















DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS

2023

MENSAGEM DA PRESIDENTE

Aos(as) Conselheiros(as), Associados(as), Patrocinadores(as) e partes interessadas ("*Stakeholders*")

Senhoras e senhores,

O ano de 2023 será sempre lembrado como um dos mais vitoriosos da história da **Sociedade Esportiva Palmeiras**. Levando em conta Futebol Profissional e Base, conquistamos nada menos do que 11 competições oficiais, organizadas pela Federação Paulista de Futebol (FPF) ou pela Confederação Brasileira de Futebol (CBF). Nenhuma outra agremiação do país obteve tantos títulos ao longo da temporada.

No Futebol Masculino, ganhamos os bicampeonatos paulista e brasileiro, façanha que não atingíamos desde 1994, e a inédita Supercopa do Brasil. Já a Base garantiu o bicampeonato na Copa São Paulo Sub-20, no Brasileiro Sub-17, na Copa do Brasil Sub-17 e no Paulista Sub-13, além do tetra no Paulista Sub-15 e, como se não bastasse, ainda sagrou-se campeã estadual nas categorias Sub-11, Sub-14 e Sub-20.

Tantas conquistas, somadas aos avanços alcançados na administração do clube social, atestam o momento vitorioso vivenciado pelo clube, bem como o êxito esportivo de um modelo de gestão comprometido com a estabilidade e a governança. Dentro de um mercado cada vez mais competitivo, temos provado que é possível vencer, e de forma consistente, sem prescindir do equilíbrio financeiro, condição "*sine qua non*" para que o Palmeiras seja forte no presente e ainda mais vencedor no futuro.

É fundamental, para tanto, que, em 2024, continuemos todos empenhados em realizar os ajustes necessários, trabalhando para que a instituição cresça de forma permanente e nos mantendo sempre atentos às demandas dos nossos torcedores e associados.

Aproveito para agradecer aos vice-presidentes, membros do Conselho Deliberativo (CD), integrantes do Conselho de Orientação e Fiscalização (COF) e diretores estatutários, que tanto contribuem com o dia a dia de trabalho dos nossos profissionais.

Abaixo, apresentamos o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras e as respectivas explicações dos nossos principais resultados no exercício de 2023. Não o fazemos apenas para cumprir com os dispositivos legais e regulamentares, mas para atestar a nossa transparência, um dos sete valores essenciais da atual gestão, os demais são excelência, inclusão, performance, respeito, sustentabilidade e vanguarda.

LEILA PEREIRA

11 VEZES CAMPEÃO

SEIS BICAMPEONATOS E UM TETRA



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Acompanhadas dos Relatórios da Administração e dos Auditores Independentes

SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS

31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

SUMÁRIO

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 6
1.1. Cenário social e econômico global 7
1.2. Cenário operacional e econômico na "SEP" 7
1.2.1. Clube Social e Esportes Não Profissionais 7
1.2.2. Futebol Profissional, de Base e Feminino 7
1.2.3. Orçado "versus" Realizado = (Resultado Orçado) X (Resultado Real 2023) 10
1.3. Resultado do exercício 10
1.3.1. Receita bruta operacional 10
1.3.2. Despesas operacionais 12
1.4. Resultado financeiro 12
1.5. EBITDA (ajustado) 12
1.6. Fluxo de caixa (método indireto) 13
1.7. Avaliação da dívida 13
1.7.1. Dívida Operacional 13
1.7.2. Dívida Histórica 13
1.7.3. Dívida Total (ou "Passivo total exigível") 13
1.7.4. Passivo não exigível 13
1.7.5. Passivo Real 13
2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 14
2.1. Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 17
2.1.1. Contexto operacional 17
2.1.2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras 17
2.1.3. Sumário das principais práticas contábeis 18
2.1.4. Caixa e equivalentes de caixa 20
2.1.5. Créditos a receber (circulante e não circulante) 20
2.1.6. Despesas antecipadas 21
2.1.7. Depósitos judiciais 21
2.1.8. Imobilizado 22
2.1.9. Intangível 23
2.1.10. Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante) 26
2.1.11. Contas a pagar (circulante e não circulante) 26
2.1.12. Impostos parcelados (circulante e não circulante) 27
2.1.13. Antecipação de contratos (circulante e não circulante) 27
2.1.14. Partes relacionadas (circulante e não circulante) 28
2.1.15. Provisão para contingências 28
2.1.16. Direitos de transmissão 29
2.1.17. Publicidade e patrocínios 29
2.1.18. Arrecadação de Jogos 29
2.1.19. Negociações com atletas 30
2.1.20. Sócio torcedor AVANTI 30
2.1.21. Premiações 31
2.1.22. Arrecadação social 31
2.1.23. Licenciamentos de marca e franquias 31
2.1.24. Rendas diversas 31
2.1.25. Pessoal e encargos 32
2.1.26. Despesas gerais e administrativas 32
2.1.27. Gastos com atletas, comissão técnica e baixa 32
2.1.28. Resultado financeiro 33
2.1.29. Gestão de risco e instrumentos financeiros 33
2.1.30. Seguros 33
3. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 34
4. GESTÃO 36

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Conselheiros e Associados,

Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação as Demonstrações Financeiras da **Sociedade Esportiva Palmeiras ("SEP")** relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e aplicáveis às entidades desportivas e sem finalidade de lucros.

1.1. CENÁRIO SOCIAL E ECONÔMICO GLOBAL

O ambiente externo segue volátil e o crescimento das economias avançadas e emergentes estão em ritmos diferentes. Apesar do crescimento do PIB mundial ser maior do que o esperado em 2023, as condições financeiras continuam restritivas, o comércio fraco e a confiança moderada, das empresas e dos consumidores.

A atividade global demonstrou resiliência, mesmo com estresse do setor bancário internacional no primeiro semestre de 2023, que impactou setores sensíveis aos juros, especialmente nos mercados imobiliários e as economias dependentes do financiamento bancário, como a Europa.

O cenário global já enfrentava efeitos negativos agravados pelo prolongamento da guerra na Ucrânia, o qual intensificou ainda mais a tensão mundial com o conflito entre Israel e Hamas, gerando tensão mundial com a elevação do risco para os mercados energéticos e nas principais rotas comerciais.

Durante o ano a inflação permaneceu elevada em diversos países, mas há uma sinalização de desinflação no cenário mundial e as taxas elevadas parecem estar próximas ao fim. No Brasil a inflação teve a mesma tendência do cenário mundial, resultando na queda dos preços de produtos básicos, possibilitando o aumento de consumo em alimentos e em outros setores.

1.2. CENÁRIO OPERACIONAL E ECONÔMICO NA "SEP"

Como já é historicamente constatado e esperado, mesmo com estes cenários obscuros, os Palestrinos não se intimidaram e a "**SEP**" continuou adotando medidas para fortalecer o processo de desenvolvimento profissional e no bem-estar dos públicos com os quais se relaciona, principalmente em relação aos Associados, Sócios AVANTI, Torcedores e Patrocinadores.

1.2.1. Clube Social e Esportes Não Profissionais



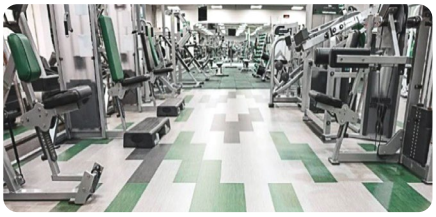
Logo no início de 2023, o **Conjunto Aquático** da sede do Cube Social do Palmeiras que oferece aos associados piscina olímpica externa, piscina semiolímpica aquecida, piscina de hidroginástica aquecida, tanquinho aquecido, ilha de lazer familiar, piscina infantil, tanque de saltos, tobogã e vestiários, além de um solário e da lanchonete da piscina, foi temporariamente fechado, necessitando a interrupção de boa parte destas atividades/áreas para a realização do Projeto de Revitalização do parque aquático, com o apoio financeiro integral da Patrocinadora Master do Futebol Profissional (CREFISA).

