milhões** referente ao resultado financeiro líquido negativo (Receitas Financeiras - Despesas Financeiras) perfaz o superávit contábil do exercício de **R$ 18 milhões.**

RECEITA BRUTA OPERACIONAL (–) DESPESA BRUTA OPERACIONAL (2022 A 2017)



Observação:

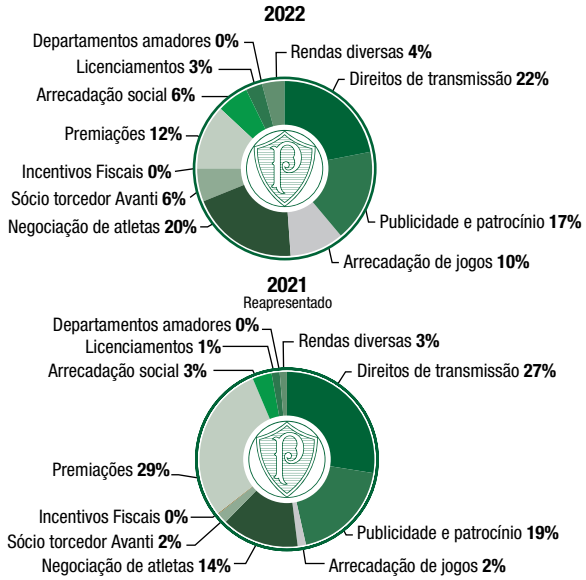
(1) Devido a COVID-19 a Taça Libertadores da América e o Campeonato Brasileiro da temporada 2020 terminou em janeiro e fevereiro de 2021 (respectivamente), que no ano de 2021 resultou em um aumento da receita bruta operacional de **R$ 162 milhões** em decorrência das cotas de transmissões de TV do Campeonato Brasileiro de **R$ 52 milhões** e premiações da Taça Libertadores da América de **R$ 97 milhões** e do Campeonato Brasileiro de **R$ 13 milhões**.

(2) Se compararmos com as Receitas de 2019 (ano anterior a Pandemia) o crescimento de 2022 foi de 33%, enquanto as despesas 28% no mesmo período comparado.

1.3.1. Receita bruta operacional

Em 2022 a receita de transmissão de TV, foi a maior fonte de receita da **"SEP"**, representando 22% do total das receitas brutas, seguida pela negociação de atletas e patrocínios, o qual mantém o propósito da Administração de aumento sustentado e diversificação das receitas.

RECEITAS POR TIPO - 2022 VS. 2021

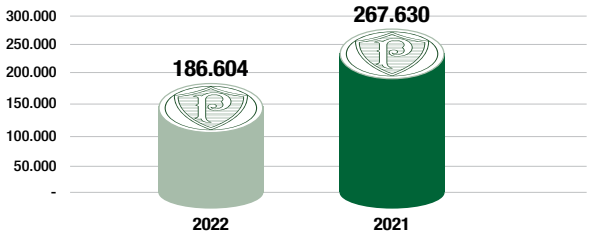


a) Direitos de transmissão

Em decorrência do término do Campeonato Brasileiro da temporada de 2020 em fevereiro de 2021 e da rescisão unilateral antecipada do contrato da "**TURNER**" em 2021, a receita bruta de direitos de transmissão sofreu uma redução de 30% em relação ao realizado em 2021.

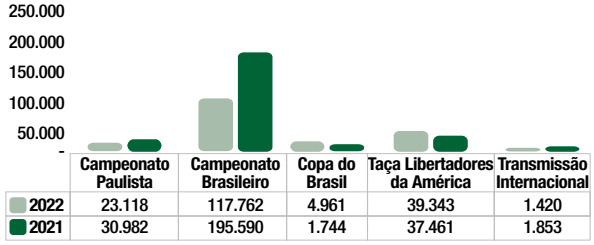
DIREITOS DE TRANSMISSÃO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



RECEITA DE TRANSMISSÃO DE TV POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



	Campeonato Paulista	Campeonato Brasileiro	Copa do Brasil	Taça Libertadores da América	Transmissão Internacional
2022	23.118	117.762	4.961	39.343	1.420
2021	30.982	195.590	1.744	37.461	1.853

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2022, a **"SEP"** melhorou a performance esportiva na Copa do Brasil e no Campeonato Paulista assinou o novo contrato de transmissão com a Federação Paulista de Futebol "**FPF**".

O saldo em 2021 de **R$ 195.590** referente a receita bruta operacional registrada em 2021 do Campeonato Brasileiro, **R$ 52.111** refere-se a receita correspondente a temporada 2020, que devido a COVID-19, terminou em fevereiro de 2021 e **R$ 143.479** referente a receita da temporada de 2021.

b) Publicidade e patrocínio

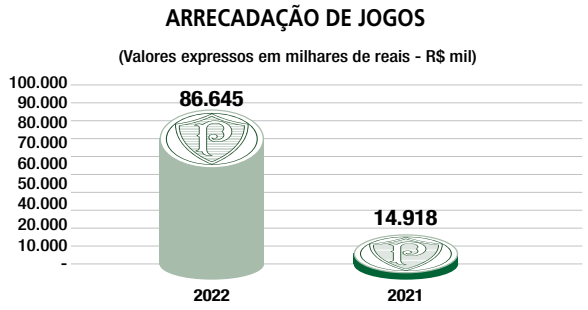
Devido a rescisão unilateral antecipada do contrato da "**TURNER**" com a "**SEP**" que ocorreu em 2021, a receita de Publicidade e Patrocínio contabilizou uma redução de 23% em comparação ao realizado de 2021.



Observação: Se compararmos com as Receitas de 2019 (ano anterior a Pandemia) o crescimento de 2022 foi de 20%.

c) Arrecadação de jogos

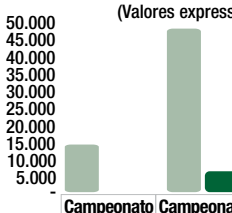
Em 2022 tivemos o retorno do público aos estádios, consequentemente a receita com Arrecadação de jogos registrou um aumento de 481%.



Observação: Se compararmos com as Receitas de 2019 (ano anterior a Pandemia) o crescimento de 2022 foi de 40%.

RECEITA DE ARRECADAÇÃO DE JOGOS POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

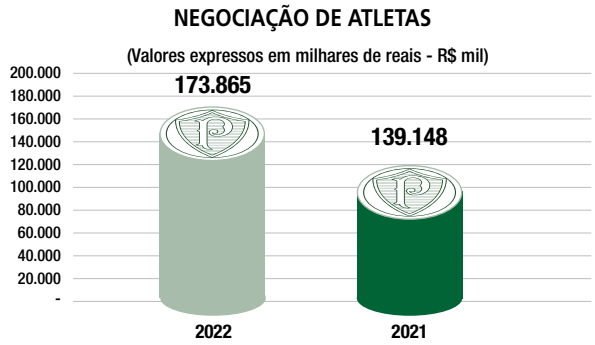


	Campeonato Paulista	Campeonato Brasileiro	Copa do Brasil	Taça Libertadores da América	Participação sobre Renda	Outros
2022	14.291	46.380	3.970	17.356	-	5.876
2021	-	6.720	-	8.153	45	-

De janeiro a outubro de 2021, devido a COVID-19, não houve venda de ingressos, dado que, o acesso do público aos estádios ficou restrito neste período.

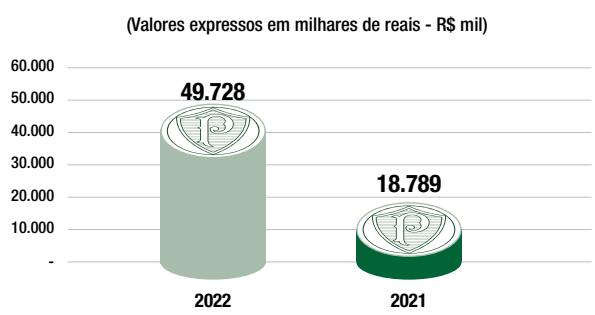
d) Negociação de atletas

Em 2022, a receita de Negociação de atletas teve um aumento de 25% em relação a 2021.



e) Sócio Torcedor AVANTI

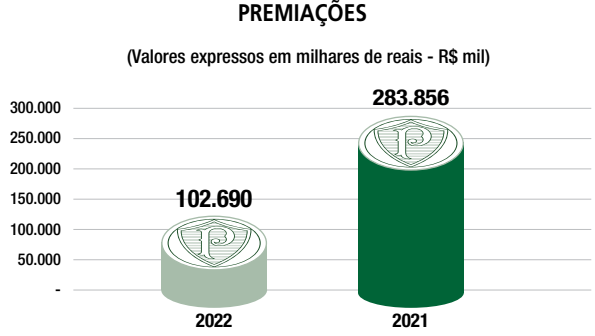
Com a retomada do público aos estádios e na "carona" da boa fase do time, a gestão potencializou ações para mostrar que, além de desconto em ingressos para os jogos, o Programa oferece experiências exclusivas para os Sócios Torcedores AVANTI, assim, a Receita Bruta deste segmento aumentou 165% em relação ao ano anterior.



Observação: Conforme já informado no item 1.2.2. acima o AVANTI alcançou o seu melhor número de inscritos no programa desde julho de 2015 superando a marca de 86 mil Sócios Torcedores adimplentes. Este número representa mais do que o dobro do número de AVANTI 's registrado no primeiro dia da gestão atual (em 15Dez21=41.929 membros).

f) Premiações

No ano de 2022 a Receita Bruta de Premiações sofreu uma redução de 64%.



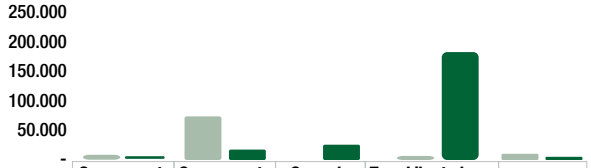
Observação: Parece que é contraditório que, no ano de 2022, que foi consagrado como o mais vitorioso na história da "SEP", a receita bruta de Premiações tenha sofrido uma redução de 64%! Entretanto, devemos levar em

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

consideração que as premiações dos torneios do ano de 2021 foram maiores que as de 2022, bem como devemos expurgar o registro contábil da Premiação de Taça Libertadores da América de 2020 (f.1) e também do Campeonato Brasileiro de 2020 (f.2), as quais inflaram os resultados de 2021, conforme melhor detalhado no quadro abaixo.

PREMIAÇÕES POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



	Campeonato Paulista	Campeonato Brasileiro	Copa do Brasil	Taça Libertadores da América	Outros
2022	10.270	56.277	-	8.510	27.633
2021	1.455	32.942	38.552	194.976	15.931

Em 2022, a **"SEP"** conquistou a Recopa sul-americana, Campeonato Paulista e Brasileiro masculino da temporada 2022, foi vice-campeão no Mundial de Clubes da FIFA masculino e conquistou a Taça Libertadores da América e Campeonato Paulista feminino da temporada 2022.

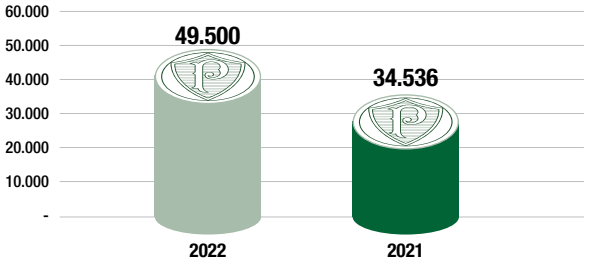
Conforme acima observado, vale ressaltar que em 2021, temos algumas premiações duplicadas, pois, do montante de **R$ 32.842** ref. a premiação do Campeonato Brasileiro, **R$ 13.331**(f.2) refere-se a receita da temporada 2020 encerrada em fevereiro de 2021 e **R$ 19.511** da temporada de 2021. Em relação a Taça Libertadores, dos **R$ 194.976**, **R$ 96.892** (f.1) refere-se a temporada de 2020 e **R$ 98.084** de 2021.

g) Arrecadação social

A receita do **Clube social** em 2022, confirmou a tendência de melhora apontada em 2021 e apresentou um aumento de 43% em relação ao ano anterior.

ARRECADAÇÃO SOCIAL

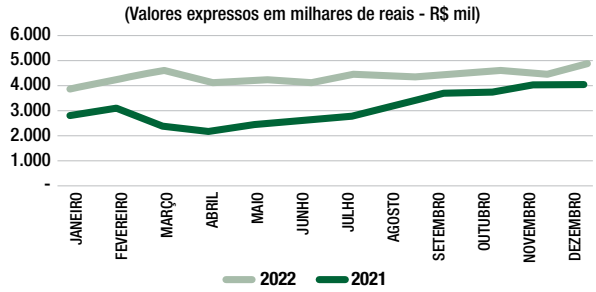
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



Observação: No ano de 2021 as receitas brutas de Arrecadação Social ainda sofreram um forte impacto da COVID-19, entretanto se compararmos o ano de 2022 também com o ano de 2019 (ano anterior a pandemia) ainda assim observamos um aumento de 21%.

EVOLUÇÃO DA RECEITA DE ARRECADAÇÃO SOCIAL EM 2022 VERSUS 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



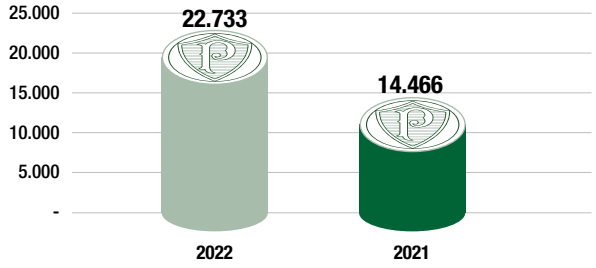
Em 2022, entre os meses de abril a julho a receita apresenta uma sazonalidade, com uma queda no faturamento mensal, porém no ano, a receita não apresenta grandes oscilações e se manteve entre **R$ 4 milhões** a **R$ 5 milhões** por mês.

h) Licenciamentos da marca e franquias

A receita bruta com Licenciamentos da marca e franquias teve um aumento de 57% em decorrência da performance de vendas da "**PUMA**".

LICENCIAMENTOS DA MARCA E FRANQUIAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



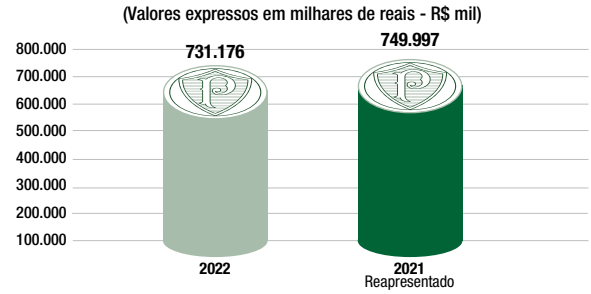
Observação: Devida a pandemia, nos anos de 2020 e 2021 as receitas brutas de Licenciamento da Marca e Franquias sofreram forte queda e ficaram abaixo dos níveis de 2019 (**R$ 15.733 milhões**), logo podemos concluir que, no ano de 2022, recuperamos e até ultrapassamos em 44% as receitas desta rubrica, se comparada a anterior a COVID-19.

1.3.2. Despesas operacionais

As despesas operacionais tiveram uma redução de 3%, consequentemente não houve oscilação em relação ao realizado em 2021.

DESPESAS OPERACIONAIS

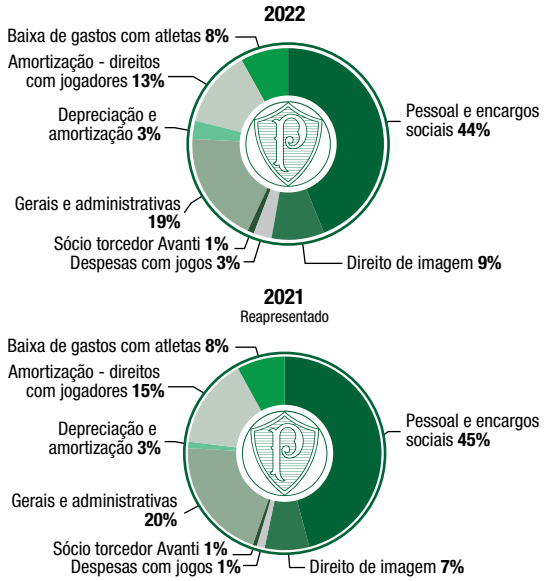
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DESPESAS OPERACIONAIS POR TIPO - 2022 VS. 2021

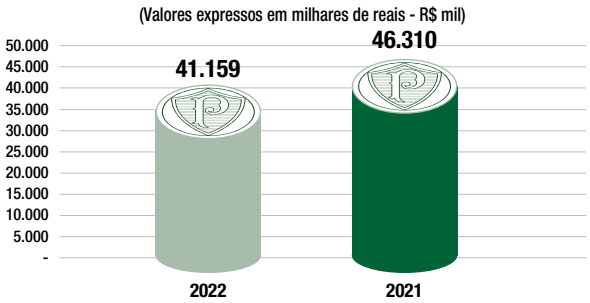
Em 2022 a despesas com pessoal e imagem somadas, foram a maior despesa da **"SEP"**, representando 53% do total das despesas operacionais, seguido pelas despesas gerais e administrativas e amortização de direitos com jogadores/ comissão técnica.