Ainda no mês de fevereiro os Associados elegeram 96 membros para o Conselho Deliberativo (C.D.) para o mandato de 04 (quatro) anos 2023/2026, os quais, através de Assembleia Ordinária com os demais conselheiros, constituíram o novo Conselho de Orientação e Fiscalização (C.O.F.) para o próximo biênio.

Durante todo o ano de 2023, a gestão **SEP** realizou diversas ações voltadas aos Associados do Clube, dentre as quais, destacamos as tradicionais e divertidas festas de Matinê de Carnaval, as temáticas comemorações de Páscoa, Dias das Mães, Quermesse de San Gennaro, comemoração do Aniversário de 109 anos do Palmeiras e as realizações de eventos esportivos em nosso ginásio referente ao 52º Torneio Periquito de Judô e da XXXIII Olimpíada da Criança.



Em 2023, o **Clube Social** passou por diversas ações de melhorias e manutenções em sua estrutura, sempre procurando inovar e renovar a experiência do associado, assim, em novembro foi inaugurada a quadra de "*Beach Tennis*". O "*Beach Tennis*" é um esporte que combina elementos do tênis tradicional e do vôlei de praia, sendo jogado em uma quadra de areia, utilizando raquetes e uma bola especial. São inúmeros os benefícios que o praticante deste esporte, pois trabalha todo o tônus muscular, os membros inferiores e superiores, melhorar o condicionamento físico.



No último mês do ano, foi a vez da nossa Academia de musculação e fitness, que era tão bem estruturada, com professores especializados para orientar os alunos e com equipamentos modernos, passar para um degrau ainda superior, com a execução do projeto de "*Retrofit*" do ambiente e da troca/reforma de alguns equipamentos, mantendo o compromisso de gerar a melhor experiência para o associado e proporcionar um ambiente mais seguro, sem eliminar sua identidade original.

1.2.2. Futebol Profissional, de Base e Feminino

1.2.2.1 Futebol Profissional

Estamos vivenciando a história que nossos bisavôs, avós, pais/mães... nos contavam com a voz embargada e nos remetiam às décadas de glórias... Arrancada Heroica, Primeira Academia, Segunda Academia... demonstrando o orgulho de ser palmeirense.

Embora muitos já conheçam a história, vale a pena aproveitar este momento para recordarmos juntos com os mais "experientes" e explicar aos mais jovens, sobre os feitos que marcaram as "Academias" I (um) e II (dois), as quais, em alguns momentos se cruzam não somente com a nossa história palestrina, mas com a história do povo brasileiro.

Arrancada Heroica



Era março de 1942, durante a Segunda Guerra Mundial, quando o governo Getúlio Vargas instituiu o decreto que proibia a qualquer entidade o uso de nomes relacionados aos países do Eixo Alemanha, Itália e Japão. O Palestra Itália, então, viu-se obrigado a mudar de nome, passando a se chamar Palestra de São Paulo no dia 13 de março de 1942. A troca do nome não foi suficiente e sob ameaça de perder o patrimônio e ser retirado do campeonato que liderava. Assim, em 14 de setembro de 1942, passou a se chamar Sociedade Esportiva Palmeiras, uma homenagem à extinta Associação Atlética das Palmeiras e mantendo o tradicional "P" no escudo da camisa e a cor verde, predominante no uniforme.

Para selar este momento, que ficaria eternizado no primeiro verso do hino alviverde, poucos dias depois, os nossos jogadores entraram em campo carregando a bandeira brasileira, sob o comando do capitão do Exército Adalberto Mendes, intimidando possíveis ataques xenofóbicos.

Quando surge o alviverde imponente
No gramado em que a luta o aguarda
Sabe bem o que vem pela frente
Que a dureza do prélio não tarda

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Primeira Academia



O padrão de qualidade do futebol palmeirense - comandado por aquele que viria a ser o símbolo da excelência com a bola nos pés, Ademir da Guia - fez com que o clube de Palestra Itália fosse chamado de Academia de Futebol nos anos 60, já que dava aulas aos rivais enquanto colecionava conquistas pelo país. Assim, teve início a **Primeira Academia** de ídolos como Valdir de Morais, Djalma Dias, Djalma Santos, Julinho, Ademir, Servílio, Dudu e outros.



Em 07 de setembro de 1965, todo o elenco e a comissão técnica alviverde foram convocados pela CBD para inaugurar o estádio do Mineirão, e representar a Seleção Brasileira na disputa da Taça Independência Brasil-Uruguai. Neste dia, que se vestiu de verde-amarelo, diante da seleção do Uruguai, foi vitorioso com o placar de 3 a 0. A partida foi a primeira em que um time inteiro, com reservas e comissão técnica representou a Seleção utilizando a camisa amarela.

Segunda Academia



Pouco tempo após o fim da Primeira Academia, novos reforços se uniram aos remanescentes Dudu e Ademir da Guia na formação da **Segunda Academia**, que desfilou talento pelos gramados na mesma proporção em que conquistou títulos - o time foi três vezes campeão paulista (uma delas de forma invicta), foi bicampeão brasileiro, faturou mais dois Troféus Ramón de Carranza na Espanha (batendo o Español em 1974 e o Real Madrid em 1975) e venceu o Torneio de Mar del Plata na Argentina (superando Peñarol, Boca Juniors e San Lorenzo), entre outras conquistas.

No período, alguns craques ganharam destaque e se tornaram ídolos, como o goleiro Leão, os zagueiros Luís Pereira e Alfredo, os atacantes Leivinha, Edu Bala, César Maluco e Nei e, mais tarde, o meia Jorge Mendonça.

A história acontecendo sob os nossos olhos

Um novo capítulo da história das "Academias" começa se desenhar de forma mais explícita, quando, no final de **outubro de 2020**, o Palmeiras anunciava, o então desconhecido para todos, menos para o staff do Palmeiras e para a diretoria da época, o técnico português Abel Ferreira.

Com efeito da pandemia o Campeonato Brasileiro, Copa do Brasil e Libertadores da América da temporada de 2020 teve seu término em 2021. Já no comando de Abel Ferreira, em janeiro de 2021 o Palmeiras venceu o Santos no Maracanã, e sagrou-se **bicampeão da Libertadores da América** e, em março do mesmo ano, enfrentando o Grêmio na final da **Copa do Brasil foi campeão**. Assim, estes títulos, somados ao título de campeão Paulista de 2020 (no comando de V. Luxemburgo) o Palmeiras **conquista a tríplice coroa de 2020**.

Na **temporada de 2021**, embalado e bem estruturado, enfrentando o Flamengo, sagrou-se **tricampeão da Libertadores da América** (bicampeão de forma consecutiva).

Em **dezembro deste mesmo ano**, os associados da Sociedade Esportiva Palmeiras elegeram Leila Pereira como presidente, se tornando a **primeira mandatária mulher do Clube**.

Assim, **em 2022**, no início do primeiro ano do mandato da Presidente Leila, o Palmeiras **disputou a final do Mundial de Clubes** contra o Chelsea, em um jogo disputado, decidido nos minutos finais do tempo extra em um pênalti, definiu o placar final a favor deles.

Em **março do mesmo ano**, o Palmeiras voltou a disputar o título da **Recopa Sul-Americana** contra o Athletico Paranaense e **conquistou o torneio**. Ainda **no dia 30 deste mês**, no primeiro jogo da final do Campeonato Paulista, o Palmeiras perdeu para o São Paulo o jogo de ida (3x1), no Morumbi. Entretanto, em 3 de abril, no jogo da volta, no Allianz Parque, ganhou por 4x0 e **se consagrou campeão Paulista**. Mas não parou por aí e, no **Campeonato Brasileiro**, com três rodadas de antecedência, o Palmeiras já se consagrava **11 vezes campeão nacional** resultando na terceira conquista do ano, obtendo novamente a **tríplice coroa**.

Sem perder o embalo, em **28 de janeiro de 2023**, no início do segundo ano do mandato da Presidente Leila, o Palmeiras voltava a disputar novamente mais um título da **Supercopa do Brasil**, desta vez contra o Flamengo, vencendo por 4x3 e, em curto espaço de tempo, **sagrando campeão**. **Em abril**, mais uma vez disputando a final do Campeonato Paulista, se tornou **Bicampeão Paulista**.



No Campeonato Brasileiro de 2023, apesar da, até então, pequena probabilidade de conquistá-lo, visto que havia quase que um "monopólio" na liderança do torneio por parte do Botafogo/RJ que a assegurava desde a segunda rodada e, na 27ª rodada liderava com 58 pontos tendo o Palmeiras com 44 pontos (5º lugar com 14 pontos abaixo).

Na 31ª rodada chegamos ao "momento da verdade" quando enfrentaríamos o Botafogo/RJ na casa do rival. Naquela ocasião a diferença havia caído para 7 pontos. Mas o jogo começa e logo no primeiro tempo o Botafogo/RJ abre 3x0, e, quando muitos já davam o jogo como perdido, aos 4 minutos do segundo tempo o garoto Endrick marca o primeiro gol do Palmeiras. Entretanto, para o desespero da torcida alviverde, com o placar em 3x1, aos 38 minutos, ocorre pênalti a favor do adversário. Brilhantemente o goleiro Weverton defende a penalidade e, logo em seguida, aos 39 minutos Endrick marca o segundo gol. Com estas sequências de fatos, o Botafogo/RJ perde o equilíbrio e os Jogadores do Palmeiras encontram motivação para lutar, quando aos 44 minutos, López empata a partida e, já nos acréscimos da partida, o Palmeiras faz o gol da vitória através de Murilo, decretando a virada em cima do líder e ficando apenas a 4 pontos deste. Este feito surpreendente foi batizado como "Virada Heroica", que impulsou a equipe que, no final da 34ª rodada, já era líder e não saiu mais desta posição até conquistar o 12º título nacional, sendo campeão da competição por mais um ano seguido, ou seja, bicampeão, além de, pela segunda vez seguida, conquistar a tríplice coroa.

Nestes dois últimos anos (2022 e 2023), do total de torneios disputados, a **Sociedade Esportiva Palmeiras** tem o aproveitamento superior a 50% dos torneios disputados, sendo que dos 11 torneios disputados no período, conquistamos 6 títulos. Se ampliarmos o período para 4 anos (2020 à 2023), do total de 22 torneios disputados, conquistamos 10 títulos. Assim, estes feitos nos fazem concluir que estamos diante da **Terceira Academia**.

Torneios	2023	2022	2021	2020
Campeonato Paulista	Campeão	Campeão	Vice	Campeão
Campeonato Brasileiro	Campeão	Campeão	3º Lugar	7º Lugar
Copa do Brasil	Quartas	Oitavas	3ª Fase	Campeão
Libertadores	Semi	Semi	Campeão	Campeão
Supercopa	Campeão	–	Vice	–
Recopa Sul-Americana	–	Campeão	Vice	–
Mundial de Clubes	–	–	Vice	4º Lugar

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Terceira Academia



Os relatos acima são para recordar os feitos da Primeira e Segunda Academias, mas também para demonstrar que, também nós, estamos testemunhando um novo marco de nossa história, ou seja, da **Terceira Academia** e quem sabe poderemos contar para as gerações futuras sobre o padrão de qualidade tática do futebol palmeirense demonstrado nos anos 20, sob o comando do técnico português, Abel Ferreira que, junto com uma base de craques como: Weverton, Gustavo Gómez, Zé Rafael, Raphael Veiga, Dudu, Rony, entre outros jogadores de elevado potencial técnico e jovens talentos revelados na Base do Palmeiras, tais como o garoto Endrick, conquistaram diversos títulos importantes em tão pouco tempo.

1.2.2.2 Futebol de Base / CFA - Centro de Formação de Atletas

O Centro de Formação de Atletas **("CFA")** do Palmeiras se consolidou nos últimos anos como uma das principais referências de base no Brasil. Os motivos deste reconhecimento são facilmente comprovados, através das dezenas de títulos de expressão conquistados e inúmeros recordes quebrados. Mas o resultado não veio de repente, pois, para colher estes frutos, em 2013 o Palmeiras iniciou uma grande estruturação, investindo em diversos profissionais de formações aplicadas a cada parte do processo de formação técnica e humana, estabelecendo uma filosofia de trabalho única em suas nove categorias (Sub-10, Sub-11, Sub-12, Sub-13, Sub-14, Sub-15, Sub-16, Sub-17 e Sub-20) e de intercâmbio com o departamento de futsal.

Os jovens também estão cada vez mais presentes no dia a dia do time profissional, graças à integração e à unificação das áreas física, técnica e tecnológica, onde o Palmeiras adota diversas ações com o objetivo de facilitar a transição dos jogadores do Sub-20 ao time principal. Um exemplo disso é a participação fundamental das "Crias da Academia" na conquista da Tríplice Coroa (Libertadores, Copa do Brasil e Paulista) em 2020 e do tricampeonato da Libertadores em 2021, sobretudo na figura dos garotos Gabriel Menino, Patrick de Paula, Danilo, Gabriel Veron, Gabriel Silva, Renan, Lucas Esteves e Wesley, entre outros.

Com um programa voltado à progressão e desenvolvimento do atleta em todos os seus estágios, a tendência é que o torcedor veja cada vez mais jogadores formados na Academia de Futebol de Base brilhando nos campos do Brasil e do mundo. Em 2023, o "**CFA**" conquistou 31 competições nas diversas categorias e no Sub-20 ganhou o Bicampeonato da Copinha.

1.2.2.3 Futebol Feminino

Apesar da categoria feminina do futebol do Palmeiras ter sido originalmente criada no início dos anos 80, as atividades foram retomadas fortemente em 2019, quando, entre outras ações, estabelecemos a parceria com a Prefeitura de Vinhedo, que se candidatou para ser a nossa Sede e acolher nossas Palestrinas, disponibilizando instalações e estrutura de treinamento.

Desde então, a equipe vem disputando as principais competições estaduais, nacionais e até internacionais, demonstrando a força de seu projeto ambicioso de figurar entre as protagonistas do futebol feminino.

Em 2019, no ano da retomada, este propósito se materializou apenas poucos meses depois, quando a equipe sagrou-se campeã da Copa Paulista e garantiu acesso para disputar a Série A1 do Campeonato Brasileiro.

Em 2020, as Palestrinas disputaram o torneio nacional e estadual, e fizeram história ao chegar, pela primeira vez, à semifinal nos dois campeonatos, se posicionando entre as quatro melhores equipes do país.

O sucesso alcançado na temporada de 2020 chamou atenção de patrocinadores e conseguimos fechar um acordo inédito com a empresa fornecedora de material esportivo (PUMA), que passou a patrocinar as atletas.

Buscando evoluir e se fortalecer a cada competição disputada, em 2021, com o elenco ainda mais reforçado, a equipe alcançou um feito inédito na história do Palmeiras, quando se classificou para a Copa Libertadores da América e chegou à final do Campeonato Brasileiro Feminino.

Em 2022, as Palestrinas realizaram outro feito inédito, pois, logo na primeira participação do clube na competição, conquistaram a Copa Libertadores Feminina. E para fechar uma temporada histórica, o Verdão ainda ficou com o título do Campeonato Paulista Feminino.