1.4. RESULTADO FINANCEIRO

Embora em 2022 o resultado financeiro tenha sido negativo em **R$ 41.159**, este registrou redução de 11% em relação a 2021.

RESULTADO FINANCEIRO



1.5. EBITDA (AJUSTADO)

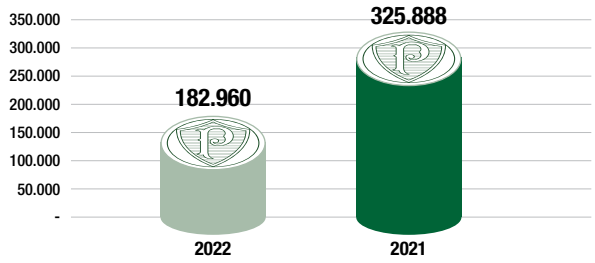
A margem "**EBITDA**" teve uma redução em relação a 2021 e passou de 35% para 23%, totalizando **R$ 183 milhões.**

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

EBITDA (ajustado)	**2022**	**2021** Reapresentado
Superávit do exercício	**18.210**	**133.108**
(+) Resultado financeiro	41.159	46.310
(+) Depreciação e amortização	19.743	17.726
(+) Amortização de jogadores e comissão técnica	99.026	111.544
(+) Baixas de atletas do futebol	24.208	36.586
(–) Receitas Amortizadas (Estádio)	(19.386)	(19.386)
EBITDA	**182.960**	**325.888**
Receita operacional líquida	790.545	929.415
Margem Ebitda	*23%*	*35%*

EBITDA

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



1.6. FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

No exercício de 2022, os recursos líquidos provenientes das atividades operacionais foram de **R$ 207 milhões** enquanto em 2021 foram de **R$ 227 milhões,** apresentando uma redução de **R$ 20 milhões.**

1.7. AVALIAÇÃO DA DÍVIDA

1.7.1. Aumento do passivo devido as obrigações não exigíveis registradas por conta da imobilização do estádio "Allianz Parque" "SEP".

Em 2022, a Administração da "**SEP**" com base na norma brasileira de contabilidade "**NBC TG 23 (R2)**", está promovendo a mudança da política contábil em relação a imobilização do estádio "**Allianz Parque**", objeto do contrato de Escritura de Superfície celebrada com a Real Arenas "**RA**" e registrando contabilmente, a valor de custo de construção.

Cabe ressaltar que, nos estudos anteriores de imobilização relacionados a este bem construído por terceiros, que passou a ter a posse econômica do bem, através da "Escritura pública de direito real de superfície e outras avenças" (doravante "**Escritura de Superfície**"), sempre houve posicionamentos ambíguos que, demonstravam argumentos técnicos com "viés" tanto para o imediato registro quanto para o registro somente no final do período de concessão. Diante do exposto, naquela época, a "**SEP**" e os Auditores Externos entenderam que, conservadoramente, não registrariam o bem e seus efeitos no Balanço Patrimonial.

O estádio foi inaugurado oficialmente no dia 19 de novembro de 2014, no jogo entre PALMEIRAS x Sport Clube Recife pelo Campeonato Brasileiro e o custo apurado com "**RA**" do início das obras em 2010 até o mês de novembro de 2014 foi de **R$ 582 milhões**, consequentemente a "**RA**" detém o direito de exploração do espaço até o mês de novembro de 2044 (30 anos).

Com base nos critérios técnicos e através da vistoria física realizada pela empresa contratada, ficou estabelecido as seguintes premissas para a depreciação do estádio:

- Vida útil média de 60 (sessenta) anos;
- Taxa anual de depreciação de 1,6667%;
- Idade aparente de 08 (oito) anos e
- Vida útil remanescente de 52 (cinquenta e dois) anos.

Consequentemente com a contabilização do estádio a rubrica "Adiantamento de contratos" do Balanço Patrimonial de 2021, teve um aumento líquido de **R$ 444 milhões** e em 2022, após a baixa por reconhecimento da receita do ano, no montante de **R$ 19 milhões**, o saldo deste exercício ficou em **R$ 425 milhões**, conforme demonstrado na **nota 2.1.13** das demonstrações financeiras.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Cabe ressaltar que **este acréscimo no Passivo da "SEP" não é exigível e para sua liquidação não haverá desembolso de caixa**, pois a baixa deste passivo será realizada de acordo com a competência, até o mês de novembro de 2044.

Após a contabilização do estádio o **Passivo da "SEP" em 31/12/2022** apresenta o total de **R$ 1.260.492 bilhão** e **em 31/12/2021** o montante de **R$ 1.040.641 bilhão**, os quais estão classificados em três grupos:

1.7.2. Dívida Operacional

Conforme demonstrado abaixo, para segregarmos a "**Dívida Operacional**" foram excluídos os valores de "Adiantamento de Contratos", "Obrigações Tributárias Parceladas", "Investidores Eternos Palestrinos", assim temos **em 31/12/2022** o saldo de **R$ 527 milhões** (**R$ 441 milhões** em 31/12/2021). Assim, "**Dívida Operacional**", pode ser nominada como "Obrigação Operacional", pois são compromissos contraídos para o sustento da operação normal da "**SEP**".

Importante ressaltar que dentro do montante acima encontram-se valores referentes às despesas correntes a pagar no mês subsequente (janeiro de 2023), tais como: salários, encargos, fornecedores, imagens, luvas, tributos retidos a recolher, etc. Lembrando que dentro da "**Dívida Operacional**" está reconhecido, em partes relacionadas, o valor a pagar à patrocinadora master no total de **R$ 66 milhões** (**R$ 119 milhões** em 31/12/2021) o qual está devidamente lastreado com ativos de jogadores e teve uma redução de 44% em 2022.

1.7.3. Dívida Histórica

A Dívida Histórica é composta basicamente por dívidas antigas (de gestões passadas) que deixaram de ser pagas e foram negociadas através de acordos e parcelamentos junto ao Fisco, bem como de Provisões de Contingências, as quais representam processos jurídicos (trabalhistas, cíveis e tributários) movidos contra a "**SEP**", sobre pendências não resolvidas em exercícios passados. Logo, o quadro abaixo nos demonstra que a "**Dívida Histórica**" **em 31/12/2022** é de **R$ 70 milhões** (**R$ 84 milhões** em 31/12/2021), ou seja, houve uma redução de 17% em 2022.

1.7.4. Dívida Total (ou "Passivo total exigível")

É o total do "Passivo em 31/12/2022" expurgados os valores que não são dívidas reais, mas apenas obrigações de entrega, por conta de adiantamentos/ antecipações recebidas. Assim, a "**Dívida Total**" representa o somatório da "**Dívida Operacional**"**(A)** e "**Dívida Histórica**"**(B)**, acima citadas nos itens "**1.7.2**" e "**1.7.3.**", as quais perfazem o montante de **R$ 597 milhões** (**R$ 525 milhões** em 31/12/2021).

1.7.5. Passivo não exigível

Refere-se às "obrigações de entrega" que não serão desembolsadas, tais como adiantamento de contratos de transmissão (critério contábil). O saldo **em 31/12/2022** da rubrica "Antecipação de Contratos"**, n**o demonstrativo abaixo, é de **R$ 664 milhões** (R$ 515 milhões em 31/12/2021).

1.7.6. Passivo Real

Conceitualmente o "**Passivo Real**" é o que efetivamente entendemos como as verdadeiras "Obrigações a Pagar", pois neste caso expurgamos da "**Dívida Operacional**" com a exclusão dos valores de empréstimos devidos a Patrocinadora Master, visto que estes estão lastreados por ativos (jogadores) que em conjunto possuem valores ainda maiores que esta obrigação onerosa.

Em dezembro de 2022 o passivo (circulante e não circulante) encontra-se integralmente registrado, repactuado, sem dívida em mora. O passivo circulante encontra-se totalmente provisionado para pagamento no fluxo de caixa do exercício de 2023.

DÍVIDA OPERACIONAL vs REAL

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

PASSIVO	PASSIVO em 31/12/2022	Dívida Total (A+B)	Dívida Operacional (A)	Dívida Histórica(B)	Passivo Real*
CIRCULANTE	**467.940**	**349.282**	**334.757**	**14.525**	**323.313**
Fornecedores	2.075	2.075	2.075	–	2.075
Empréstimos e financiamentos	27.703	27.703	27.703	–	27.703
Contas a pagar	218.991	218.991	212.417	6.574	212.417
Direitos de Imagem/Luvas a pagar	29.411	29.411	29.411	–	29.411
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	36.678	36.678	36.678	–	36.678
Obrigações tributárias	15.029	15.029	15.029	–	15.029
Impostos parcelados	7.951	7.951	–	7.951	–
Antecipação de contratos	118.658	–	–	–	–
Partes relacionadas	11.444	11.444	11.444	–	–
NÃO CIRCULANTE	**792.552**	**247.603**	**192.427**	**55.176**	**138.181**
Empréstimos e financiamentos	7.487	7.487	7.487	–	7.487
Luvas a pagar	17.567	17.567	17.567	–	17.567
Impostos parcelados	29.437	29.437	–	29.437	–
Contas a pagar	116.515	116.515	113.127	3.388	113.127
Antecipação de contratos	544.949	–	–	–	–
Provisão para contingências	22.351	22.351	–	22.351	–
Partes relacionadas	54.246	54.246	54.246	–	–
DÍVIDA TOTAL/DÍVIDA OPERACIONAL		**596.885**	**527.184**	**69.701**	**461.494**

PASSIVO TOTAL	**1.260.492**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO SOCIAL	**120.653**
Patrimônio social acumulados	
Exercícios anteriores	102.443
Resultado do período	18.210
TOTAL DO PASSIVO	**1.381.145**

*** Passivo Real**	
(+) Dívida Total	596.885
(–) Dívida Histórica	(69.701)
(–) Dívida Crefisa	(65.690)
Total	**461.494**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

ATIVO	Notas	2022	2021 Reapresentado
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	**2.1.4**	11.058	14.771
Créditos a receber	**2.1.5**	187.596	89.001
Outros créditos		2.539	3.377
Estoques		5.083	4.291
Despesas antecipadas	**2.1.6**	25.535	1.488
		231.811	**112.928**
Não circulante			
Créditos a receber	**2.1.5**	138.510	39.969
Despesas antecipadas	**2.1.6**	5.597	–
Depósitos judiciais	**2.1.7**	8.834	9.472
Imobilizado	**2.1.8**	707.860	728.417
Intangível	**2.1.9**	288.533	252.298
		1.149.334	**1.030.156**
TOTAL DO ATIVO		**1.381.145**	**1.143.084**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Notas	2022	2021 Reapresentado
Circulante			
Fornecedores		2.075	1.518
Empréstimos e financiamentos	**2.1.10**	27.703	3.559
Contas a pagar	**2.1.11**	218.991	153.159
Direitos de Imagem/Luvas a pagar	**2.1.9.2**	29.411	30.194
Obrigações trabalhistas e encargos sociais		36.678	13.520
Obrigações tributárias		15.029	25.675
Impostos parcelados	**2.1.12**	7.951	7.673
Antecipação de contratos	**2.1.13**	118.658	84.162
Partes relacionadas	**2.1.14**	11.444	8.691
		467.940	**328.151**
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	**2.1.10**	7.487	–
Luvas a pagar	**2.1.9.2**	17.567	23.678
Impostos parcelados	**2.1.12**	29.437	37.010
Contas a pagar	**2.1.11**	116.515	98.243
Antecipação de contratos	**2.1.13**	544.949	430.885
Provisão para contingências	**2.1.15**	22.351	11.843
Partes relacionadas	**2.1.14**	54.246	110.831
		792.552	**712.490**
Total do passivo (circulante e não circulante)		**1.260.492**	**1.040.641**
Patrimônio Líquido			
Patrimônio social		102.443	(30.665)
Superavit do exercício		18.210	133.108
		120.653	**102.443**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**1.381.145**	**1.143.084**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

		2022					2021 Reapresentado				
	Notas	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Receitas operacionais líquidas											
Direitos de transmissão	**2.1.16**	167.893	108	–	–	168.001	243.404	–	–	–	243.404
Publicidade e patrocínio	**2.1.17**	135.756	–	–	–	135.756	175.767	28	–	–	175.795
Arrecadação de jogos	**2.1.18**	55.419	430	95	–	55.944	12.222	–	–	–	12.222
Negociação de atletas	**2.1.19**	162.286	–	11.579	–	173.865	120.409	–	18.739	–	139.148
Sócio torcedor Avanti	**2.1.20**	49.728	–	–	–	49.728	18.786	–	–	–	18.786
Incentivos Fiscais e Outros		3.245	–	–	200	3.445	1.574	–	–	–	1.574
Premiações	**2.1.21**	86.086	8.438	–	–	94.524	257.708	95	–	–	257.803
Arrecadação social	**2.1.22**	–	–	–	49.436	49.436	–	–	–	34.536	34.536
Licenciamentos da marca e franquias	**2.1.23**	21.612	–	–	–	21.612	13.778	–	–	–	13.778
Departamentos amadores		–	–	–	509	509	–	–	–	51	51
Rendas diversas	**2.1.24**	894	259	–	36.572	37.725	85	380	–	31.853	32.318
		682.919	**9.235**	**11.674**	**86.717**	**790.545**	**843.733**	**503**	**18.739**	**66.440**	**929.415**
Despesas operacionais											
Pessoal e encargos sociais	**2.1.25**	(267.028)	(9.854)	(2.117)	(43.493)	(322.492)	(294.300)	(4.433)	(666)	(40.431)	(339.830)
Despesas com direito de imagem		(63.931)	–	(386)	–	(64.317)	(55.028)	–	–	–	(55.028)
Despesas com jogos		(18.609)	(1.066)	(247)	(7)	(19.929)	(9.012)	(836)	(75)	–	(9.923)
Despesas sócio torcedor Avanti		(8.291)	–	–	–	(8.291)	(5.006)	–	–	–	(5.006)
Despesas gerais e administrativas	**2.1.26**	(69.217)	(1.946)	(8.542)	(59.982)	(139.687)	(87.166)	(1.907)	(5.496)	(57.154)	(151.723)
Depreciação e amortização		(2.969)	(11)	(714)	(16.049)	(19.743)	(2.296)	(7)	(711)	(14.712)	(17.726)
Amortização - direitos de atletas e comissão técnica	**2.1.9**	(96.131)	(201)	(2.694)	–	(99.026)	(109.518)	(9)	(2.017)	–	(111.544)
Gastos com atletas, comissão técnica e baixa	**2.1.27**	(40.411)	–	(17.280)	–	(57.691)	(43.767)	–	(15.450)	–	(59.217)
		(566.587)	**(13.078)**	**(31.980)**	**(119.531)**	**(731.176)**	**(606.093)**	**(7.192)**	**(24.415)**	**(112.297)**	**(749.997)**
Superávit (déficit) operacional		**116.332**	**(3.843)**	**(20.306)**	**(32.814)**	**59.369**	**237.640**	**(6.689)**	**(5.676)**	**(45.857)**	**179.418**
Resultado financeiro	**2.1.28**										
Receitas financeiras		66.689	–	–	304	66.993	36.603	–	1	302	36.906
Despesas financeiras		(106.455)	(38)	(22)	(1.637)	(108.152)	(82.515)	(3)	(10)	(688)	(83.216)
		(39.766)	**(38)**	**(22)**	**(1.333)**	**(41.159)**	**(45.912)**	**(3)**	**(9)**	**(386)**	**(46.310)**
Superávit (déficit) do exercício		**76.566**	**(3.881)**	**(20.328)**	**(34.147)**	**18.210**	**191.728**	**(6.692)**	**(5.685)**	**(46.243)**	**133.108**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	2022	2021 Reapresentado
Superávit do exercício	**18.210**	**133.108**
Outros resultados abrangentes do exercício	–	–
Total do resultado abrangente do exercício	**18.210**	**133.108**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	Patrimônio social	Superavit (deficit) do exercício	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	**110.658**	**(141.323)**	**(30.665)**
Absorção do deficit pelo patrimônio social	(141.323)	141.323	–
Superavit do exercício	–	133.108	133.108
Saldo em 31 de dezembro de 2021	**(30.665)**	**133.108**	**102.443**
Absorção do superavit pelo patrimônio social	133.108	(133.108)	–
Superavit do exercício	–	18.210	18.210
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**102.443**	**18.210**	**120.653**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	2022	2021 Reapresentado
Das atividades operacionais		
Superávit do exercício	**18.210**	**133.108**
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas (consumidas) nas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	19.743	17.726
Amortização - direitos de atletas e comissão técnica	99.026	111.544
Valor residual de bens baixados	6.190	–
Baixas de atletas do futebol	24.208	36.586
Perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa	(25.859)	(26.835)
Contingências líquidas	19.314	6.141
Adição de provisão de perdas de atletas	10.695	–
Estoques	(792)	(1.149)
Encargos financeiros provisionados	14.613	6.394
Receitas amortizadas - Estádio (Allianz Parque)	(19.386)	(19.386)
(=) Superávit do exercício ajustado	**165.962**	**264.129**
Redução (aumento) de ativos		
Créditos a receber (Circulante e Não Circulante)	(171.277)	55.259
Outros créditos	838	(2.471)
Despesas antecipadas	(31.174)	225
Depósitos judiciais	638	22.197
	(200.975)	**75.210**
Aumento (redução) de passivos		
Fornecedores	557	998
Contas a pagar (Circulante e Não Circulante)	75.298	(14.430)
Direitos imagem/luvas a pagar (Circulante e Não Circulante)	(6.894)	(28.528)
Obrigações trabalhistas e encargos sociais a pagar	23.158	(3.407)
Obrigações tributárias	(10.646)	13.983
Impostos parcelados	(7.295)	(6.886)
Antecipação de contratos	167.946	(73.410)
	242.124	**(111.680)**
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	**207.111**	**227.659**
Atividades de investimento		
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(4.279)	(26.773)
Aquisições do intangível (softwares)	(1.112)	(444)
Contratos de luvas	(19.042)	(10.673)
Aquisições de atletas profissionais	(104.551)	(80.970)
Gastos com atletas em formação	(37.106)	(29.565)
Comissões	(7.920)	–
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	**(174.010)**	**(148.425)**
Atividades de financiamento		
Captação de empréstimos e financiamentos	98.942	74.719
Amortizações de empréstimos e financiamentos (principal)	(66.941)	(94.726)
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	(4.114)	(2.870)
Amortizações de Partes relacionadas (principal)	(54.380)	(42.027)
Juros pagos - Partes relacionadas	(10.321)	(5.462)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	**(36.814)**	**(70.366)**
Variação líquida do caixa	**(3.713)**	**8.868**
Saldo de caixa e equivalente no final do exercício	11.058	14.771
Saldo de caixa e equivalente no início do exercício	14.771	5.903
Aumento (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	**(3.713)**	**8.868**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