O Palmeiras iniciou o ano de 2023 firmando parceria com o Paulista Futebol Clube para que o time feminino mande os jogos no Estádio Dr. Jayme Cintra, em Jundiaí (SP), durante duas temporadas.

Na Copa do Mundo Feminina de 2023, o time feminino do Palmeiras foi representado pela meio-campista Lorena Benítez (Seleção Argentina), pelas atacantes Bia Zaneratto (Seleção Brasileira) e Yamila Rodríguez (Seleção Argentina) e pela analista de desempenho Vanessa Fernanda Silva (Seleção Brasileira).

Pelo Campeonato Brasileiro Feminino, o Verdão terminou a primeira fase com a segunda melhor campanha: foram 35 pontos em 15 jogos (11 vitórias, dois empates, duas derrotas), além de 48 gols prós e 14 contra, o clube foi eliminado nas quartas de final.

Em outubro, o Alviverde participou pela segunda vez da CONMEBOL Libertadores, desta vez na Colômbia. Com uma campanha histórica, o Palmeiras ficou com o vice-campeonato da competição continental. O Verdão foi o dono do melhor ataque e da terceira melhor defesa da primeira fase, além ter se tornado a terceira equipe com a maior sequência invicta da história da competição, que teve a sua 15ª edição.

Após o vice na CONMEBOL Libertadores, as Palestrinas retornaram ao Brasil para a disputa do Campeonato Paulista, no qual alcançaram as semifinais.

Na categoria de base, o Palmeiras disputou o Paulista Feminino Sub-15, no qual alcançaram as quartas de final.

1.2.2.4 Gestão de Marketing

Em 2023, foi feita uma reestruturação completa na área de Comunicação, unindo as nossas diferentes mídias (Comunicação Interna e Comunicação Externa), modernizando os nossos canais por meio da integração com os produtos de Marketing e mantendo um alinhamento enquanto marca nas redes sociais de Futebol Masculino, Futebol Feminino e Clube Social.

Construímos parcerias que alavancaram os eventos no Clube Social, gerando interesse de diversas marcas e possibilitando novas atividades. Um exemplo desse trabalho foi a construção da quadra de Beach Tennis, realizada sem custo para o Palmeiras.

Na área de Licenciamento, ampliamos a diversidade do nosso catálogo de produtos, principalmente no setor têxtil, com a criação de uma ampla variedade de roupas que valorizam a nossa marca.

1.2.2.5 Gestão do Programa "Sócio Torcedor Avanti" e Inovação com o projeto "Palmeiras Pay"

Iniciadas mais fortemente no início do ano de 2022 e potencializadas em 2023, a gestão de marketing realizou fora de campo ações com experiências exclusivas para os sócios-torcedores, com o objetivo de mostrar que os benefícios dos Sócios Avanti vão muito além de desconto em ingressos para os jogos.

Em 2023, o Palmeiras, através de instituições financeiras fortes e consolidadas, disponibilizou uma plataforma que engloba produtos e banco digital voltado especialmente para o público alviverde, sendo batizado pelo departamento de marketing e lançado com o nome de **"Palmeiras Pay"**, o qual, na adesão como correntista, além dos acessos exclusivos a produtos e serviços, dá direito a 01(um) mês de Avanti grátis, e também, na ativação do Cartão de Crédito, 06 (seis) meses de isenção no plano Avanti Verde, bem como a possibilidade de parcelamento exclusivo em 10 parcelas sem juros nas compras na loja virtual "**palmeirasstore.com**", além de compras antecipadas de ingressos para shows, eventos culturais, seguros e outros.

Essas ações resultaram no aumento do número de sócios torcedores Avanti, atingindo a marca histórica de 138 mil Sócios adimplentes, superando o ano de 2022 e o **Palmeiras Pay** fechou o ano com mais de 500 mil contas digitais.

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1.2.2.6 Estratégias de Gestão para o equilíbrio Social e Financeiro da SEP

De forma ainda mais determinada, a Gestão se dedicou, continuamente, na formalização e fortalecimento contínuo das boas práticas de Governança Corporativa e Compliance, tendo estas ações como a principal estratégia de continuidade, a "SEP" se mantém neste ciclo virtuoso de performance esportiva destacada, moderada ampliação e manutenção da diversificação das receitas, gerando cenários mais seguros e confiáveis aos públicos relacionados, elevando o posicionamento e valorização da sua marca, afastando situações financeiras inesperadas no curto, médio e longo prazo.

1.2.3. Orçado "versus" Realizado = (Resultado Orçado) X (Resultado Real 2023)

Para o ano de 2023 foi orçado um superávit contábil de **R$ 13,8 milhões**. Entretanto, foi realizado um superávit de **R$ 8,5 milhões**. Este resultado foi ocasionado pelos fatores abaixo demonstrados:

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

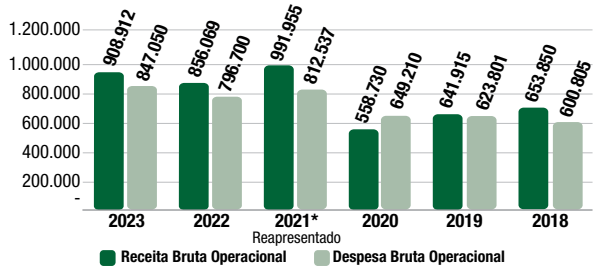
SUPERÁVIT ORÇADO DO EXERCÍCIO	**13.845**
(+) GANHO DE RECEITAS	**141.439**
(+) BILHETERIA (Paulista e Libertadores)	**19.337**
(+) NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS (Metas Esportivas - Endrick)	**5.020**
(+) PREMIAÇÕES (Supercopa, Paulista, Brasileiro e Libertadores)	**39.061**
(+) DIREITOS DE TRANSMISSÃO (Libertadores Semi)	**16.920**
(+) PATROCÍNIOS E LICENCIAMENTOS (Royalties)	**12.255**
(+) PROGRAMA AVANTI	**10.329**
(+) OUTRAS RECEITAS (Basicamente contrato de Superfície "RA")	**38.517**
(+) AUMENTO DAS DESPESAS	**116.460**
(+) DESPESAS COM PESSOAL / IMAGEM (Premiações e Renovações)	**96.273**
(+) DESPESAS COM JOGOS	**14.684**
(-) AMORTIZAÇÃO - DIREITOS COM JOGADORES	**(5.384)**
(+) OUTRAS DESPESAS (Basicamente Depreciação Estádio)	**10.887**
(=) RESULTADO ANTES DAS DESPESAS FINANCEIRAS	**38.824**
(+) AUMENTO DAS DESPESAS FINANCEIRAS	**30.299**
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO	**8.525**

1.3. RESULTADO DO EXERCÍCIO

Ao longo dos 12 (doze) meses, obtivemos uma receita bruta operacional de **R$ 908,9 milhões**, descontados as deduções da receita bruta de **R$ 69,8 milhões** e as Despesas Operacionais de **R$ 777,3 milhões**, resultando no superávit operacional de **R$ 61,8 milhões**, que após a diminuição de **R$ 53,3 milhões** referente ao resultado financeiro líquido negativo (Receitas Financeiras - Despesas Financeiras) perfaz o superávit contábil do exercício de **R$ 8,5 milhões**.

RECEITA BRUTA OPERACIONAL
(–) DESPESA BRUTA OPERACIONAL (2023 A 2018)

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



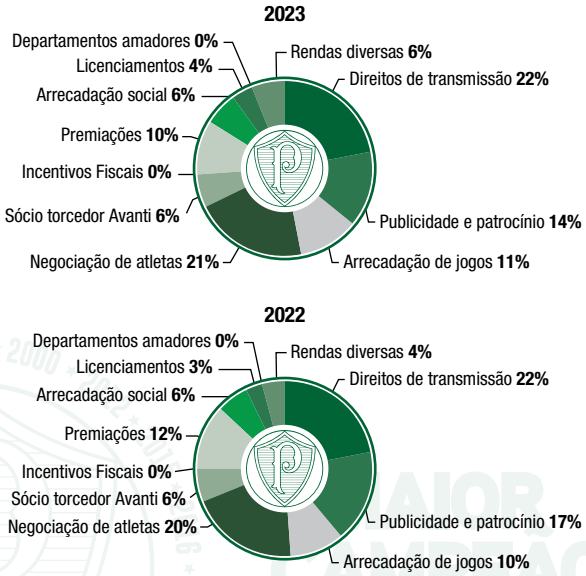
Observação:

(1) Em 2021, devido a COVID-19, a Taça Libertadores da América e o Campeonato Brasileiro da temporada 2020 terminou em janeiro e fevereiro de 2021 (respectivamente), que no ano de 2021 resultou em um aumento da receita bruta operacional de **R$ 162 milhões** em decorrência das cotas de transmissões de TV do Campeonato Brasileiro de **R$ 52 milhões** e premiações da Taça Libertadores da América de **R$ 97 milhões** e do Campeonato Brasileiro de **R$ 13 milhões**.

1.3.1. Receita bruta operacional

Em 2023, a "**SEP**" apresentou um aumento de 6% na Receita Bruta Operacional, sendo a receita de transmissão de TV, pelo segundo ano, a maior fonte de receita da "**SEP**", representando a mesma proporção de 2022 (22%) do total das receitas brutas, seguida pelas rubricas de negociação de atletas e patrocínios, demonstrando o propósito da Administração de aumento sustentado com a manutenção da diversificação das receitas.

RECEITAS POR TIPO - 2023 VS. 2022

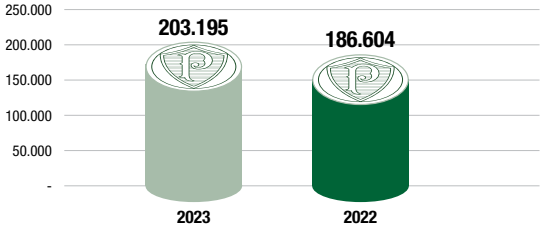


a) Direitos de transmissão

Em 2023, a receita bruta de direitos de transmissão teve um aumento, em valores absolutos, de 9% em relação ao realizado de 2022. Esse aumento se deu basicamente em função do avanço para as quartas de final da Copa do Brasil (oitavas de final em 2022), da receita com transmissão da Supercopa e da atualização contratual dos valores fixos repassados em 2022 referentes aos campeonatos Paulista e Brasileiro.

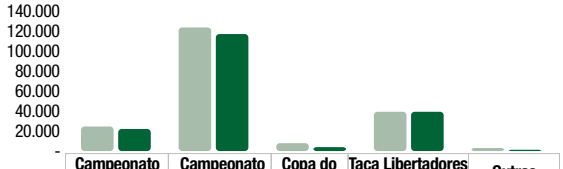
DIREITOS DE TRANSMISSÃO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



RECEITA DE TRANSMISSÃO DE TV POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



	Campeonato Paulista	Campeonato Brasileiro	Copa do Brasil	Taça Libertadores da América	Outras
2023	25.823	123.775	9.700	39.901	3.996
2022	23.118	117.762	4.961	39.343	1.420

Em 2023, a "**SEP**" melhorou a performance esportiva na Copa do Brasil. Em "**Outras**", foi reconhecido o repasse referente a transmissão da Supercopa.

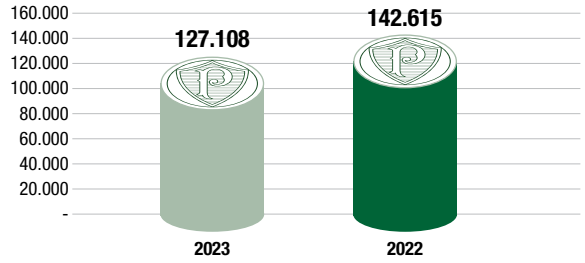
1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

b) Publicidade e patrocínio

Em 2023, tivemos o aumento das receitas com Patrocinador Master Feminino, com placas de publicidade do Campeonato Paulista e Brasileiro e mais novos contratos, porém em função do aditamento do contrato com a Sócios Technologies, detentora dos direitos de exploração do Fan Token, a receita de Publicidade e Patrocínio contabilizou uma redução de 11% em comparação ao realizado de 2022.

PUBLICIDADE E PATROCÍNIO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



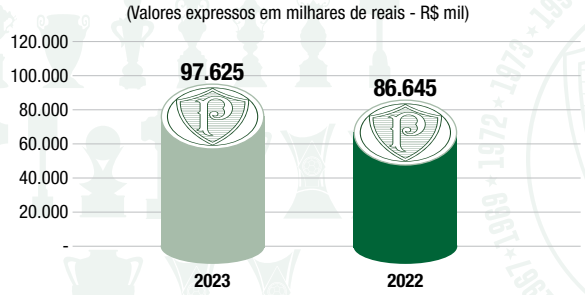
Essa perda foi suprida com as ações realizadas pelo departamento de Marketing, que resultaram no aumento da receita do Avanti e de Licenciamentos.

c) Arrecadação de jogos

Em 2023, a receita com Arrecadação de jogos registrou um aumento de 13%.

ARRECADAÇÃO DE JOGOS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



RECEITA DE ARRECADAÇÃO DE JOGOS POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

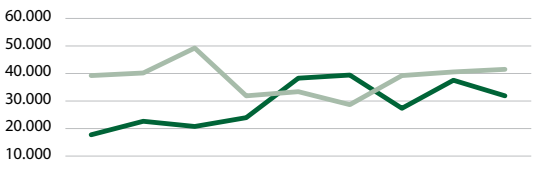


	Campeonato Paulista	Campeonato Brasileiro	Copa do Brasil	Taça Libertadores da América	Participação sobre Renda	Outros
2023	20.101	46.177	8.267	21.623	2.686	575
2022	14.291	46.380	3.970	17.356	-	5.876

Campeonato Paulista

Em 2023, tivemos um aumento de público nos três primeiros jogos como mandante, sendo o terceiro jogo realizado no estádio do Morumbi.

PÚBLICO DO CAMPEONATO PAULISTA



	1º Jogo	2º Jogo	3º Jogo	4º Jogo	5º Jogo	6º Jogo	7º Jogo	8º Jogo	9º Jogo
2023	39.164	40.196	49.241	31.855	33.352	28.699	39.258	40.664	41.444
2022	17.662	22.589	20.723	23.916	38.381	39.511	27.260	37.618	31.836

2023 2022

Outros

Em 2022, o valor corresponde ao repasse da bilheteria dos jogos do Mundial de Clubes da FIFA e da Recopa Sul-Americana.

d) Negociação de atletas

Em 2023, a receita de Negociação de atletas teve um aumento de 8% em relação a 2022, basicamente em decorrência das metas esportivas estipuladas no contrato de venda do atleta Endrick.

NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

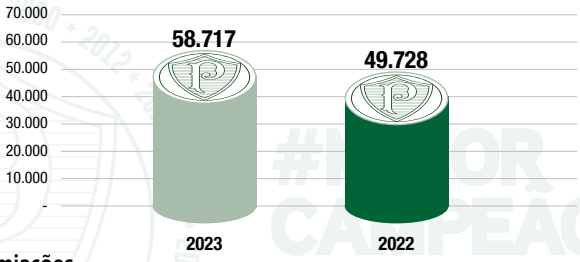


e) Sócio Torcedor AVANTI

Em 2023, houve um aumento da base de sócio torcedor adimplente, resultando no aumento da Receita com Avanti em 18% em relação ao ano anterior, sendo o recorde de arrecadação com sócio torcedor.