#MAIORCAMPEÃODOBRASIL

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Sociedade Esportiva Palmeiras (**Clube**) tem sua sede social e administrativa na Rua Palestra Itália nº 214, bairro de Perdizes, São Paulo - SP. Foi fundada em 26 de agosto de 1.914, sendo entidade civil sem fins econômicos, com personalidade jurídica própria caracterizada como entidade de prática desportiva, nos termos da Lei 9.615/98 e suas alterações, inclusive a Lei 10.672/03, tendo por objetivos principais cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, esportivas tendo o futebol como principal bandeira. O **Clube** é organizado por quatro poderes sendo: **(i)** A Assembleia Geral - AG, composta por todos os associados do **Clube** (maiores de 18 anos e no gozo dos direitos associativos); **(ii)** Conselho Deliberativo - CD, possui 300 vagas, porém atualmente é composto por 291 membros, sendo 167 membros eleitos pelos associados e 124 membros vitalícios; **(iii)** Conselho de Orientação e Fiscalização - COF, cuja finalidade principal é orientar e fiscalizar as contas, cabendo-lhe também opinar quanto às informações financeiras que serão remetidas ao Conselho Deliberativo; **(iv)** A Diretoria, composta pela Presidente, Vice-Presidentes e Diretores de departamentos. O primeiro ano da Diretoria presidida por Leila Pereira (eleita para o triênio 2022/2024) que, em linhas gerais, modificou alguns departamentos, com objetivo de melhorar o desenvolvimento da gestão destes. Além disso, a maioria dos profissionais se manteve em suas posições, fazendo com que a linha de pensamento permanecesse a mesma. Dentre as diversas ações executadas, destacamos as principais:

• **Manutenção dos principais contratos com patrocínios e novos -** Em 2022 o **Clube** manteve os contratos dos seus principais patrocinadores (CREFISA, FAM e PUMA) e assinou contratos de patrocínio para futebol feminino para o período de 2022 a 2024.

• **Contrato de transmissão de TV Aberta e PPV -** Em 2022, o **Clube** manteve os contratos de transmissão da TV Aberta, Fechada, Streaming e PPV do Campeonato Brasileiro. Em relação ao campeonato paulista, foi assinado com a Federação Paulista de Futebol o contrato de transmissão da TV Aberta, Fechada, Streaming e PPV para as temporadas de 2022 a 2025.

• **Capacidade de investimento no futebol profissional -** Em 2022 o **Clube** manteve a estrutura do elenco profissional e com o aproveitamento dos atletas da base em seu elenco profissional e adicionados aos investimentos pontuais no futebol profissional, resultou em um elenco capacitado para as competições do ano de 2022.

• **Venda de atletas -** Durante o ano de 2022 o **Clube** efetuou a venda de atletas, com objetivo de manter a capacidade de investimento no seu "core business" (futebol).

• **Continuidade da política de diversificação das receitas -** Assim como em anos anteriores, o **Clube** continuou buscando evitar a concentração da receita em uma única fonte.

• **Manutenção e melhorias dos processos e controles -** As principais medidas adotadas em 2022 foram: **(i)** manutenção e melhoria nos processos organizacionais em todas as áreas e estruturas do **Clube**; **(ii)** manutenção da interação entre os sistemas contábil, controle orçamentário e de gestão, proporcionando maior confiança nas informações existentes; **(iii)** continuidade da aplicação do Orçamento 2023 na sistemática base zero, com a participação de todos os departamentos do **Clube** (construção colaborativa), tendo como principal objetivo obter uma melhor gestão das despesas e custos, além da **(iv)** ampliação e reestruturação da equipe de Auditoria Interna, respondendo diretamente a Presidência.

2.1.1.1. Arena Allianz Parque

Em 15 de julho de 2010 foi assinada a Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças, entre o **Clube** e a **WTorre Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A.** (hoje, **Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A.**), que assumiram obrigações recíprocas voltadas ao desenvolvimento e implementação da reforma do Estádio de Futebol "Palestra Itália" (hoje, **Allianz Parque**), de forma a adequá-lo ao conceito moderno de arena multiuso. Este empreendimento possui capacidade de receber jogos de futebol, eventos culturais, artísticos e similares, com capacidade mínima para 40 mil lugares (sentados e cobertos), já atendendo as exigências da FIFA. Além disso, foi construído um edifício administrativo e poliesportivo, além do vestiário pertencente ao conjunto aquático. Por parte do **Clube** foi outorgada à **Real Arenas** a exploração da superfície, por um prazo de 30 anos, a contar a partir do primeiro evento destinado ao público, ocorrido em novembro de 2014. Por parte da **Real Arenas** coube prover, sob sua exclusiva responsabilidade, a execução de todas as obras necessárias para a construção da Arena e arcar com os recursos financeiros necessários para o desenvolvimento e conclusão do referido empreendimento. É também de responsabilidade integral da **Real Arenas** a conservação e manutenção da Arena até o fim do prazo da outorga. Desde a inauguração da Arena, ocorrida em novembro de 2014, a **Sociedade Esportiva Palmeiras** faz jus a uma nova fonte de receita oriunda dos eventos em geral e outras formas de exploração comercial do equipamento multiuso (e.g.: "*naming rights*", patrocínios, locações de áreas, aluguel de cadeiras e camarotes), por meio de repasse de receitas obtidas pela Superficiária. Adicionalmente, a **Sociedade Esportiva Palmeiras** mantém integralmente a receita de bilheteria de suas partidas, sendo que, durante o prazo de cessão da superfície, está garantido o recebimento da Arena pela Sociedade Esportiva Palmeiras, para a realização dos jogos de seu time principal de futebol. As obras se iniciaram em 2010, sendo que os prédios administrativo, poliesportivo e o vestiário foram entregues em 2012 e transferidos também o controle e responsabilidade para o **Clube,** bem como, a manutenção e conservação de tais imóveis. Tais ativos estão registrados na rubrica de ativo imobilizado (Nota 2.1.8).

2.1.2. BASE DE PREPARAÇÃO, APRESENTAÇÃO E PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

2.1.2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a legislação societária, os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, particularmente as que são aplicáveis às entidades sem fins lucrativos (ITG 2002 (R1)) e entidades desportivas profissionais (ITG 2003 (R1)). A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração do **Clube** em 31 de janeiro de 2023.

2.1.2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

2.1.2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando moeda do principal ambiente econômico no qual o **Clube** atua, o Real (moeda funcional), e são apresentadas em milhares de Reais (R$ mil).

2.1.2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação dessas demonstrações financeiras requer que a administração utilize de julgamento na determinação e no registro de certas estimativas contábeis para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações, revisando-as anualmente. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras, em razão das imprecisões inerentes ao processo de determinação das estimativas. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.2.4.1. Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD)

As perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa são constituídas nos casos em que não existe expectativa de recebimento do credor.

2.1.2.4.2. Perdas por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Ao término de cada exercício social, o **Clube** revisa os saldos de seus ativos não financeiros com o objetivo de identificar a existência de indicativos de que esses ativos tenham sofrido redução em seus valores de recuperação (valor de venda ou valor em uso). Na existência de indicativos, a administração estima a parcela do ativo não recuperável e reconhece a perda, se aplicável.

2.1.2.4.3. Contingências

As provisões são constituídas para todas as contingências classificadas como de perdas prováveis pelos assessores jurídicos do **Clube** cujos valores são estimados com certo grau de segurança.

2.1.3. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis adotadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas a seguir. Essas práticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

2.1.3.1. Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor. Um investimento qualifica-se como equivalentes de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data de aquisição. Essas aplicações estão demonstradas ao custo, acrescido de rendimentos auferidos até a data do balanço e possui liquidez imediata.

2.1.3.2. Créditos a receber

Os créditos a receber são registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal representativos desses créditos. A estimativa para perdas (*impairment*) é constituída, quando necessária, em montante considerado suficiente pela administração do **Clube** para cobrir as prováveis perdas na realização desses créditos. As receitas a realizar são registradas a valores nominais originados dos contratos firmados com terceiros e serão apropriadas ao resultado de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos.

2.1.3.3. Imobilizado

Está demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e de qualquer perda não recuperável. Os gastos incorridos com reparos e manutenção do imobilizado, quando representam melhorias (aumento da capacidade instalada ou da vida útil), são capitalizados, enquanto os demais são debitados ao resultado, respeitando-se o regime de competência. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo foi baixado. A depreciação é calculada pelo método linear considerando-se as estimativas de vida útil-econômica determinadas pela administração mencionadas na nota nº 2.1.8.

2.1.3.4. Intangível

O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil do ativo intangível do **Clube** é avaliada como definida, portanto, são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

2.1.3.4.1. Atletas em formação

Os gastos com candidatos a atletas são reconhecidos no resultado, enquanto não apresentar as condições para reconhecimento como ativo intangível. Contudo, a partir do momento em que o candidato a atleta apresentar viabilidade técnica de se tornar atleta profissional, todos os gastos relacionados são registrados no ativo intangível. Os gastos com a formação de atletas correspondem, principalmente a: alojamento, alimentação, transporte, assistência médica, comissão técnica etc. Tais custos são reclassificados para a rubrica de "atletas formados" quando da profissionalização.

2.1.3.4.2. Atletas formados

Refere-se aos custos de atletas formados na base, registrados anteriormente na rubrica "atletas em formação" e classificados para esta conta, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

2.1.3.4.3. Atletas contratados

Refere-se aos gastos relacionados com aquisição de direitos econômicos de atletas profissionais do futebol, além dos gastos com atletas contratados por empréstimos. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

2.1.3.4.4. Direitos de imagem/luvas

Os valores contratuais relativos e aos direitos de exploração de imagem de atletas profissionais são reconhecidos como despesa de acordo com o regime de competência. Contudo, os valores contratuais relacionados às luvas foram mantidos no ativo intangível, passivos circulante e não circulante. Como determina a ITG 2003 (R1), o ativo intangível é amortizado pelo prazo do contrato, já o passivo é baixado de acordo com os pagamentos realizados.

2.1.3.5. Provisões para perdas por *impairment* em ativos não financeiros

Ao final de cada exercício, a administração revisa o valor contábil líquido de seus ativos não financeiros, tais como imobilizado e intangível, com o objetivo de avaliar a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas atuais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 não foram identificadas perdas relacionadas aos gastos incorridos com atletas em formação. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi constituída provisão para *impairment* relacionada aos gastos com atletas em formação de **R$ 5.215** e o valor de **R$ 5.480** referente a atletas contratados de (nota 2.1.9).

2.1.3.6. Provisões

Provisões são reconhecidas quando: **(i)** o **Clube** tem uma obrigação presente ou não formalizada em consequência de um evento passado; **(ii)** é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação; **(iii)** o valor pode ser estimado com segurança. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

Passivos contingentes - As provisões para riscos trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que o **Clube** espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficientes segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é avaliada como possível, não há provisão a ser realizada, porém, os valores são mensurados e divulgados em notas explicativas.

Ativos contingentes - são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativas, quando existentes.

2.1.3.7. Conversão de moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeiras são convertidas para Reais (R$) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações, na qual os itens são remensurados e os correspondentes saldos são atualizados até a data do balanço, sendo as variações cambiais registradas na demonstração do resultado.

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.3.8. Empréstimos e financiamentos
Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, ou seja, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido (*pró rata temporis*), utilizando o método de taxa de juros efetiva. Os ganhos e/ou perdas são reconhecidas no resultado do exercício quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

2.1.3.9. Apuração do resultado, ativos e passivos circulantes e não circulantes
As receitas e despesas são apuradas pelo regime de competência. Maiores detalhes sobre as práticas de reconhecimento das receitas estão descritos no item a seguir. Os ativos circulantes e não circulantes, quando aplicável, são reduzidos, mediante provisão, aos seus valores prováveis de realização. Os passivos circulantes e não circulantes, quando aplicável, incluem os encargos incorridos.

2.1.3.10. Reconhecimento de receitas
As receitas são apresentadas de forma líquida em contas específicas no resultado. As receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos fluam para o **Clube** e quando podem ser mensuradas de forma confiável. São reconhecidas quando todas as obrigações de desempenho são cumpridas, em conformidade com o NBC TG 47 - Receitas de Contratos com Clientes. As etapas de reconhecimento de receitas contidas nesta norma compreendem: **(i)** a identificação do contrato com o cliente; **(ii)** a identificação das obrigações de desempenho; **(iii)** a determinação do preço da transação; **(iv)** a alocação do preço da transação; e **(v)** o reconhecimento da receita. Dessa forma, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que o **Clube** tem de receber em contrapartida às cessões de direitos e das negociações realizadas junto a terceiros. Uma receita não é reconhecida quando há incerteza significativa na sua realização.

2.1.3.10.1. Receitas de direitos de transmissão, publicidade e patrocínio
As receitas oriundas de contrato de cessão onerosa de direitos de transmissão de jogos, publicidade e patrocínio estão vinculadas à obrigação de *performance* e são reconhecidas ao longo do contrato, obedecendo o regime de competência. Os recursos recebidos antecipadamente relacionados a essas transações, bem como, luvas e outras assemelhadas, são reconhecidas nos passivos circulante e não circulante e reconhecidas linearmente, conforme prazo estipulado em contrato celebrado entre as partes.

2.1.3.10.2. Receitas com arrecadação de jogos
São reconhecidas após a realização de cada evento, com base nas informações de valores arrecadados em cada jogo.

2.1.3.10.3. Receitas de negociação de atletas
São reconhecidas quando é provável que os benefícios econômicos futuros atribuíveis ao atleta sejam gerados em favor do **Clube** e que o controle dos direitos federativos e riscos deste atleta sejam efetivamente transferidos a outra entidade desportiva. Geralmente estas transações ocorrem no mesmo momento da assinatura dos contratos de alienação dos direitos econômicos dos atletas, celebrados entre o **Clube** e a parte adquirente e desde que todas as obrigações de *performance* identificadas sejam atendidas. As receitas decorrentes da cessão temporária de direitos profissionais de atletas são reconhecidas no resultado do exercício em função da fluência do prazo do contrato de cessão temporária, de acordo com o regime de competência.