SÓCIO TORCEDOR AVANTI

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

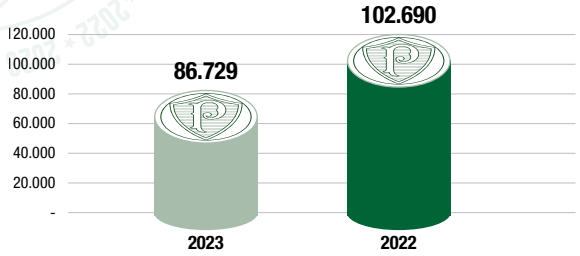


f) Premiações

No ano de 2023 a Receita Bruta de Premiações sofreu uma redução de 16%.

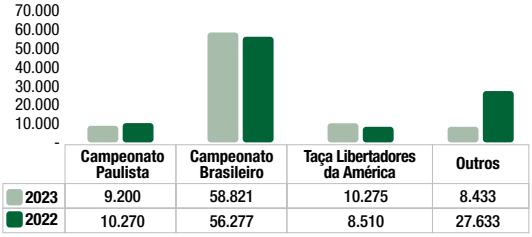
PREMIAÇÕES

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



PREMIAÇÕES POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



	Campeonato Paulista	Campeonato Brasileiro	Taça Libertadores da América	Outros
2023	9.200	58.821	10.275	8.433
2022	10.270	56.277	8.510	27.633

Em 2023, a "**SEP**" conquistou o Bicampeonato Paulista e Brasileiro masculino e a Supercopa, na Libertadores da América foi reconhecido o prêmio por vitória na fase de grupo.

Em 2022, a "**SEP**" conquistou a Recopa Sul-Americana, Campeonato Paulista e Brasileiro masculino da temporada 2022, foi vice-campeão no Mundial de Clubes da FIFA masculino e conquistou a Taça Libertadores da América e Campeonato Paulista feminino da temporada 2022.

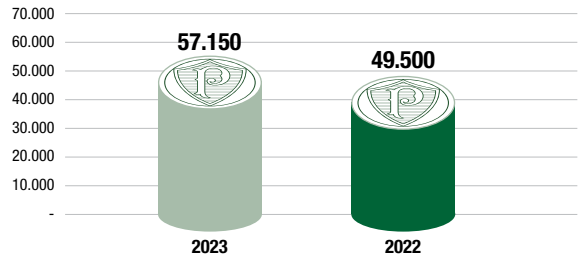
1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

g) Arrecadação social

Em 2023, a receita do **Clube social** apresentou um aumento de 15% em relação ao ano anterior.

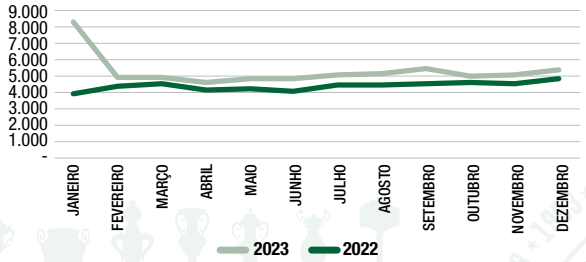
ARRECADAÇÃO SOCIAL

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



EVOLUÇÃO DA RECEITA DE ARRECADAÇÃO SOCIAL EM 2023 VERSUS 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



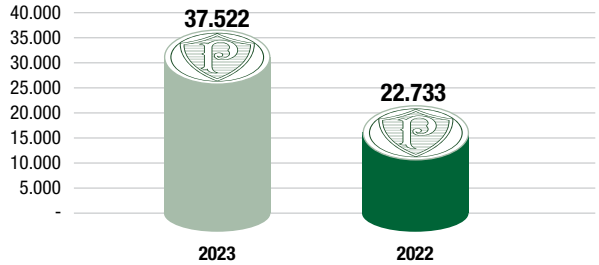
Em 2023, no mês de janeiro, tivemos um aumento na venda de títulos, que basicamente justificou o aumento de receita no ano, porém nos demais meses a receita não apresenta grandes oscilações e se manteve em **R$ 5 milhões** por mês.

h) Licenciamentos da marca e franquias

A receita bruta com Licenciamentos da marca e franquias teve um aumento de 65% em decorrência da performance de vendas da "**PUMA**" e dos repasses de royalties do "**Palmeiras Pay**".

LICENCIAMENTOS DA MARCA E FRANQUIAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

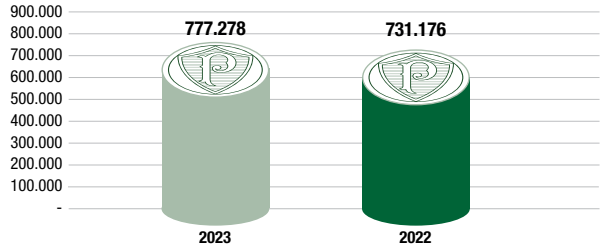


1.3.2. Despesas operacionais

As despesas operacionais tiveram um aumento de 6%, tendo uma pequena oscilação em relação ao realizado em 2022.

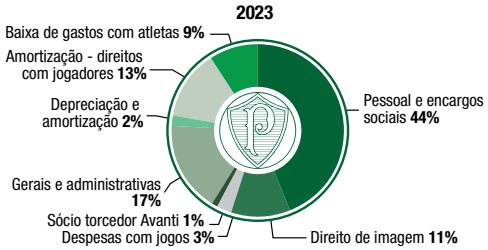
DESPESAS OPERACIONAIS

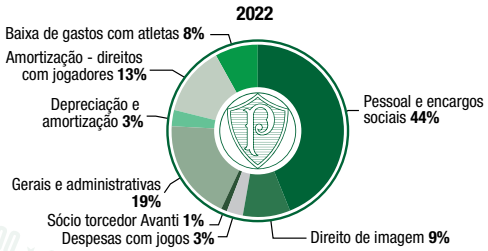
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



DESPESAS OPERACIONAIS POR TIPO - 2023 VS. 2022

Em 2023 a despesas com pessoal e imagem somadas, foram a maior despesa da "**SEP**", representando 55% do total das despesas operacionais, seguido pelas despesas gerais e administrativas e amortização de direitos com jogadores/comissão técnica.

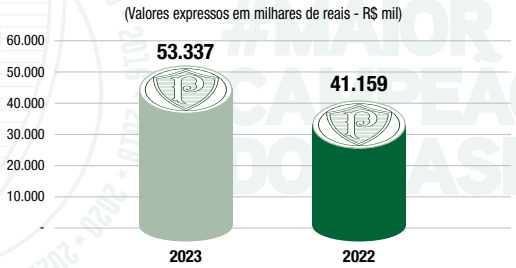




1.4. RESULTADO FINANCEIRO

Em 2023 o resultado financeiro líquido apresentou um aumento de 30% em relação a 2022.

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



1.5. EBITDA (AJUSTADO)

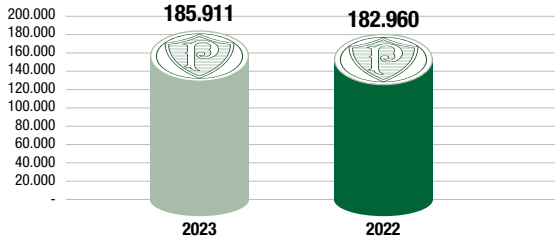
A margem "**EBITDA**" no ano de 2023 não houve oscilação em relação a 2022, sendo 22% para 2023 e 23% para 2022, totalizando **R$ 186 milhões**.