2.1.3.10.4. Receitas de mecanismo de solidariedade
Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

2.1.3.10.5. Receitas com arrecadação social
A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas pelo **Clube**.

2.1.3.10.6. Receitas com sócio torcedor Avanti
A receita do Avanti é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com os planos definidos pelo **Clube**.

2.1.3.11. Instrumentos financeiros
Todos os ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o **Clube** se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

2.1.3.11.1. Ativos financeiros
No reconhecimento inicial das transações, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. Para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma CPC 48/IFRS 9, o **Clube** avaliou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais. O **Clube** baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram ou se encerram ou quando assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos. Os ativos financeiros mantidos pelo **Clube** foram classificados como custo amortizado - quando os ativos financeiros mantidos pelo **Clube** são mantidos para gerar fluxos de caixas contratuais decorrentes do valor do principal e juros, quando aplicável, deduzidos de qualquer redução quanto à perda do valor recuperável. São classificados nesses itens os saldos de caixa e equivalentes de caixa e créditos a receber, com as variações reconhecidas no resultado. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

2.1.3.11.2. Passivos financeiros não derivativos
O **Clube** reconhece seus passivos financeiros inicialmente na data em que são originados e são reconhecidos pelo valor justo acrescidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual o **Clube** se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

O **Clube** baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou pagas.

O **Clube** possui os seguintes passivos financeiros não derivativos: fornecedores, contas a pagar e empréstimos.

2.1.3.11.3. Compensação de instrumentos financeiros
Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o **Clube** tenha um direito legalmente aplicável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

2.1.3.11.4. Operações de instrumentos financeiros derivativos
O **Clube** não realizou operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos e tampouco com propósito de especulação.

2.1.3.12. Isenção tributária
O **Clube** é uma associação sem fins lucrativos que explora o desporto em nível profissional e goza de isenções para os seguintes tributos:
(i) Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSL) (artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.); **(ii)** Contribuição sobre o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.); **(iii)** Contribuição para o Programa de Integração Social (PIS) (PIS - pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97); **(iv)** Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS) (recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta);

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

e, **(v)** Imposto sobre Serviços (ISS). Toda a receita de suas atividades sociais, ou mesmo o superávit, é utilizado na própria atividade da associação.

2.1.3.13. Normas vigentes a partir de 1° de janeiro de 2022

No melhor entendimento da administração, as novas normas e alterações de normas emitidas pelo CPC/CFC vigentes em 2022 não foram aplicáveis ao **Clube** ou não trouxeram efeitos significativos em suas demonstrações financeiras.

2.1.3.14. Reapresentação dos valores correspondentes

Objetivando a melhor apresentação das Demonstrações Financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a administração do **Clube** procedeu a reapresentação retrospectiva dessas demonstrações, aplicando a NBC TG 23 - Políticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro e a NBC TG 26 (R5) - Apresentação das Demonstrações Contábeis. Devido há impraticabilidade da identificação dos ajustes por cada período anterior afetado, ajustou os valores decorrentes do mencionado acima no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 em relação a imobilização do estádio "Allianz Parque", objeto do contrato de Escritura de Superfície celebrada com a **Real Arenas** e registrando contabilmente, a valor de custo de construção.

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	2021 publicado	ajuste	2021 reapresentado
1. Contas do Ativo			
1.1 Circulante	112.928	–	112.928
1.2 Não circulante			
1.2.1 Imobilizado	215.485	512.932	728.417
Estádio (Allianz Parque)	–	(i) 581.592	581.592
(–) Depreciação Acumulada Estádio (Allianz Parque)	–	(iii) (68.660)	(68.660)
1.2.2 Demais contas do não circulante	301.739	–	301.739
Total do Não circulante	**517.224**	**512.932**	**1.030.156**
Total do Ativo	**630.152**	**512.932**	**1.143.084**
2. Contas do Passivo			
2.1 Circulante			
2.1.1 Antecipação de contratos	64.775	19.387	84.162
Estádio (Allianz Parque)	–	156.707	156.707
(–) Reconhecimento de Receitas - Estádio (Allianz Parque)	–	(iii) (137.320)	(137.320)
2.2.1 Demais contas do circulante	243.989	–	243.989
Total do Circulante	**308.764**	**19.387**	**328.151**
2.2 Não circulante			
2.2.1 Antecipação de contratos	6.000	424.885	430.885
Estádio (Allianz Parque)	–	424.885	424.885
2.2.2 Demais contas do não circulante	281.605	–	281.605
Total do Não circulante	**287.605**	**424.885**	**712.490**
2.3 Patrimônio líquido			
2.3.1 Deficit acumulados			
Deficit acumulados	(iv)(89.632)	(iv) 58.967	(iv) (30.665)
Total do Deficit acumulados	**(89.632)**	**58.967**	**(30.665)**
2.3.2 Superavit do exercício			
Superavit do exercício	123.415	–	123.415
Receita Amortizada - Estádio (Allianz Parque)	–	9.693	9.693
Total do Superavit do exercício	**(v)123.415**	**(v) 9.693**	**(v) 133.108**
Total do Patrimônio Líquido	**33.783**	**68.660**	**(v) 102.443**
Total do Passivo	**630.152**	**512.932**	**1.143.084**

Demonstração do Resultado em 31 de Dezembro de 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	2021 publicado	ajuste	2021 reapresentado
1. Contas de Receitas Operacionais			
1.1 Rendas diversas	12.932	–	12.932
Receitas Estádio (Amortização - Allianz Parque)	–	(ii) 19.386	19.386
Total das receitas - Rendas Diversas	**12.932**	**19.386**	**32.318**
1.2 Demais contas de receitas operacionais	897.097	–	897.097
Total das Receitas Operacionais	**910.029**	**19.386**	**929.415**
2. Contas de Despesas Operacionais			
2.1 Depreciação e amortização	(8.033)	–	(8.033)
Depreciação - Estádio (Allianz Parque)	–	(ii) (9.693)	(9.693)
Total das despesas - Depreciação e amortização	**(8.033)**	**(9.693)**	**(17.726)**
1.2 Demais contas de despesas operacionais	(732.271)	–	(732.271)
Total das Despesas Operacionais	**(740.304)**	**(9.693)**	**(749.997)**
Resultado Financeiro	**(46.310)**	**–**	**(46.310)**
Superavit do Exercício	**(iv) 123.415**	**(iv) 9.693**	**(iv) 133.108**

As demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2021, emitidas originalmente em 14 de fevereiro de 2022, estão sendo reapresentadas para refletirem uma melhor apresentação e comparabilidade das informações ora apresentadas. A alteração consiste na imobilização do estádio "Allianz Parque" que resulta na modificação de determinadas contas do ativo, passivo, receitas e despesas. **(i)** Os efeitos contábeis da reapresentação, apresentados ao custo da construção, correspondem a **R$ 581.592**, demonstrados na nota 2.1.8 (Imobilizado, conta Imóveis) e na nota 2.1.13 (Adiantamento de contratos, conta Estádio "Allianz Parque"). Conforme contrato de exploração da superfície com a **Real Arenas**, o custo de construção será amortizado e reconhecido como receita no prazo de 30 anos e a depreciação, de acordo com laudo de vida útil, será realizada no prazo de 60 anos. **(ii)** A receita anual reconhecida em cada exercício é de **R$ 19.386** e a depreciação é de R$ **9.693**. **(iii)** A receita acumulada até dezembro de 2020 foi de **R$ 117.934**, somada a receita do ano de 2021 de **R$ 19.386**, resultando em uma receita total de **R$ 137.320**. Em contrapartida a receita temos a depreciação, que até dezembro de 2020 apresenta o montante de acumulado de **R$ 58.967,** o qual somada a depreciação do ano 2021 de **R$ 9.693**, totalizando uma despesa de **R$ 68.660**.

Receita Amortizada	Valor	Despesa Depreciação	Valor	Reflexo Líquido no PL
Ano 2014	1.618	Ano 2014	(809)	809
Ano 2015	19.386	Ano 2015	(9.693)	9.693
Ano 2016	19.386	Ano 2016	(9.693)	9.693
Ano 2017	19.386	Ano 2017	(9.693)	9.693
Ano 2018	19.386	Ano 2018	(9.693)	9.693
Ano 2019	19.386	Ano 2019	(9.693)	9.693
Ano 2020	19.386	Ano 2020	(9.693)	9.693
(a) Subtotal até 2020	***117.934***	***(a) Subtotal até 2020***	***(58.967)***	***58.967***
Receita Amortizada	**Valor**	**Despesa Depreciação**	**Valor**	**Reflexo Líquido na DRE**
Ano 2021	19.386	Ano 2021	(9.693)	9.693
(b) Subtotal 2021	19.386	***(b) Subtotal 2021***	(9.693)	9.693
Total (a + b)	**137.320**	**Total (a + b)**	**(68.660)**	**68.660**

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

(iv) A receita e a despesa acumulada até dezembro de 2020, foi lançada pelo valor líquido de **R$ 58.967** na conta de "Déficit acumulados" do Patrimônio Líquido, a qual somada com déficit acumulado em dezembro de 2020 de **R$ 89.632**, apresenta um déficit acumulado ajustado de **R$ 30.665**. **(v)** O resultado do exercício de 2021, apresentado inicialmente, com o superavit de **R$ 123.415**, o qual, somado a variação líquida da receita e despesa do ano de 2021 de **R$ 9.693**, apresentou o novo superavit ajustado do exercício de **R$ 133.108**, o qual somado com déficit acumulado ajustado de 2020 de **R$ 30.665**, resultou no superavit acumulado ajustado de **R$ 102.443** em 2021. Desta forma, a apresentação retrospectiva, no balanço patrimonial, resultou em **alterações nos saldos** das contas do Ativo (**Imobilizado**), do Passivo (**Adiantamento de contratos**) e do Patrimônio líquido (**Déficit acumulados**) e na demonstração de resultado do exercício alterou o saldo das contas **Receitas diversas** e despesas com **Depreciação e Amortização** e nas demais informações contábeis apresentadas originalmente para aquele exercício não houve alterações.

2.1.4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	2022	2021
Caixa	373	290
Bancos - conta movimento	7.557	11.961
Aplicações financeiras	3.128	2.520
	11.058	**14.771**

Bancos - conta movimento
Correspondem aos saldos de contas correntes mantidas em diversas instituições financeiras.

Aplicações financeiras
Correspondem a aplicações em fundos de investimento lastreados em títulos de renda fixa, demonstradas ao custo e acrescidas de rendimentos auferidos *pró-rata temporis* até a data do encerramento dos exercícios, que não excedem ao seu valor de mercado ou de realização e não possuem prazos fixados para resgate, sendo, portanto, de liquidez imediata.

(ii) Direitos com entidades estrangeiras
Em obediência a ITG 2003 (R1), apresentamos abaixo os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

DIREITOS

Entidade	Atleta	Descrição	2022	2021
Real Madrid Club de Fútbol	Endrick Felipe Moreira de Sousa	Direitos econômicos	194.929	–
Ittihad Club	Bruno Henrique Corsini	Direitos econômicos	6.066	13.021
Futebol Clube do Porto	Gabriel Veron Fonseca de Souza	Direitos econômicos	5.569	–
Trabzonspor Kulübü	Vitor Hugo Franchescoli de Sousa	Direitos econômicos	4.456	10.114
Major League Soccer L.L.C	Antônio Carlos Cunha Capocasali Junior	Direitos econômicos	2.869	6.139
Club Deportivo Popular Junior F.C S.A.	Miguel Ángel Borja Hernandez	Direitos econômicos	3.131	15.346
Portimonense Futebol SAD	Pedro Henrique de Oliveira Correia	Direitos econômicos	2.228	–
Major League Soccer L.L.C	Iván Darío Angulo Cortés	Direitos econômicos	449	–
Betriebsgesellschaft Fcz Ag	Nathan Raphael Pelae Cardoso	Direitos econômicos	390	1.044
S.S Lazio S.P.A	Maurício dos Santos Nascimento	Mecanismo de Solidariedade	224	254
FC Midtjylland A/S	José Carlos Ferreira Junior	Direitos econômicos	–	5.057
Total			220.311	50.975

2.1.5. CRÉDITOS A RECEBER (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2022	2021
Direitos de transmissão de jogos	**2.1.5.1**	22.525	16.080
Negociação de atletas	**2.1.5.2**	265.873	64.014
Outros valores a receber	**2.1.5.3**	87.897	76.441
Patrocínio e licenciamentos	**2.1.5.4**	6.114	4.397
Manutenção social	**2.1.5.5**	1.349	830
Cheques a receber		8	14
(–) PECLD	**2.1.5.6**	(57.660)	(32.806)
		326.106	**128.970**
Circulante		**187.596**	**89.001**
Não circulante		**138.510**	**39.969**
Total		**326.106**	**128.970**

2.1.5.1. Direitos de transmissão de jogos
O saldo corresponde aos valores a receber decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens de jogos incorridos até o término do exercício.

2.1.5.2. Negociação de atletas

Direitos com entidades	Notas	2022	2021
Direitos com entidades nacionais	**(i)**	45.562	13.039
Direitos com entidades estrangeiras	**(ii)**	220.311	50.975
Total		**265.873**	**64.014**

Referem-se aos valores a receber decorrentes das vendas de atletas realizadas junto ao mercado nacional e internacional.

(i) Direitos com entidades nacionais
Trata-se, substancialmente, de valores a receber referente a venda de direitos econômicos de atletas para SAF Cruzeiro no montante de **R$ 16.813** e SAF Botafogo no montante de **R$ 23.962**.

2.1.5.3. Outros valores a receber

	Notas	2022	2021
Direitos com Real Arenas	**(i)**	76.110	53.300
Outros Créditos	**(ii)**	11.787	23.141
		87.897	**76.441**
Circulante		**11.787**	**23.141**
Não circulante		**76.110**	**53.300**
Total		**87.897**	**76.441**

(i) Direitos com Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Real Arenas")
O saldo corresponde aos valores a receber da Real Arenas provenientes da Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças, assinado entre o **Clube** e a Real Arenas. Em 2022, em função dos registros de valores a receber e obrigações a pagar no ano, a provisão de perda para o ano foi complementada em **R$ 22.604** (nota 2.1.5.6).
(ii) Outros créditos. Em 31 de dezembro de 2022 o valor corresponde, substancialmente, ao saldo provisionado de cartões a receber referente a manutenção social e sócio torcedor AVANTI. O saldo em 31 de dezembro de 2021 o valor corresponde, substancialmente, ao saldo a receber da premiação pela conquista e bilheteria da final da Libertadores da América de 2021.

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.5.4. Patrocínios e licenciamentos

Trata-se de parcelas de patrocínios, publicidade esportiva e licenciamentos, as quais serão liquidadas no exercício seguinte.

2.1.5.5. Manutenção social

Trata-se de taxas de manutenção social a receber junto aos associados do **Clube**.

2.1.5.6. Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD)

Corresponde às perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa constituídas com base na análise da administração em montante considerado suficiente para cobertura de potenciais perdas na realização dos créditos a receber, considerando a situação financeira de cada credor. A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

	Nota	2022	2021
Saldo Inicial		**(32.806)**	**(5.148)**
Adições	**(i)**	(27.090)	(28.743)
(–) Reversões		1.231	1.077
(–) Reversão entre contas patrimoniais		1.005	8
		(57.660)	**(32.806)**

(i) Adições

Trata-se, substancialmente, de adição com perdas relacionado a recebível da **Real Arenas** no montante de **R$ 22.604**.

Perdas estimadas com Real Arenas

Assim como em anos anteriores, em 2022 o **Clube** continuou realizando transações comerciais com a Real Arenas, sendo que as partes vêm realizando encontro de contas entre os seus direitos e obrigações, contudo, até o encerramento destas demonstrações financeiras, as partes não definiram a forma de liquidação de parte do saldo a receber do **Clube.** Consequentemente, em 2022 houve um complemento da perda estimada em **R$ 22.604**, o qual somada a perda constituída em 2021 de perda de **R$ 27.776**, resulta em uma perda de **R$ 50.380**.

	2022	2021
Perdas estimadas - Real Arenas (PECLD)		
Direitos a receber - Real Arenas (nota 2.1.5.3)	76.110	53.300
Obrigações a pagar - Real Arenas (nota 2.1.11.2)	(25.730)	(25.524)
	50.380	**27.776**

2.1.6. DESPESAS ANTECIPADAS

	2022	2021
Despesas a Realizar - Jogador	30.992	–
Operacionais	140	1.488
	31.132	**1.488**
Circulante	**25.535**	**1.488**
Não circulante	**5.597**	**–**
	31.132	**1.488**

Despesas a Realizar - Jogador - Trata-se, substancialmente, de valores de comissões a realizar no montante de **R$ 19.826** que serão contabilizadas em função do reconhecimento da receita de vendas de atletas que será realizado em 2024.

2.1.7. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Natureza	2022	2021
Trabalhista	1.072	1.722
Tributário	3.993	3.993
Cível	3.769	3.757
	8.834	**9.472**

A movimentação do ano está assim demonstrada:

	Trabalhista	Tributário	Cível	Total
Saldo Inicial	**1.722**	**3.993**	**3.757**	**9.472**
Depósitos realizados	80	–	12	92
Atualização financeira	2	–	–	2
(–) Depósito restituídos	(96)	–	–	(96)
(–) Levantamento de depósito por acordo	(636)	–	–	(636)
	1.072	**3.993**	**3.769**	**8.834**

2.1.8. IMOBILIZADO

			2022			
Descrição	Notas	Taxas anuais de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	2021
						Reapresentado
Terrenos			75.967	–	75.967	75.967
Imóveis	**2.1.8.1**	1,66% a 3,33%	653.333	(98.786)	554.547	565.301
Móveis e utensílios		10%	9.792	(4.567)	5.225	5.671
Veículos		20% - 50%	1.059	(654)	405	216
Máquinas e equipamentos		10%	10.548	(4.572)	5.976	4.954
Equipamentos de informática		20%	3.408	(1.788)	1.620	1.299
Ferramentas		10%	19	(7)	12	11
Instalações		10%	30.581	(17.492)	13.089	16.055
Benfeitorias em imóveis de 3°s	**2.1.8.2**	2,56%	38.913	(8.119)	30.794	32.879
Direito de uso - Arrendamento	**2.1.8.3**	4,30%	17.997	(1.243)	16.754	21.352
Obras em andamento			3.471	–	3.471	4.712
			845.088	**(137.228)**	**707.860**	**728.417**

#MAIORCAMPEÃODOBRASIL

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações ocorridas durante o exercício estão assim demonstradas:

Custo de Aquisição	Notas	2021 Reapresentado	Adições	(–) Baixas	2022
Terrenos		75.967	–	–	75.967
Imóveis	2.1.8.1	653.333	–	–	653.333
Móveis e utensílios		9.511	282	(1)	9.792
Veículos		993	267	(201)	1.059
Máquinas e equipamentos		8.776	1.772	–	10.548
Equipamentos de informática		2.801	607	–	3.408
Ferramentas		17	2	–	19
Instalações		30.495	86	–	30.581
Benfeitorias em imóveis de 3°s	2.1.8.2	38.913	–	–	38.913
Direito de uso - Arrendamento	2.1.8.3	21.663	–	(3.666)	17.997
Obras em andamento		4.712	1.263	(2.504)	3.471
		847.181	**4.279**	**(6.372)**	**845.088**

Depreciação Acumulada	Notas	2021 Reapresentado	Adições	(–) Baixas	2022
Imóveis	2.1.8.1	(88.032)	(10.754)	–	(98.786)
Móveis e utensílios		(3.840)	(728)	1	(4.567)
Veículos		(777)	(58)	181	(654)
Máquinas e equipamentos		(3.822)	(750)	–	(4.572)
Equipamentos de informática		(1.502)	(286)	–	(1.788)
Ferramentas		(6)	(1)	–	(7)
Instalações		(14.440)	(3.052)	–	(17.492)
Benfeitorias em imóveis de 3°s	2.1.8.2	(6.034)	(2.085)	–	(8.119)
Direito de uso - Arrendamento	2.1.8.3	(311)	(932)	–	(1.243)
		(118.764)	**(18.646)**	**182**	**(137.228)**
Saldo líquido		**728.417**	**(14.367)**	**(6.190)**	**707.860**

2.1.8.1. Imóveis

Do saldo desta conta, **R$ 581.592** corresponde à construção do Estádio "Allianz Parque". Com base nos critérios técnicos e vistoria física realizada por empresa especializada e independente, foi determinado a vida útil do estádio em 60 anos.

2.1.8.2. Benfeitorias em imóveis de 3°s

Do saldo desta conta, **R$ 22.215** corresponde à construção do Centro de Excelência e **R$ 8.016** referente à instalação da grama artificial do campo 3 do centro de treinamento localizado na Barra Funda (SP), denominado "**Academia I**". Em 2015 o **Clube** iniciou a construção do novo centro de reabilitação e desenvolvimento físico dos atletas do futebol profissional, localizado na Academia I. O Centro de Excelência foi concluído em dezembro de 2016 e sua edificação foi avaliada com base no valor justo determinado pela administração através de laudo de avaliação elaborado por empresa especializada e independente, cuja avaliação corresponde a **R$ 22.215** em 31 de dezembro de 2016. A amortização deste saldo é realizada de acordo com o prazo de concessão do terreno concedido ao **Clube**.

2.1.8.3. Direito de uso - Arrendamento

Baseado no "Instrumento Particular de Contrato de Locação de Área Para Uso Comercial - Museu", celebrado em 25 de maio de 2021, a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A. locou espaço à **Sociedade Esportiva Palmeiras**, com a finalidade de instalação e exploração de seu museu, localizado no Allianz Parque. O tempo de locação será de 23 anos e 4 meses (setembro de 21 a novembro de 44), sendo o aluguel atualizado anualmente pelo índice IPCA. Conforme estabelecido em contrato, a taxa de desconto a ser aplicada para cálculo do valor presente é baseada nas Notas do Tesouro Nacional (NTN-B 2045) mais spread de 3% a.a. Em dezembro de 2022, para refletir as alterações da taxa NTN-B 2045, houve a remensuração do valor presente do passivo e consequentemente o ativo de direito de uso foi ajustado.

O quadro a seguir demonstra a movimentação e a composição do saldo de direito de uso em 31/12/2022:

	Nota	Valor - R$ mil
Direito de uso		
Saldo líquido do arrendamento em 31/12/2021		**21.352**
(–) Amortização - Direito de uso		(932)
Saldo líquido antes da atualização da taxa de desconto		**20.420**
(–) Baixa por atualização da taxa de desconto	2.1.11.2	(3.666)
Saldo em 31/12/2022		**16.754**

2.1.9. INTANGÍVEL

	Notas	2022	2021
Atletas em formação	2.1.9.1	34.551	28.743
Atletas formados	2.1.9.1	12.378	14.516
Atletas contratados	2.1.9.1	192.623	169.160
Luvas	2.1.9.2	42.740	39.413
Comissões	2.1.9.3	5.760	–
Softwares		481	466
Total		**288.533**	**252.298**

2.1.9.1. Contratação e formação de atletas

O **Clube** registra nas rubricas de atletas contratados e formados os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados oriundos das categorias de base, estando os contratos em vigor ao final do exercício, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual. Na rubrica de atletas em formação, o saldo corresponde aos gastos incorridos na formação de atletas das categorias de base, havendo avaliação permanente das comissões técnicas sobre o potencial de cada atleta para a continuidade do processo de formação ou respectiva dispensa.

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações ocorridas nestas rubricas estão assim demonstradas:

Em 2022

	2021	(+) Adições	(–) Baixas	(–) Amortizações	(–) Transferência	(–) Adição de provisão	2022
Atletas em formação	28.743	30.222	(17.209)	–	(1.990)	(5.215)	34.551
Atletas formados	14.516	6.884	(1.261)	(9.751)	1.990	–	12.378
Atletas contratados	169.160	104.551	(3.792)	(71.816)	–	(5.480)	192.623
	212.419	**141.657**	**(22.262)**	**(81.567)**	**–**	**(10.695)**	**239.552**

Em 2021

	2020	(+) Adições	(–) Baixas	(–) Amortizações	(–) Transferência	(–) Adição de provisão	2021
Atletas em formação	23.392	29.464	(12.852)	–	(11.261)	–	28.743
Atletas formados	11.720	101	(120)	(8.446)	11.261	–	14.516
Atletas contratados	192.714	80.970	(20.255)	(84.269)	–	–	169.160
	227.826	**110.535**	**(33.227)**	**(92.715)**	**–**	**–**	**212.419**

O departamento de futebol amador analisa periodicamente a viabilidade técnica dos atletas em formação, identificando quais atletas possuem potencial técnico para atingir as expectativas da administração. Para os atletas que possuem potencial técnico, os gastos destes são reconhecidos no intangível, porém, se constatado diferente, os gastos são baixados para o resultado. A administração, suportada pelo departamento de futebol amador, entende que a transferência de atletas em formação para formados está condicionada a renovação do contrato de profissionalização.

O **Clube** avalia a probabilidade de geração de benefícios econômicos futuros dos atletas profissionais e em formação, utilizando premissas razoáveis e comprováveis que representem a melhor estimativa da administração em relação ao conjunto de condições econômicas que existirão durante a vida útil do ativo.

Se o valor recuperável dos atletas não puder ser determinado individualmente, o **Clube** identifica o menor agregado de ativos que gera entradas de caixa em grande parte independentes.

Baseado nas avaliações de nossos profissionais, o **Clube** analisou os valores mantidos no ativo intangível e em relação ao plantel dos atletas profissionais constituiu provisão para perdas em 31 de dezembro de 2022 de **R$ 5.480** e para os atletas em formação foi constituído a provisão de perda de **R$ 5.215**. Em 31 de dezembro de 2022, o **Clube** mantém vínculo com 213 atletas (200 - 31/12/2021) entre Sub14, Sub15, Sub16, Sub17, Sub20, profissionais e emprestados. O percentual de participação nos direitos econômicos dos atletas está assim representado:

DIREITOS ECONÔMICOS			
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
SUB 14	Bernardo Lopes Silva	100%	0%
SUB 14	Bruno Kauan Amaral Alcantara Santos	100%	0%
SUB 14	Cauã Moreira Vaz	100%	0%
SUB 14	Derick Araujo Campos	100%	0%
SUB 14	Eden Luiz Pompeu Reis	90%	10%
SUB 14	Enzo Sernagiotto Lopes	100%	0%
SUB 14	Fernando Gabriel Bertoldo Cavalcante da Silva	50%	50%
SUB 14	Fernando Grellmann de Souza	100%	0%
SUB 14	Frederico Stadiotto de Moraes	100%	0%
SUB 14	Gabriel Araujo Silva	100%	0%
SUB 14	Guilherme Souza Giehl	100%	0%
SUB 14	Henry Silva de Novais	100%	0%
SUB 14	João Gabriel Torres de Castro	100%	0%
SUB 14	João Paulo de Mendonça Neto	100%	0%
SUB 14	João Pedro Dantas Rocha	100%	0%
SUB 14	Jouberland Castro Viana Ii	100%	0%
SUB 14	Juan Francisco da Silva Felix	50%	50%
SUB 14	Lucas Gabriel Oliveira de Lima	60%	40%
SUB 14	Lucas Henrique de Oliveira Tavares	100%	0%
SUB 14	Lucas Quitzau Ribeiro	100%	0%
SUB 14	Lucas Soares Souza	100%	0%
SUB 14	Luccas Ramon Gomes Ramos	100%	0%
SUB 14	Luis Felipe Pacheco da Costa	100%	0%
SUB 14	Luiz Felipe Santana Gomes	100%	0%
SUB 14	Luiz Fernando da Silva Ferreira	100%	0%
SUB 14	Luiz Fernando Souza da Silva	100%	0%
SUB 14	Maycon Derek Silva Gonçalves	100%	0%
SUB 14	Murilo Minato Felpa	100%	0%
SUB 14	Nathan Freitas da Silva	100%	0%

DIREITOS ECONÔMICOS			
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
SUB 14	Pedro da Silva Coelho	100%	0%
SUB 14	Rian Henrique de Melo Rodrigues	100%	0%
SUB 14	Riquelme Pacheco dos Santos	100%	0%
SUB 14	Rogger Gabriel Almeida Leite Alves	100%	0%
SUB 14	Vinicius Gonçalves Onibeni	100%	0%
SUB 14	Vinicius Martins de Lima	100%	0%
SUB 14	Wesley Gabriel da Silva Trigueiro	100%	0%
SUB 14	Wesley Lima de Souza	100%	0%
SUB 14	Widney Magalhães da Silva Almeida	100%	0%
SUB 14	Wilker Carvalho de Araujo	100%	0%
SUB 14	Yuri Henrique da Silveira Alves	100%	0%
SUB 15	Aridio de Oliveira Neto	100%	0%
SUB 15	Bruno Junior Souza Moreira	70%	30%
SUB 15	Daniel Eller Soares de Oliveira	100%	0%
SUB 15	Erick Machado Belé	100%	0%
SUB 15	Estevão Willian Almeida de Oliveira Gonçalves	70%	30%
SUB 15	Fabricio de Souza Del Tedesco	100%	0%
SUB 15	Felipe Monteiro Goto	100%	0%
SUB 15	Heittor Vinicius da Silva Nunes	100%	0%
SUB 15	Italo da Silva Sousa	100%	0%
SUB 15	João Gabriel Damasceno Pedro	100%	0%
SUB 15	João Paulo de Moura Andrade Romão da Silva	100%	0%
SUB 15	Kauan Lima da Cunha	80%	20%
SUB 15	Lucas Leonardi Bortoluci Perez	100%	0%
SUB 15	Luis Henrique Gonçalves Saboia	100%	0%
SUB 15	Luiz Felipe Vieira Santana de Sá	100%	0%
SUB 15	Marcus Vinnicius Silva Aguiar	70%	30%
SUB 15	Matheus Candido dos Santos Silva	50%	50%
SUB 15	Matheus Silva Lacort Barbosa	100%	0%

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

DIREITOS ECONÔMICOS			
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
SUB 15	Murilo Gonçalves Dourado	100%	0%
SUB 15	Rafael Felipe Jesus da Silva	60%	40%
SUB 15	Romario Luis Mota Santa Rita	100%	0%
SUB 15	Talison Ferreira de Paula Silva	100%	0%
SUB 15	Thiago Mendes de Abreu	100%	0%
SUB 15	Thiago Ribeiro de Morais	50%	50%
SUB 15	Vinicius Carvalho da Silva	100%	0%
SUB 16	André Lucas Ribeiro Domingos	100%	0%
SUB 16	Bernardo da Silva Raposo Ferreira	100%	0%
SUB 16	Bruno Santana Vitório	100%	0%
SUB 16	Caio Sechim da Rosa	50%	50%
SUB 16	Cauã Santana de Oliveira	100%	0%
SUB 16	Cesar Augusto Braga Rodrigues	100%	0%
SUB 16	Davi Sá de Almeida	60%	40%
SUB 16	Fellipe Jack Ozilio Moreira Pacheco	100%	0%
SUB 16	Francisco Henrique Gonçalves Macedo	70%	30%
SUB 16	Gabriel Altino Roque de Góis	100%	0%
SUB 16	Gabriel Kidani Bernardino	70%	30%
SUB 16	Gustavo Lima Almeida	100%	0%
SUB 16	Igor Miranda Leite	100%	0%
SUB 16	Inácio de Paula Silva	70%	30%
SUB 16	Jhonatan Bernardo Gomes	60%	40%
SUB 16	Kaio Teixeira Gezo Carminati	60%	40%
SUB 16	Kauã Moraes Silva	100%	0%
SUB 16	Kauan Do Nascimento Firmo	100%	0%
SUB 16	Kauan Vitor Silva Ferreira de Melo	100%	0%
SUB 16	Luighi Hanri Sousa Santos	100%	0%
SUB 16	Luis Arthur Pereira Santos	100%	0%
SUB 16	Luis Guilherme Lira dos Santos	80%	20%
SUB 16	Luis Gustavo Roncholeta Benedetti	0%	100%
SUB 16	Luiz Felipe Yano de Oliveira	100%	0%
SUB 16	Marcio Vitor Barbosa da Silva	70%	30%
SUB 16	Marcus Vinicius Caetano Loureiro	100%	0%
SUB 16	Mateus Borloth Lyrio	100%	0%
SUB 16	Pedro Almeida da Silva Costa	100%	0%
SUB 16	Pedro Henrique Melo Santos	100%	0%
SUB 16	Rafael Barbosa Coutinho	70%	30%
SUB 16	Rafael de Marchi Garcia	60%	40%
SUB 16	Ramon Riquelme Pereira Ventura	100%	0%
SUB 16	Riquelme da Silva Gomes	80%	20%
SUB 16	Riquelme Fillipe Marinho de Souza	80%	20%
SUB 16	Ryan de Amorim Silva	100%	0%
SUB 16	Vitor de Oliveira Nunes dos Reis	100%	0%
SUB 16	Vitor dos Santos Figueiredo	100%	0%
SUB 16	Vitor Marcelo Silva	100%	0%
SUB 17	Alex Martins Soares	50%	50%
SUB 17	Arthur Gabriel Santana Marcolino	100%	0%
SUB 17	Caue Machado de Araujo	100%	0%
SUB 17	David Kaua Ramos	10%	90%
SUB 17	Eduardo de Oliveira Carvalho	50%	50%
SUB 17	Felipe Alves Ribeiro	100%	0%
SUB 17	Gabriel dos Santos da Silva	100%	0%
SUB 17	Gabriel Henrique Cardoso da Silva	0%	100%
SUB 17	Gilberto Junior Leite dos Santos	100%	0%
SUB 17	Jhonatan Junio Jesus de Lima	60%	40%
SUB 17	João Victor de Oliveira Cintra	100%	0%
SUB 17	João Vitor Fuhr	100%	0%
SUB 17	Leonardo Jance de Oliveira	80%	20%