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

EBITDA (ajustado)	2023	2022
Superávit (déficit) do exercício	8.525	18.210
(+) Resultado financeiro	53.337	41.159
(+) Depreciação e amortização	19.134	19.743
(+) Amortização de jogadores e comissão técnica	97.391	99.026
(+) Baixas de atletas do futebol	26.911	24.208
(–) Receitas Amortizadas (Estádio)	(19.387)	(19.386)
EBITDA	185.911	182.960
Receita operacional líquida	839.140	790.545
Margem Ebitda	*22%*	*23%*

EBITDA

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1.6. FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

No exercício de 2023, os recursos líquidos provenientes das atividades operacionais foram de **R$ 237 milhões** enquanto em 2022 foram de **R$ 207 milhões**, apresentando um aumento de **R$ 30 milhões.**

1.7. AVALIAÇÃO DA DÍVIDA

O **Passivo da** "**SEP**" em **31/12/2023** apresenta o total de **R$ 1.127.554 bilhão** e em **31/12/2022** o montante de **R$ 1.260.492 bilhão**, os quais estão classificados em três grupos:

1.7.1. Dívida Operacional

Conforme demonstrado abaixo, para segregarmos a "**Dívida Operacional**" foram excluídos os valores de "Adiantamento de Contratos", "Obrigações Tributárias Parceladas" e "Provisão de Contingências", assim temos **em 31/12/2023** o saldo de **R$ 518 milhões** (R$ 527 milhões em 31/12/2022). Assim, "**Dívida Operacional**", pode ser nominada como "Obrigação Operacional", pois são compromissos contraídos para o sustento da operação normal da "**SEP**".

Importante ressaltar que dentro do montante acima encontram-se valores referentes às despesas correntes a pagar no mês subsequente (janeiro de 2024), tais como: salários, encargos, fornecedores, imagens, luvas, tributos retidos a recolher, etc. Lembrando que dentro da "**Dívida Operacional**" está reconhecido, em partes relacionadas, o valor a pagar à patrocinadora master no total de **R$ 25 milhões** (R$ 66 milhões em 31/12/2022) o qual está devidamente lastreada com ativos de jogadores e teve uma redução de 62% em 2023.

1.7.2. Dívida Histórica

A Dívida Histórica é composta basicamente por dívidas antigas (de gestões passadas) que deixaram de ser pagas e foram negociadas através de parcelamentos junto ao Fisco, bem como de Provisões de Contingências, as quais representam processos jurídicos (trabalhistas, cíveis e tributários) movidos contra a "**SEP**", sobre pendências não resolvidas em exercícios passados. Logo, o quadro abaixo nos demonstra que a "**Dívida Histórica**" **em 31/12/2023** é de **R$ 53 milhões** (R$ 69 milhões em 31/12/2022), ou seja, houve uma redução de 23% em 2023.

1.7.3. Dívida Total (ou "Passivo total exigível")

É o total do "Passivo em 31/12/2023" expurgados os valores que não são dívidas reais, mas apenas obrigações de entrega, por conta de adiantamentos/ antecipações recebidas. Assim, a "**Dívida Total**" representa o somatório da "**Dívida Operacional**"**(A)** e "**Dívida Histórica**"**(B)**, acima citadas nos itens "**1.7.1.**" e "**1.7.2.**", as quais perfazem o montante de **R$ 571 milhões** (R$ 597 milhões em 31/12/2022).

1.7.4. Passivo não exigível

Refere-se às "obrigações de entrega" que não serão desembolsadas, tais como adiantamento de contratos de transmissão (critério contábil). O saldo **em 31/12/2023** da rubrica "Antecipação de Contratos", no demonstrativo abaixo, **é de R$ 557 milhões** (R$ 664 milhões em 31/12/2022).

1.7.5. Passivo Real

Conceitualmente o "**Passivo Real**" é o que efetivamente entendemos como as verdadeiras "Obrigações a Pagar", pois neste caso expurgamos da "**Dívida Operacional**" com a exclusão dos valores de empréstimos devidos a Patrocinadora Master, visto que estes estão lastreados por ativos (jogadores) que, em conjunto, possuem valores ainda maiores que esta obrigação onerosa.

Em dezembro de 2023, o passivo (circulante e não circulante) encontra-se integralmente registrado, repactuado, sem dívida em mora. O passivo circulante encontra-se totalmente provisionado para pagamento no fluxo de caixa do exercício de 2024.

DÍVIDA OPERACIONAL vs REAL
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

PASSIVO	PASSIVO em 31/12/2023	Dívida Total (A+B)	Dívida Operacional (A)	Dívida Histórica (B)	Passivo Real*
CIRCULANTE	**542.040**	**371.583**	**363.383**	**8.200**	**352.993**
Fornecedores	1.936	1.936	1.936	–	1.936
Empréstimos e financiamentos	68.608	68.608	68.608	–	68.608
Contas a pagar	193.678	193.678	193.678	–	193.678
Direitos de Imagem / Luvas a pagar	35.170	35.170	35.170	–	35.170
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	38.239	38.239	38.239	–	38.239
Obrigações tributárias	15.362	15.362	15.362	–	15.362
Impostos parcelados	8.200	8.200	–	8.200	–
Antecipação de contratos	170.457	–	–	–	–
Partes relacionadas	10.390	10.390	10.390	–	–
NÃO CIRCULANTE	**585.514**	**199.402**	**154.181**	**45.221**	**139.600**
Empréstimos e financiamentos	4.199	4.199	4.199	–	4.199
Luvas a pagar	20.393	20.393	20.393	–	20.393
Impostos parcelados	22.032	22.032	–	22.032	–
Contas a pagar	115.008	115.008	115.008	–	115.008
Antecipação de contratos	386.112	–	–	–	–
Provisão para contingências	23.189	23.189	–	23.189	–
Partes relacionadas	14.581	14.581	14.581	–	–
DÍVIDA TOTAL / DÍVIDA OPERACIONAL		**570.985**	**517.564**	**53.421**	**492.593**

PASSIVO TOTAL	**1.127.554**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO SOCIAL	**129.178**
Patrimônio Social Acumulados Exerc. Anteriores	120.653
Resultado do Período	8.525
TOTAL DO PASSIVO	**1.256.732**

*** PASSIVO REAL**	
(+) Dívida Total	570.985
(–) Dívida Histórica	(53.421)
(–) Dívida Crefisa	(24.971)
TOTAL	**492.593**



2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

ATIVO	Notas	2023	2022
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	**2.1.4**	14.128	11.058
Créditos a receber	**2.1.5**	69.126	187.596
Outros créditos		4.538	2.539
Estoques		6.006	5.083
Despesas antecipadas	**2.1.6**	18.711	25.535
		112.509	**231.811**
Não circulante			
Créditos a receber	**2.1.5**	60.766	138.510
Despesas antecipadas	**2.1.6**	2.798	5.597
Depósitos judiciais	**2.1.7**	8.887	8.834
Imobilizado	**2.1.8**	701.071	707.860
Intangível	**2.1.9**	370.701	288.533
		1.144.223	**1.149.334**
TOTAL DO ATIVO		**1.256.732**	**1.381.145**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Notas	2023	2022
Circulante			
Fornecedores		1.936	2.075
Empréstimos e financiamentos	**2.1.10**	68.608	27.703
Contas a pagar	**2.1.11**	193.678	218.991
Direitos de Imagem / Luvas a pagar	**2.1.9.2**	35.170	29.411
Obrigações trabalhistas e encargos sociais		38.239	36.678
Obrigações tributárias		15.362	15.029
Impostos parcelados	**2.1.12**	8.200	7.951
Antecipação de contratos	**2.1.13**	170.457	118.658
Partes relacionadas	**2.1.14**	10.390	11.444
		542.040	**467.940**
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	**2.1.10**	4.199	7.487
Luvas a pagar	**2.1.9.2**	20.393	17.567
Impostos parcelados	**2.1.12**	22.032	29.437
Contas a pagar	**2.1.11**	115.008	116.515
Antecipação de contratos	**2.1.13**	386.112	544.949
Provisão para contingências	**2.1.15**	23.189	22.351
Partes relacionadas	**2.1.14**	14.581	54.246
		585.514	**792.552**
Total do passivo (circulante e não circulante)		**1.127.554**	**1.260.492**
Patrimônio Líquido			
Superávits acumulados		120.653	102.443
Superávit do exercício		8.525	18.210
		129.178	**120.653**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**1.256.732**	**1.381.145**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