DIREITOS ECONÔMICOS			
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
SUB 17	Leonardo Porfirio da Silva	100%	0%
SUB 17	Lucas Dias Do Rosário	50%	50%
SUB 17	Luis Eduardo Santos de Jesus	70%	30%
SUB 17	Thalys Henrique Gomes de Araujo	50%	50%
SUB 17	Vitor de Almeida Narciso André	50%	50%
SUB 17	Wanderson Carlos Ferreira dos Santos	0%	100%
SUB 17	William Willers Hartmann	50%	50%
SUB 20	Addi Henrique da Silva Lujete	100%	0%
SUB 20	Allan Andrade Elias	50%	50%
SUB 20	Ary Eduardo Garcia Lima	60%	40%
SUB 20	Carlos Eduardo Xavier Junior	50%	50%
SUB 20	Carlos Matheus Santos de Carvalho	90%	10%
SUB 20	Daniel Alves da Silva	50%	50%
SUB 20	Daniel da Silva	50%	50%
SUB 20	Denzel Washington Brito dos Santos	70%	30%
SUB 20	Diogo Crispim Carvalho Oliveira da Silva	100%	0%
SUB 20	Edney Henrique Santos da Silva	0%	100%
SUB 20	Gustavo Teixeira Lopes da Conceição	50%	50%
SUB 20	Ian Custódio dos Anjos	90%	10%
SUB 20	Jhonatan dos Santos Rosa	50%	50%
SUB 20	Jhonatan Garcia da Silva	80%	20%
SUB 20	João Pedro de Souza Borges	50%	50%
SUB 20	João Pedro Pinho Maciel	50%	50%
SUB 20	João Victor Broad Moreira Guimarães	100%	0%
SUB 20	José Henrique Venâncio Camargo	100%	0%
SUB 20	Kaique Pereira Azarias	70%	30%
SUB 20	Kauan Santos Silva	100%	0%
SUB 20	Kevin Santos Lopes de Macedo	50%	50%
SUB 20	Leonardo de Azevedo Silva	100%	0%
SUB 20	Luiz Guilherme Lucio E Freitas	100%	0%
SUB 20	Marcos Eduardo Moreira de Arruda	100%	0%
SUB 20	Matheus Matias Benedito	70%	30%
SUB 20	Michel Augusto Modesto Rafael dos Santos	60%	40%
SUB 20	Mizael Santana Pereira Junior	0%	100%
SUB 20	Natan Rodrigues de Sales	50%	50%
SUB 20	Patrick Roberto da Silva Campos	10%	90%
SUB 20	Pedro Felipe de Jesus Gomes	0%	100%
SUB 20	Pedro Lima Barros	90%	10%
SUB 20	Ramon Cesar Cirino	90%	10%
SUB 20	Robert de Souza Ferreira Dias	100%	0%
SUB 20	Ruan Ribeiro Rodrigues	80%	20%
SUB 20	Thauan Willians Jesus Silva	0%	100%
SUB 20	Thiago Oliveira de Jesus Alves dos Santos	100%	0%
SUB 20	Tiago de Freitas Guimarães Coimbra	70%	30%
SUB 20	Victor Henrique Cardoso Santos	60%	40%
SUB 20	Vitor Hugo Ferreira Oliveira	50%	50%
SUB 20	Wendell Gabriel Mendes Craveiro	100%	0%
SUB 20	Yago Santos de Andrade	70%	30%
SUB 20	Yan Costa de Lima	0%	100%
PROFISSIONAL	Alan de Souza Guimarães	100%	0%
PROFISSIONAL	Anibal Gabriel Vega da Silva	60%	40%
PROFISSIONAL	Benjamin Kuscevic Jaramillo	50%	50%
PROFISSIONAL	Breno Henrique Vasconcelos Lopes	50%	50%
PROFISSIONAL	Bruno Vinicius Souza Ramos	70%	30%
PROFISSIONAL	Carlos Eduardo Ferreira de Souza	80%	20%
PROFISSIONAL	Danilo dos Santos de Oliveira	80%	20%
PROFISSIONAL	Eduard Andres Atuesta Velasco	70%	30%
PROFISSIONAL	Eduardo Pereira Rodrigues	100%	0%

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

		DIREITOS ECONÔMICOS	
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
PROFISSIONAL	Endrick Felipe Moreira de Sousa	70%	30%
PROFISSIONAL	Fabio Silva de Freitas	100%	0%
PROFISSIONAL	Fabricio Do Nascimento Biato	100%	0%
PROFISSIONAL	Gabriel Silva Vieira	100%	0%
PROFISSIONAL	Gabriel Vinicius Menino	80%	20%
PROFISSIONAL	Giovani Henrique Amorim da Silva	90%	10%
PROFISSIONAL	Gustavo Garcia dos Santos	100%	0%
PROFISSIONAL	Gustavo Raul Gomez Portillo	100%	0%
PROFISSIONAL	Ivan Dario Angulo Cortez	70%	30%
PROFISSIONAL	Jailson Marques Siqueira	50%	50%
PROFISSIONAL	Jhonatan dos Santos Rosa	50%	50%
PROFISSIONAL	Joaquin Piquerez Moreira	80%	20%
PROFISSIONAL	Jorge Marco de Oliveira Moraes	50%	50%
PROFISSIONAL	Jose Manuel Alberto Lopez	70%	30%
PROFISSIONAL	José Rafael Vivian	100%	0%
PROFISSIONAL	Kaiky Marques Naves	70%	30%
PROFISSIONAL	Leonardo da Silva Passos	60%	40%
PROFISSIONAL	Luan Garcia Teixeira	60%	40%
PROFISSIONAL	Lucas de Freitas Molarinho Chagas	80%	20%
PROFISSIONAL	Lucas Esteves Souza	70%	30%

		DIREITOS ECONÔMICOS	
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
PROFISSIONAL	Marcelo Lomba Do Nascimento	100%	0%
PROFISSIONAL	Marcos Luís Rocha Aquino	90%	10%
PROFISSIONAL	Mateus Oliveira Mendes	70%	30%
PROFISSIONAL	Matheus Fernandes Siqueira	65%	35%
PROFISSIONAL	Mayke Rocha de Oliveira	100%	0%
PROFISSIONAL	Miguel Angel Merentiel Serrano	80%	20%
PROFISSIONAL	Murilo Cerqueira Paim	80%	20%
PROFISSIONAL	Patrick de Paula	50%	50%
PROFISSIONAL	Pedro Henrique de Oliveira Correia	50%	50%
PROFISSIONAL	Pedro Henrique Rodrigues Bicalho	80%	20%
PROFISSIONAL	Rafael Elias da Silva	100%	0%
PROFISSIONAL	Rafael Navarro Leal	70%	30%
PROFISSIONAL	Raphael Cavalcante Veiga	65%	35%
PROFISSIONAL	Ronielson da Silba Barbosa	50%	50%
PROFISSIONAL	Vanderlan Barbosa da Silva	70%	30%
PROFISSIONAL	Vinicius Silvestre da Costa	90%	10%
PROFISSIONAL	Wesley Ribeiro Silva	50%	50%
PROFISSIONAL	Weverton Pereira da Silva	80%	20%
PROFISSIONAL	Yan Matheus Santos Souza	25%	75%

2.1.9.2. Direitos e obrigações com jogadores (Luvas e Direitos de Imagem a pagar - circulante e não circulante)

Com base na ITG 2003 (R1), no ativo está registrado os valores correspondentes às luvas e no passivo contém os direitos de imagem já incorridos (conforme contrato) e luvas a pagar. O direito registrado como ativo é amortizado em conta específica de despesa no resultado do exercício, conforme regime de competência, e a redução do passivo ocorre quando do pagamento das referidas obrigações contratuais. A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

Ativo

Descrição	2022	2021
Saldo inicial	**39.413**	**50.928**
Reversão de contratos por venda ou empréstimo	(6.080)	(995)
(–) Baixas de luvas	(416)	(3.359)
Novos contratos/aditivos	25.122	11.668
Amortizações	(15.299)	(18.829)
Total de luvas	**42.740**	**39.413**

Passivo

Descrição	2022	2021
Saldo inicial	**53.872**	**82.400**
Novos contratos/aditivos (Luvas)	25.122	11.668
Reversão de contratos por venda ou empréstimo	(6.080)	(995)
Provisão de Direito de Imagem	64.317	51.981
Pagamentos de Direito de Imagem / Luvas	(84.789)	(87.442)
Transferências entre contas do passivo	(5.464)	(3.740)
Total	**46.978**	**53.872**
Circulante	**29.411**	**30.194**
Não circulante	**17.567**	**23.678**
	46.978	**53.872**

2.1.9.3. Comissões

A comissão registrada como ativo é amortizado em conta específica de despesa no resultado do exercício, conforme regime de competência, e a redução do passivo ocorre quando do pagamento das referidas obrigações contratuais. A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

	2021	(+) Adições	(–) Amortizações	2022
Comissão técnica	–	7.920	(2.160)	5.760
	–	**7.920**	**(2.160)**	**5.760**

2.1.10. EMPRÉSTIMOS E FI NANCIAMENTOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

Instituição financeira	Modalidade	2022	2021
Banco Tricury S/A	Antecipação	20.667	3.624
Banco BTG Pactual S.A.	Empréstimo	14.428	–
Banco CNH	Financiamento	113	–
(–) Juros a apropriar		(18)	(65)
		35.190	**3.559**
Circulante		**27.703**	**3.559**
Não Circulante		**7.487**	**–**
		35.190	**3.559**

Banco Tricury

Corresponde a antecipação de recebíveis relacionada com a venda do atleta Patrick de Paula à taxa mensal de 0,85% a 1,29% e com prazo de vencimento de curto prazo para a liquidação.

Banco BTG Pactual

Corresponde a empréstimo com garantia em recebíveis de cartão, sendo **R$ 6.941** a ser liquidado no curto prazo e **R$ 7.487** no longo prazo, sendo atualizado pelo CDI + taxa de 0,40% a.m.

2.1.11. CONTAS A PAGAR (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2022	2021
Títulos a pagar	**2.1.11.1**	295.921	197.197
Obrigações com Real Arenas	**2.1.11.2**	25.730	25.524
Obrigações com terceiros	**2.1.11.3**	13.855	28.681
		335.506	**251.402**
Circulante		**218.991**	**153.159**
Não circulante		**116.515**	**98.243**
		335.506	**251.402**

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.11.1. Títulos a pagar

Referem-se, substancialmente, aos valores a pagar a clubes de futebol e representantes, decorrentes da negociação de atletas profissionais.

Obrigações com entidades	Notas	2022	2021
Obrigações com entidades nacionais	(i)	197.819	133.055
Obrigações com entidades estrangeiras	(ii)	98.102	64.142
Total		**295.921**	**197.197**

(i) Obrigações com entidades nacionais

Obrigações com entidades nacionais	2022	2021
Direitos econômicos	90.981	59.595
Direitos federativos	320	410
Comissão	101.356	72.988
Mecanismo de Solidariedade	5.072	61
Outros	90	1
Total	**197.819**	**133.055**

(ii) Obrigações com entidades estrangeiras

Em obediência a ITG 2003 (R1), apresentamos abaixo os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

OBRIGAÇÕES

Entidade	Atleta	Descrição	2022	2021
Club Atlético Lanús	José Manuel Alberto López	Direitos econômicos	22.949	–
Sporting Clube de Portugal	Bruno Vinícius Souza Ramos	Direitos econômicos	20.886	–
Club Atlético Peñarol	Joaquín Piquerez Moreira	Direitos econômicos	15.601	21.206
Major League Soccer LLC	Eduard Andrés Atuesta Velasco	Direitos econômicos	11.896	22.210
FC Lokomotiv Moscow	Murilo Cerqueira Paim	Direitos econômicos	8.218	–
Unione Sportiva Cittá Di Palermo	Bruno Henrique Corsini	Direitos econômicos	5.012	5.689
Club Social Y Deportivo Defensa Y Justicia	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Direitos econômicos	4.696	–
Marcos Marcelo Tejera Battagliese	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Comissão	2.940	–
Alinea Sports Manegement LLC	Eduard Andrés Atuesta Velasco	Comissão	2.189	3.184
Club Gallos Blancos De Querétaro	Direito de Preferência	Direitos econômicos	2.087	–
Renato Bittar Arrelaga	Gustavo Raul Gómez Portillo	Comissão	1.052	–
Al Duhail	Eduardo Pereira Rodrigues	Mecanismo de Solidariedade	569	–
El Tanque Sisley	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Mecanismo de Solidariedade	7	–
Pyramids Football Club	Carlos Eduardo Ferreira de Souza	Direitos econômicos	–	8.216
Cruzados SADP	Benjamín Kuscevic Jaramillo	Direitos econômicos	–	2.212
Associazione Calcio Milan S.P.A	Gustavo Raul Gómez Portillo	Direitos econômicos	–	1.106
A.C.F Fiorentina S.P.A	Vitor Hugo Franchescoli de Souza	Direitos econômicos	–	316
Foundation Conseil International de l'Arbitrage eEn Matiére de Sport		Outros	–	3
Total			**98.102**	**64.142**

2.1.11.2. Obrigações com Real Arenas

Obrigações com Real Arenas	Nota	2022	2021
Arrendamento a pagar	(i)	14.367	19.353
Outras obrigações		11.363	6.171
Total		**25.730**	**25.524**

(i) Arrendamento a pagar

Em dezembro de 2022, para refletir as alterações da taxa NTN-B 2045, o valor presente do passivo teve uma redução de **R$ 3.666**. A movimentação e a composição do passivo de arrendamento durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 estão assim demonstradas:

Arrendamento a pagar	Nota	Valor - R$ mil
Saldo líquido do arrendamento em 31/12/2021		**19.353**
(–) Baixa por encontro de contas		(1.320)
Saldo líquido antes da atualização da taxa de desconto		**18.033**
(–) Baixa por atualização da taxa de desconto	**2.1.8.3**	(3.666)
Saldo em 31/12/2022		**14.367**

2.1.11.3. Obrigações com terceiros

Obrigações com terceiros	2022	2021
Acordos judiciais	7.206	24.080
Operacionais	6.649	4.601
Total	**13.855**	**28.681**

Acordos judiciais

Em 2022 o saldo de **R$ 19.458** do acordo realizado com A. Angeloni & Cia Ltda. referente à aquisição do atleta de futebol Wesley Lopes Beltrame foi devidamente quitado. Em 2021 foi realizado o acordo para pagamento da ação cível movida pela A. Angeloni & Cia Ltda. referente à aquisição do atleta de futebol Wesley Lopes Beltrame no montante de **R$ 50.467**. Até 31/12/2021 tinha sido quitado o montante de **R$ 31.009**, sendo **R$ 19.596** pagos através do levantamento de depósito judicial e **R$ 11.413** pagos com desembolso de caixa.

2.1.12. IMPOSTOS PARCELADOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2022	2021
Parcelamento PPI - IPTU/ISS	**(c)**	2.696	3.429
Parcelamento Timemania	**(a)**	20.390	25.983
Parcelamento Lei nº 12.996/14	**(b)**	13.987	14.931
Parcelamento Banco Central do Brasil		315	340
		37.388	**44.683**
Circulante		**7.951**	**7.673**
Não circulante		**29.437**	**37.010**
		37.388	**44.683**

Em 2022 não ocorreram novos parcelamentos de impostos. As principais informações relacionadas aos parcelamentos já existentes estão descritas a seguir:

a) Com objetivo de alterar seu perfil de endividamento, o **Clube** ingressou com o pedido de adesão ao concurso de prognóstico denominado "Timemania", nos termos das Leis nº 11.345/06 e nº 11.505/07 e Decreto nº 6.187/07. Quando do ingresso do pedido de adesão, ocorrido em setembro 2007, o **Clube** concordou em ceder os direitos de uso de sua denominação, marca, emblema, hino e de seus símbolos para divulgação e execução do concurso prognóstico "Timemania". Em contrapartida, do valor arrecadado com o referido concurso, 20% serão destinados à remuneração das entidades desportivas de futebol profissionais participantes, sendo que os valores

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

repassados serão utilizados integralmente para pagamento de dívidas tributárias dos clubes no âmbito da Receita Federal do Brasil - RFB, Instituto Nacional de Seguridade Social - INSS e do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS. Desde outubro de 2007, a Caixa Econômica Federal vem depositando a correspondente parte representativa do **Clube** na arrecadação do referido concurso, o que, no entendimento da administração do **Clube** e de seus assessores jurídicos, é fator suficiente para comprovar que o seu pedido de adesão foi aceito. **b)** O **Clube** optou em aderir ao Programa de Parcelamento de Débitos Federais, intitulado REFIS DA COPA, definido pela Lei nº 11.996/14, tendo em vista as condições favoráveis deste programa. Os pedidos de adesão foram efetuados tanto para débitos que se encontravam parcelados em programas anteriores, bem como para novos débitos. A adesão incluiu parcelamento de impostos federais retidos, contribuições previdenciárias, e outros débitos incluídos na Secretária da Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional. A adesão proporcionou ao **Clube** parcelamento do principal em 180 meses com reduções de 60% nas multas de mora, 25% nos juros e 100% nos encargos legais. O pedido de parcelamento ocorreu em 22/08/2014 e em agosto de 2019 foi deferida a consolidação dos débitos pelos referidos órgãos competentes. **c)** Entre outubro de 2010 e setembro de 2011 o **Clube** aderiu ao Programa de Parcelamento Incentivado (PPI), visando o parcelamento de seus débitos junto à Prefeitura Municipal de São Paulo, representados substancialmente pelo Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU), devidos nos períodos de 1987 a 1989, 1991 a 1993 e 1995 a 2007. O valor total dos débitos levados ao parcelamento, naquela data, já considerando os benefícios oferecidos para sua adesão, totalizou **R$10,5 milhões,** os quais vêm sendo liquidados em 120 parcelas mensais, atualizadas monetariamente pela taxa Selic. Os assessores jurídicos do **Clube** possuem o entendimento quanto à não incidência do IPTU sobre os seus bens, decorrente de sua natureza jurídica de entidade sem fins lucrativos, com isenção tributária prevista em Lei. Contudo, para atendimento às práticas contábeis adotadas no Brasil, enquanto o **Clube** não obtiver uma decisão definitiva sobre o assunto, sua administração optou em manter os valores devidamente provisionados e liquidados quando do vencimento das parcelas. Adicionalmente, durante o exercício de 2015, o **Clube** aderiu ao parcelamento de ISS no montante aproximado de **R$ 5,6 milhões,** decorrente de execução fiscal ajuizada pela Prefeitura Municipal de São Paulo, referente à cobrança de ISS não recolhido em 1994 incidentes sobre as atividades de bingo. Em 31 de dezembro de 2022 não havia parcelas vencidas e não liquidadas pelo **Clube**.

2.1.13. ANTECIPAÇÃO DE CONTRATOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	2022	2021
		Reapresentado
Estádio (Allianz Parque)	424.886	444.272
Transações com atletas	138.917	18.379
Direitos de transmissão	60.822	13.726
Publicidade e patrocínio	38.287	38.619
Outros	695	51
	663.607	**515.047**
Circulante	**118.658**	**84.162**
Não circulante	**544.949**	**430.885**
	663.607	**515.047**

Estádio (Allianz Parque)

Baseado na "Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças, que outorga a Real Arenas à exploração da superfície por 30 anos a partir do primeiro evento realizado no estádio, que ocorreu em novembro de 2014. A receita será amortizada pelo prazo de 30 anos conforme escritura pública. A seguir, apresentamos, de forma sumária, os efeitos desta reapresentação.

	Valor - R$ mil
Estádio (Allianz Parque)	
Reconhecimento inicial do estádio em novembro de 2014	581.592
(–) Receitas amortizadas até dezembro de 2020	(117.934)
Saldo em 31/12/2020	**463.658**
(–) Receitas amortizadas no ano de 2021	(19.386)
Saldo em 31/12/2021	**444.272**
(–) Receitas amortizadas no ano de 2022	(19.386)
Saldo em 31/12/2022	**424.886**

Transações com atletas

Em 2022 o saldo corresponde, substancialmente, à venda de direitos econômicos de atleta do futebol profissional, sendo que a transferência definitiva ocorrerá em 2024. Em 2021 o saldo corresponde, substancialmente, à venda de direitos econômicos de atleta do futebol profissional, sendo que a transferência definitiva ocorrerá em 2022.

Direitos de transmissão

Em 2022 o saldo corresponde às luvas do contrato de televisionamento das cotas do campeonato brasileiro referente à TV aberta e PPV *(Pay-Per-View)* das temporadas restantes de 2023 e 2024 e da antecipação de recebíveis relacionado ao contrato de televisionamento do campeonato paulista (Federação Paulista de Futebol) da temporada de 2023. Em 2021 o saldo corresponde às antecipações relacionadas às luvas do contrato de televisionamento das cotas do campeonato brasileiro referente à TV aberta e PPV *(Pay-Per-View)* das temporadas restantes de 2022 a 2024.

Publicidade e patrocínio

Em 2022 o saldo corresponde à antecipação de recebíveis relacionado a contrato de Publicidade e patrocínio e estas receitas serão reconhecidas no 1º semestre de 2023. Em 2021 o **Clube** assinou contrato de cessão de direitos de propriedade de marketing relacionados a *"Fan Tokens"* para uso em aplicativo e plataformas. Os valores antecipados serão reconhecidos ao resultado do exercício, como receitas de patrocínios, de acordo com o regime de competência.

2.1.14. PARTES RELACIONADAS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

Partes relacionadas	Modalidade	2022	2021
Crefisa S/A - Crédito Financiamento e Investimentos	Empréstimo	65.690	119.522
		65.690	**119.522**
Circulante		**11.444**	**8.691**
Não Circulante		**54.246**	**110.831**
		65.690	**119.522**

Crefisa S/A - Crédito Financiamento e Investimentos

Com base nos aditivos contratuais celebrados em 2018 entre o **Clube** e sua patrocinadora master, Crefisa S/A - Crédito, Financiamento e Investimentos, determinadas transações realizadas originalmente como patrocínios foram alteradas para empréstimos vinculados à aquisição de determinados atletas do futebol profissional. Com isso, foi reconhecido nesta rubrica o saldo da obrigação a pagar acrescido de encargos financeiros (CDI) devidos até a data do balanço. A liquidação desta dívida ocorrerá nas seguintes condições e prazos previstos nos correspondentes aditivos contratuais: **a)** Em caso de venda do atleta: restituição do saldo devedor (principal e juros) será realizada após o recebimento deste pelo **Clube**. Caso o valor do recebimento seja menor que o saldo da dívida, o **Clube** deverá efetuar o pagamento da diferença em até 24 meses; **b)** Em caso de término definitivo do vínculo trabalhista: O saldo devedor (principal e juros) será liquidado em até 02 anos contados da data do término definitivo do

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

vínculo trabalhista entre **Clube** e atleta. Em 2022 foi amortizado o montante de **R$ 64.701** (**R$ 47.489** - 2021) através do encontro de contas entre valores de premiações de conquistas esportivas a receber da Crefisa e pelo repasse de recursos oriundos das vendas/cessão temporária de jogadores realizadas durante o exercício. O passivo circulante corresponde ao saldo de **R$ 11.444** (**R$ 8.691** - 2021). A liquidação do saldo restante de **R$ 54.246** (**R$ 110.831**- 2021), apresentado no passivo não circulante, corresponde aos empréstimos vinculados a outros atletas e o seu pagamento está condicionado ao término do contrato de trabalho ou quando ocorrer a venda deles.

Em caso de inadimplemento pelo **Clube**, as receitas de bilheteria e patrocínios ficam condicionadas como garantia para a liquidação da correspondente dívida.

2.1.15. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Em 31 de dezembro de 2022 e de 2021, o **Clube** apresentava as seguintes contingências de naturezas trabalhista e cível e os correspondentes depósitos judiciais relacionados a essas contingências:

	2022			2021		
Natureza	Valor da provisão	Depósito judicial	Contingência líquida	Valor da provisão	Depósito judicial	Contingência líquida
Trabalhista	1.394	(1.072)	322	1.651	(1.722)	(71)
Cível	20.957	(3.769)	17.188	10.192	(3.757)	6.435
	22.351	**(4.841)**	**17.510**	**11.843**	**(5.479)**	**6.364**

A provisão foi constituída no montante estimado das ações classificadas como de perda provável pelos assessores jurídicos do **Clube** além de valores que a administração entende que a perda é provável. As contingências acima estão apresentadas líquidas dos correspondentes depósitos judiciais, sendo que para os demais depósitos existentes correspondem a situações em que o **Clube** questiona a legitimidade de determinadas ações movidas contra si, e, por conta destes questionamentos, por ordem judicial ou por estratégia da própria administração, os valores foram depositados em juízo, não havendo reconhecimento de contingência, conforme entendimento jurídico.

A movimentação da provisão neste exercício é assim demonstrada:

	Trabalhista	Cível	Total
Saldo Inicial	**1.651**	**10.192**	**11.843**
Provisões realizadas	119	20.356	20.475
(–) Reversão de provisão	(232)	(929)	(1.161)
(–) Reversão por Acordo	(144)	(8.662)	(8.806)
	1.394	**20.957**	**22.351**

Provisões realizadas

Em 2022 foi constituída a provisão de **R$ 18.090** referente ao processo cível movido pela Samsung.

Contingências classificadas como perdas possíveis

O **Clube** possui passivos contingentes de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, relacionadas, substancialmente, a danos morais e materiais, pagamentos de verbas rescisórias, FGTS, adicionais salariais, direitos de imagem e direito de arena. Tais processos foram classificados pelos assessores jurídicos como possíveis, e, em consonância com as práticas contábeis brasileiras, não foram registradas provisões. O montante estimado perfaz em **R$ 264.269** (**R$ 201.722** - 31/12/2021).

Processos de arbitragem

O **Clube** e a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários Ltda. são partes em procedimento arbitral envolvendo diversos aspectos relacionados à construção e exploração da Arena Allianz Parque, de acordo com a Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças firmada entre as partes. Conforme informações de nossos assessores jurídicos, o processo possui a seguinte situação: O procedimento se encontra em fase pericial - cujo objeto não pode ser exposto no presente documento em razão da já mencionada confidencialidade inerente ao instituto da arbitragem, não sendo possível estimar os valores envolvidos, prazos e se os desfechos serão favoráveis e/ou desfavoráveis ao **Clube**.

Demais passivos contingentes

Não é de conhecimento da administração e de seus assessores jurídicos da existência de qualquer processo administrativo ou judicial de natureza fiscal, cível e trabalhista expedido contra o **Clube** até o encerramento dessas demonstrações financeiras.

2.1.16. DIREITOS DE TRANSMISSÃO

	2022			2021	
	Futebol profissional	Futebol feminino	Total	Futebol profissional	Total
Receita Bruta					
Campeonato Paulista	23.038	80	23.118	30.982	30.982
Campeonato Brasileiro	117.762	–	117.762	195.590	195.590
Copa do Brasil	4.961	–	4.961	1.744	1.744
Taça Libertadores da América	39.303	40	39.343	37.461	37.461
Transmissão Internacional	1.420	–	1.420	1.853	1.853
	186.484	**120**	**186.604**	**267.630**	**267.630**
(–) Deduções da Receita Bruta					
(–) INSS retido sobre as receitas	(9.324)	(6)	(9.330)	(13.446)	(13.446)
(–) Direito de arena retido sobre as receitas	(9.267)	(6)	(9.273)	(10.780)	(10.780)
	(18.591)	**(12)**	**(18.603)**	**(24.226)**	**(24.226)**
Receita Líquida	**167.893**	**108**	**168.001**	**243.404**	**243.404**

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.17. PUBLICIDADE E PATROCÍNIOS

	2022		2021		
	Futebol profissional	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Total
Receita Bruta					
Patrocinador master	85.903	85.903	86.000	–	86.000
Propriedade de marketing	42.124	42.124	82.444	–	82.444
Outros	14.588	14.588	16.190	29	16.219
	142.615	**142.615**	**184.634**	**29**	**184.663**
(–) Deduções da Receita Bruta					
(–) INSS retido sobre as receitas	(6.859)	(6.859)	(8.867)	(1)	(8.868)
	(6.859)	**(6.859)**	**(8.867)**	**(1)**	**(8.868)**
Receita Líquida	**135.756**	**135.756**	**175.767**	**28**	**175.795**

Propriedade de marketing

A variação entre os exercícios decorre, principalmente, em função das receitas de propriedade de marketing reconhecidas em 2021, tendo em vista a rescisão unilateral da Turner.

Outros

Correspondem, substancialmente, às receitas de propriedades de marketing envolvendo placas publicitárias do Campeonato Paulista e Brasileiro.

2.1.18. ARRECADAÇÃO DE JOGOS

	2022				2021	
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Total	Futebol profissional	Total
Receita Bruta						
Campeonato Paulista	14.290	1	–	14.291	–	–
Campeonato Brasileiro	45.853	432	95	46.380	6.720	6.720
Copa do Brasil	3.970	–	–	3.970	–	–
Taça Libertadores da América	17.356	–	–	17.356	8.153	8.153
Participação sobre renda	–	–	–	–	45	45
Outros	5.876	–	–	5.876	–	–
	87.345	**433**	**95**	**87.873**	**14.918**	**14.918**
(–) Deduções da Receita Bruta						
(–) Ingresso sócio torcedor - Avanti	(21.886)	(3)	–	(21.889)	(1.616)	(1.616)
(–) Inss retido sobre as receitas	(4.346)	–	–	(4.346)	(744)	(744)
(–) Direito de Arena retido sobre receitas	(4.180)	–	–	(4.180)	(336)	(336)
(–) Prom. Desenvolv. do Futebol Paulista (FPF)	(286)	–	–	(286)	–	–
(–) Repasse Bilheteria (Renda Dividida)	(1.228)	–	–	(1.228)	–	–
	(31.926)	**(3)**	**–**	**(31.929)**	**(2.696)**	**(2.696)**
Receita Líquida	**55.419**	**430**	**95**	**55.944**	**12.222**	**12.222**

Devido à COVID-19, até outubro de 2021, o público ficou restrito ao acesso nos estádios, consequentemente não houve venda de ingressos durante este período.

2.1.19. NEGOCIAÇÕES COM ATLETAS

Negociações de atletas

	31.12.2022		
Entidade	**Atleta**	**Descrição**	**Valor**
Futebol Clubedo Porto	Gabriel Veron Fonseca de Souza	Futebol Profissional	45.759
SAF Botafogo	Patrick de Paula Carreiro	Futebol Profissional	32.548
Club Deportivo Popular Junior F.C. S.A.	Miguel Ángel Borja Hernandez	Futebol Profissional	29.395
Manchester City Football Club	Gabriel Fernando de Jesus	Futebol Profissional	14.223
FC Basel 1893 Ag	Arthur Mendonça Cabral	Futebol Profissional	12.599
Cruzeiro Esporte Clube - SAF	Wesley Ribeiro da Silva	Futebol Profissional	11.741
Yokohama Marinos Ltd.	Thiago Martins Bueno	Futebol Profissional	6.007
Portimonense Futebol SAD	Pedro Henrique de Oliveira Correia	Futebol Profissional	2.348
Associazione Sportiva Roma	Matías Nicolás Viña Susperreguy	Futebol Profissional	1.577
Futbolniy Klub Shakhtar	Fernando dos Santos Pedro	Futebol Profissional	1.518
Major League Soccer L.L.C.	Lucas Esteves Souza	Futebol Profissional	1.325
Yokohama Marinos Ltd.	Yan Matheus Santos Souza	Futebol Profissional	1.228
Moreirense Futebol Clube - F. SAD	Yan Matheus Santos Souza	Futebol Profissional	830
Baniyas Sports and Cultural Club	Rafael Elias da Silva	Futebol Profissional	476
Major League Soccer L.L.C.	Iván Darío Angulo Cortés	Futebol Profissional	11
	Mecanismo de Solidariedade	Futebol Amador	8.851
	Direito de Preferência	Futebol Amador	2.728
	Outros	Futebol Profissional	701
Total			**173.865**

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

	31.12.2021		
Entidade	**Atleta**	**Descrição**	**Valor**
Associazione Sportiva Roma	Matías Nicolás Viña Susperreguy	Futebol Profissional	60.454
Al-Duhail Sports Club	Eduardo Pereira Rodrigues	Futebol Profissional	24.740
Changchun Yatai Fc	Erik Nascimento de Lima	Futebol Profissional	12.240
Red Bull Bragantino Futebol Ltda	Victor Hugo Santana Carvalho	Futebol Amador	8.761
Hitachi Kashiwa Reysol Co. Ltda	Emerson Raymundo dos Santos	Futebol Profissional	8.256
Grêmio Foot-Ball Portoalegrense	Miguel Ángel Borja Hernandez	Futebol Profissional	5.997
Fc Midtjylland A/S	José Carlos Ferreira Junior	Futebol Profissional	4.972
Clube Atletico Mineiro	Hyoran Kauê Dalmoro	Futebol Profissional	3.750
Betriebsgesellschaft Fcz Ag	Nathan Raphael Pelae Cardoso	Futebol Amador	2.471
Major League Soccer L.L.C.	Lucas Esteves Souza	Futebol Amador	249
	Direito de Preferência	Futebol Amador	6.296
	Mecanismo de Solidariedade	Futebol Amador	962
Total			**139.148**

2.1.20. SÓCIO TORCEDOR AVANTI

	2022	2021
Receita Bruta	**Futebol profissional**	**Futebol profissional**
Mensalidades	55.973	20.776
Outros	185	90
	56.158	**20.866**
(–) Deduções da Receita Bruta		
(–) Cancelamentos, descontos e abatimentos	(6.430)	(2.080)
	(6.430)	**(2.080)**
Receita Líquida	**49.728**	**18.786**

2.1.21. PREMIAÇÕES

	2022			2021		
Receita Bruta	**Futebol profissional**	**Futebol feminino**	**Total**	**Futebol profissional**	**Futebol feminino**	**Total**
Campeonato Paulista	9.200	1.070	10.270	1.455	–	1.455
Campeonato Brasileiro	56.277	–	56.277	32.842	100	32.942
Copa do Brasil	–	–	–	38.552	–	38.552
Taça Libertadores da América	286	8.224	8.510	194.976	–	194.976
Outros	27.633	–	27.633	15.931	–	15.931
	93.396	**9.294**	**102.690**	**283.756**	**100**	**283.856**
(–) Deduções da Receita Bruta						
(–) INSS retido sobre as receitas	(4.670)	(465)	(5.135)	(14.188)	(5)	(14.193)
(–) Direito de arena retido sobre as receitas	(2.640)	(391)	(3.031)	(11.860)	–	(11.860)
	(7.310)	**(856)**	**(8.166)**	**(26.048)**	**(5)**	**(26.053)**
Receita Líquida	**86.086**	**8.438**	**94.524**	**257.708**	**95**	**257.803**

Campeonato Paulista

Em 2022 as receitas com premiações correspondem à conquista do campeonato paulista masculino e feminino.

Campeonato Brasileiro

Em 2022 as receitas com premiações correspondem à conquista do campeonato brasileiro masculino.

Copa do Brasil

Em 2021 o saldo da premiação refere-se a conquista da temporada 2020.

Libertadores da América

Em 2022 as receitas com premiações correspondem à conquista da taça libertadores da américa feminino. Em função do campeonato de 2020 ter encerrado em 2021, bem como pela conquista da temporada 2021, as receitas de premiação foram reconhecidas neste exercício.

Outros

Em 2022 o saldo representa as premiações do Mundial de Clubes da FIFA e da Recopa. Em 2021 as receitas de premiações referem-se as participações dos torneios Mundial de Clubes da FIFA, Supercopa e Recopa.

2.1.22. ARRECADAÇÃO SOCIAL

	2022	2021
	Clube social e esportes amadores	**Clube social e esportes amadores**
Receita Bruta		
Mensalidades	42.456	32.760
Taxas de atividades esportivas	7.484	3.323
Outros	3.221	1.194
	53.161	**37.277**
(–) Deduções da Receita Bruta		
(–) Cancelamentos, descontos e abatimentos	(3.661)	(2.741)
(–) Tributos sobre Serviços	(64)	–
	(3.725)	**(2.741)**
Receita Líquida	**49.436**	**34.536**

2.1.23. LICENCIAMENTOS DE MARCA E FRANQUIAS

	2022	2021
	Futebol profissional	**Futebol profissional**
Receita Bruta		
Produtos	20.249	13.223
Lojas e escolinhas	2.484	1.243
	22.733	**14.466**
(–) Deduções da Receita Bruta		
(–) INSS retido sobre as receitas	(1.121)	(688)
	(1.121)	**(688)**
Receita Líquida	**21.612**	**13.778**

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.24. RENDAS DIVERSAS

	2022				2021 Reapresentado			
	Futebol profissional	Futebol feminino	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Clube social e esportes amadores	Total
Receita Bruta								
Contrato de superfícies - Arena	462	–	35.925	36.387	–	–	23.780	23.780
Outros	432	265	651	1.348	89	385	8.073	8.547
	894	**265**	**36.576**	**37.735**	**89**	**385**	**31.853**	**32.327**
(–) Deduções da Receita Bruta								
(–) INSS retido sobre as receitas	–	(6)	(4)	(10)	(4)	(5)	–	(9)
	–	**(6)**	**(4)**	**(10)**	**(4)**	**(5)**	**–**	**(9)**
Receita Líquida	**894**	**259**	**36.572**	**37.725**	**85**	**380**	**31.853**	**32.318**

Contrato de superfícies - Arena

Trata-se das receitas reconhecidas contra a Real Arenas, previstas na "Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças".

2.1.25. PESSOAL E ENCARGOS

	2022					2021				
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Salários e Benefícios	(176.568)	(6.051)	(1.557)	(33.394)	(217.570)	(120.704)	(3.236)	(161)	(27.362)	(151.463)
Encargos	(20.858)	(581)	(178)	(3.561)	(25.178)	(15.204)	(332)	–	(2.772)	(18.308)
Premiação	(29.752)	(2.200)	(91)	(345)	(32.388)	(127.789)	(324)	(500)	(4.616)	(133.229)
Provisão 13º e Férias	(39.850)	(1.022)	(291)	(6.193)	(47.356)	(30.603)	(541)	(5)	(5.681)	(36.830)
	(267.028)	**(9.854)**	**(2.117)**	**(43.493)**	**(322.492)**	**(294.300)**	**(4.433)**	**(666)**	**(40.431)**	**(339.830)**

2.1.26. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	2022					2021				
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Serviços de terceiros	(7.073)	(504)	–	(11.781)	(19.358)	(16.862)	(478)	(1.922)	(11.631)	(30.893)
Energia elétrica/água/telefone/gás	(3.599)	(42)	(6)	(6.235)	(9.882)	(3.288)	(8)	(1)	(4.612)	(7.909)
Materiais de consumo	(3.669)	(242)	(380)	(1.793)	(6.084)	(6.061)	(520)	(153)	(2.209)	(8.943)
Conservação geral	(2.682)	(33)	(344)	(3.608)	(6.667)	(2.306)	(10)	(822)	(3.535)	(6.673)
Jogos, Torneios, Atletas e Federações	(2.815)	(73)	(1.890)	(1.231)	(6.009)	(2.953)	(86)	(557)	(844)	(4.440)
Viagens, estadias e refeições	(19.613)	(817)	(310)	(2.695)	(23.435)	(16.222)	(572)	(834)	(3.628)	(21.256)
Propaganda e Publicidades	(234)	–	–	(22)	(256)	(227)	–	–	(29)	(256)
Acordos e despesas legais e judiciais	(118)	–	–	(5.034)	(5.152)	(15.127)	–	–	(2.223)	(17.350)
Seguros, impostos e taxas	(337)	(4)	(15)	(320)	(676)	(383)	(3)	(22)	(242)	(650)
Perdas com créditos de liquidação duvidosa	(1.086)	–	–	(24.996)	(26.082)	(9.089)	–	–	(25.136)	(34.225)
Contingências líquidas	(24.714)	–	(5.215)	(80)	(30.009)	(5.389)	–	–	(751)	(6.140)
Outras	(3.277)	(231)	(382)	(2.187)	(6.077)	(9.259)	(230)	(1.185)	(2.314)	(12.988)
Total	**(69.217)**	**(1.946)**	**(8.542)**	**(59.982)**	**(139.687)**	**(87.166)**	**(1.907)**	**(5.496)**	**(57.154)**	**(151.723)**

2.1.27. GASTOS COM ATLETAS, COMISSÃO TÉCNICA E BAIXA

	2022			2021		
	Futebol profissional	Futebol de base	Total	Futebol profissional	Futebol de base	Total
Baixa	(6.978)	(17.230)	(24.208)	(23.560)	(13.026)	(36.586)
Gastos com atletas/comissão técnica	(23.873)	(50)	(23.923)	–	–	–
Comissão	(9.560)	–	(9.560)	(20.207)	(2.424)	(22.631)
	(40.411)	**(17.280)**	**(57.691)**	**(43.767)**	**(15.450)**	**(59.217)**

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.28. RESULTADO FINANCEIRO

	2021					2020				
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Receitas financeiras										
Variação cambial ativa	62.042	–	–	3	62.045	35.240	–	1	–	35.241
Juros ativos	4.647	–	–	33	4.680	1.362	–	–	141	1.503
Outras Receitas	–	–	–	268	268	1	–	–	161	162
Total receitas financeiras	**66.689**	**–**	**–**	**304**	**66.993**	**36.603**	**–**	**1**	**302**	**36.906**
Despesas financeiras										
Variação cambial passiva	(58.693)	–	(1)	(39)	(58.733)	(38.714)	(2)	(2)	–	(38.718)
Encargos sobre empréstimos	(10.869)	–	–	–	(10.869)	(5.628)	–	–	–	(5.628)
Operações de Câmbio	(13.778)	(7)	(19)	(12)	(13.816)	(17.106)	–	(8)	(31)	(17.145)
Despesas bancárias	(339)	–	–	(105)	(444)	(51)	–	–	(117)	(168)
Desconto concedidos	–	–	–	–	–	(12.401)	–	–	–	(12.401)
IRRF s/aplicações financeiras	–	–	–	(40)	(40)	–	–	–	(14)	(14)
Outras despesas financeiras	(22.776)	(31)	(2)	(1.441)	(24.250)	(8.615)	(1)	–	(526)	(9.142)
Total despesas financeiras	**(106.455)**	**(38)**	**(22)**	**(1.637)**	**(108.152)**	**(82.515)**	**(3)**	**(10)**	**(688)**	**(83.216)**
Resultado financeiro	**(39.766)**	**(38)**	**(22)**	**(1.333)**	**(41.159)**	**(45.912)**	**(3)**	**(9)**	**(386)**	**(46.310)**

2.1.29. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

2.1.29.1. Fatores de risco financeiro

As atividades do **Clube** a expõe a alguns riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros, e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do **Clube**.

a) Risco de mercado

(i) Risco cambial

O **Clube** atua internacionalmente realizando transações de compra e vendas de atletas e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do Euro.

O **Clube** não possuí instrumentos derivativos para a cobertura de riscos cambiais.

(ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade do **Clube** sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na nota 2.1.10. O **Clube** não possuí instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.

b) Risco de crédito

Com relação às contas a receber, o **Clube** está principalmente exposto a valores a receber de outros clubes por venda de atletas e receitas de associados. As contas a receber de clubes estão sujeitas aos riscos normais de inadimplência de mercado. Contudo, além de todos os procedimentos normais de cobrança (administrativas ou federais), o **Clube** ainda pode acionar o órgão regulador do futebol internacional (FIFA) caso não receba os valores acordados por uma transação, podendo acarretar sanções esportivas ao devedor. Para fazer face às possíveis perdas com créditos de liquidação duvidosa, foram constituídas provisões cujo montante é considerado suficiente pela administração para a cobertura de eventuais perdas na realização de contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco de o **Clube** não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência de descasamento de prazo ou de montantes entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas periodicamente pela área financeira, visando assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades de suas atividades.

2.1.30. SEGUROS

O **Clube** mantém cobertura de seguros, cujos valores contratados são estipulados em bases técnicas, que se estimam adequadas para cobrir eventuais sinistros envolvendo seus ativos. Também são contratados seguros relativos a atletas profissionais, conforme determina a lei nº 9.615/98.

2.1.31. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 08 de fevereiro de 2023 o Supremo Tribunal Federal (STF) julgou os Temas 881 - Recursos Extraordinário nº 949.297 e 885 - Recurso Extraordinário nº 955.227.

Os ministros que participaram destes temas concluíram, por unanimidade, que decisões judiciais tomadas de forma definitiva a favor dos contribuintes devem ser anuladas se, depois, o Supremo tiver entendimento diferente sobre o tema. Ou seja, se anos atrás uma empresa conseguiu autorização da Justiça para deixar de recolher algum tributo, essa permissão perderá a validade automaticamente se, e quando, o STF entender que o pagamento é devido.

A Administração avaliou com os seus assessores jurídicos internos os possíveis impactos desta decisão do STF e concluiu que a decisão do STF não resulta, baseada em avaliação da administração suportada por seus assessores jurídicas, e em consonância com o CPC25/IAS37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes e o CPC24/IAS10 Eventos Subsequentes, em impactos significativos em suas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2022.

3. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE



RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

À Administração da
Sociedade Esportiva Palmeiras
São Paulo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da **Sociedade Esportiva Palmeiras ("Clube")**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da **Sociedade Esportiva Palmeiras** em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem fins lucrativos (ITG 2002 (R1)) e as entidades desportivas (ITG 2003(R1)).

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase - Arbitragem

Chamamos a atenção à Nota Explicativa nº 2.1.14. às demonstrações contábeis, que descreve a existência de processo de arbitragem entre o Clube e a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários Ltda. envolvendo diversos aspectos relacionados à construção e exploração da Arena Allianz Parque, de acordo com a Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças firmada entre as partes, e que, conforme informações dos assessores jurídicos do clube, não é possível estimar os valores envolvidos, prazos e se os desfechos serão favoráveis e/ou desfavoráveis ao Clube. Nossa opinião não contém modificação em relação a esse assunto.

Ênfase - Reapresentação dos valores correspondentes

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 2.1.2.2., e atendimento a NBC TG 23 Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erros, os valores correspondentes, referentes aos exercícios anteriores, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Valores correspondentes ao exercício anterior

O exame das demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2021, apresentadas para fins de comparação foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria sem modificação e com ênfase sob processo de arbitragem envolvendo o Clube e a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A., com data de 14 de fevereiro de 2022.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A Administração do Clube é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 17 de março de 2023

BDO

BDO RCS Auditores Independentes SS
CRC 2 SP 013846/O-1

Carlos Aragaki
Contador - CRC 1 SP 132.091/O-1

PAULISTA

FEMININO 2022



4. GESTÃO

GESTÃO

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE
Leila Mejdalani Pereira

1° VICE-PRESIDENTE
Paulo Roberto Buosi

2° VICE-PRESIDENTE
Maria Tereza Bellangero

3° VICE-PRESIDENTE
Neive de Andrade

4° VICE-PRESIDENTE
Tarso Gouveia

CONSELHO DELIBERATIVO

PRESIDENTE
Seraphim Carlos Del Grande

VICE-PRESIDENTE
Alcyr Ramos da Silva Junior

CONSELHO DE ORIENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

PRESIDENTE
Tommaso Mancini

VICE-PRESIDENTE
Carlos Ricardo Degon

AUDITORIA INTERNA

DIRETOR DE AUDITORIA INTERNA
Wilson Toshiro Nakamura

DIRETORIA DE GESTÃO E FINANÇAS

DIRETOR DE FINANÇAS
Davi Ricardo Gueldini

DIRETOR TESOUREIRO
Enrique Tadeu Jussio Guillen

DIRETOR EXECUTIVO DE GESTÃO E FINANÇAS
Cristiano Koehler

GERENTE DE GESTÃO
Rogério Ortega

CONTROLADORIA

GERENTE DE CONTROLADORIA
Daniel Rodrigo de Sousa Santos

CONTADORA
Joelma dos Santos
1SP270137/O-0

GERENTE FINANCEIRO
Bruno Gonçalves Marques Silveira

ANOTAÇÕES

LUZ PUBLICIDADE

SOCIEDADE ESPORTIVA
PALMEIRAS



Rua Palestra Itália, 214 • Perdizes • CEP 05005-030 • São Paulo/SP • Brasil • Tel.: +55 11 3874-6500

WWW.PALMEIRAS.COM.BR