		2023					2022				
	Notas	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional Reapresentado	Futebol feminino Reapresentado	Futebol de base Reapresentado	Clube social e esportes amadores Reapresentado	Total
Receitas operacionais líquidas											
Direitos de transmissão	**2.1.16**	182.631	266	–	–	182.897	167.893	108	–	–	168.001
Publicidade e patrocínio	**2.1.17**	113.589	7.143	–	309	121.041	131.098	4.658	–	–	135.756
Arrecadação de jogos	**2.1.18**	62.710	274	–	–	62.984	55.419	430	95	–	55.944
Negociação de atletas	**2.1.19**	185.589	–	1.431	–	187.020	162.286	–	11.579	–	173.865
Sócio torcedor Avanti	**2.1.20**	58.717	–	–	–	58.717	49.728	–	–	–	49.728
Incentivos Fiscais e Outros		1.528	–	110	256	1.894	3.245	–	–	200	3.445
Premiações	**2.1.21**	77.197	2.672	–	–	79.869	86.086	8.438	–	–	94.524
Arrecadação social	**2.1.22**	–	–	–	57.117	57.117	–	–	–	49.436	49.436
Licenciamentos da marca e franquias	**2.1.23**	35.651	–	–	2	35.653	21.612	–	–	–	21.612
Departamentos amadores		–	–	–	612	612	–	–	–	509	509
Rendas diversas	**2.1.24**	2.172	101	10	49.053	51.336	1.145	262	9	36.309	37.725
		719.784	**10.456**	**1.551**	**107.349**	**839.140**	**678.512**	**13.896**	**11.683**	**86.454**	**790.545**
Despesas operacionais											
Pessoal e encargos sociais	**2.1.25**	(298.048)	(10.343)	(10.513)	(24.129)	(343.033)	(287.332)	(10.079)	(2.874)	(22.207)	(322.492)
Despesas com direito de imagem	**2.1.9.2**	(84.752)	(368)	(960)	–	(86.080)	(63.931)	–	(386)	–	(64.317)
Despesas com jogos		(24.055)	(1.327)	(1.018)	–	(26.400)	(18.609)	(1.066)	(247)	(7)	(19.929)
Despesas sócio torcedor Avanti		(5.464)	–	–	–	(5.464)	(8.291)	–	–	–	(8.291)
Despesas gerais e administrativas	**2.1.26**	(71.287)	(3.515)	(11.611)	(44.827)	(131.240)	(87.251)	(2.352)	(9.929)	(40.155)	(139.687)
Depreciação e amortização		(7.079)	(101)	(932)	(11.022)	(19.134)	(7.554)	(61)	(885)	(11.243)	(19.743)
Amortização - direitos de atletas e comissão técnica	**2.1.9**	(90.315)	(279)	(6.797)	–	(97.391)	(96.131)	(201)	(2.694)	–	(99.026)
Gastos com atletas, comissão técnica e baixa	**2.1.27**	(53.745)	–	(14.791)	–	(68.536)	(40.411)	–	(17.280)	–	(57.691)
		(634.745)	**(15.933)**	**(46.622)**	**(79.978)**	**(777.278)**	**(609.510)**	**(13.759)**	**(34.295)**	**(73.612)**	**(731.176)**
Superávit (déficit) operacional		**85.039**	**(5.477)**	**(45.071)**	**27.371**	**61.862**	**69.002**	**137**	**(22.612)**	**12.842**	**59.369**
Resultado financeiro	**2.1.28**										
Receitas financeiras		35.678	39	6	66	35.789	66.846	92	9	46	66.993
Despesas financeiras		(86.745)	(126)	(33)	(2.222)	(89.126)	(105.315)	(326)	(704)	(1.807)	(108.152)
		(51.067)	**(87)**	**(27)**	**(2.156)**	**(53.337)**	**(38.469)**	**(234)**	**(695)**	**(1.761)**	**(41.159)**
Superávit (déficit) do exercício		**33.972**	**(5.564)**	**(45.098)**	**25.215**	**8.525**	**30.533**	**(97)**	**(23.307)**	**11.081**	**18.210**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	2023	2022
Superávit do exercício	**8.525**	**18.210**
Outros resultados abrangentes do exercício	–	–
Total do resultado abrangente do exercício	**8.525**	**18.210**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	Patrimônio social	Superávit do exercício	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**102.443**	**18.210**	**120.653**
Absorção do superávit pelo patrimônio social	18.210	(18.210)	–
Superávit do exercício	–	8.525	8.525
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**120.653**	**8.525**	**129.178**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	2023	2022
Das atividades operacionais		
Superávit do exercício	**8.525**	**18.210**
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas (consumidas) nas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	19.134	19.743
Amortização - direitos de atletas e comissão técnica	97.391	99.026
Valor residual de bens baixados	–	6.190
Baixas de atletas do futebol	26.911	24.208
Perdas estimadas para crédito de liquidação dúvidosa	(32.997)	(25.859)
Contingências líquidas	1.621	19.314
Adição de provisão de perdas de atletas	666	10.695
Estoques	(923)	(792)
Encargos financeiros provisionados	11.246	14.613
Receitas amortizadas - Estádio (Allianz Parque)	(19.387)	(19.386)
(=) Superávit do exercício ajustado	**112.187**	**165.962**
Redução (aumento) de ativos		
Créditos a receber (Circulante e Não Circulante)	229.211	(171.277)
Outros créditos	(1.999)	838
Despesas antecipadas	9.623	(31.174)
Depósitos judiciais	(53)	638
	236.782	**(200.975)**
Aumento (redução) de passivos		
Fornecedores	(139)	557
Contas a pagar (Circulante e Não Circulante)	(27.603)	75.298
Direitos imagem / luvas a pagar (Circulante e Não Circulante)	8.585	(6.894)
Obrigações trabalhistas e encargos sociais a pagar	1.561	23.158
Obrigações tributárias	333	(10.646)
Impostos parcelados	(7.156)	(7.295)
Antecipação de contratos	(87.651)	167.946
	(112.070)	**242.124**
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	**236.899**	**207.111**
Atividades de investimento		
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(11.930)	(4.279)
Aquisições do intangível (softwares)	(511)	(1.112)
Contratos de luvas	(25.735)	(19.042)
Aquisições de atletas profissionais	(149.461)	(104.551)
Gastos com atletas em formação	(31.844)	(37.106)
Comissões	–	(7.920)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	**(219.481)**	**(174.010)**
Atividades de financiamento		
Captação de empréstimos e financiamentos	368.812	98.942
Amortizações de empréstimos e financiamentos (principal)	(315.492)	(66.941)
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	(21.431)	(4.114)
Amortizações de Partes relacionadas (principal)	(33.387)	(54.380)
Juros pagos - Partes relacionadas	(12.850)	(10.321)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	**(14.348)**	**(36.814)**
Variação líquida do caixa	**3.070**	**(3.713)**
Saldo de caixa e equivalente no final do exercício	14.128	11.058
Saldo de caixa e equivalente no início do exercício	11.058	14.771
Aumento (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	**3.070**	**(3.713)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1.1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Sociedade Esportiva Palmeiras (**Clube**) tem sua sede social e administrativa na Rua Palestra Itália, nº 214, bairro de Perdizes, São Paulo - SP. Foi fundada em 26 de agosto de 1914, sendo entidade civil sem fins econômicos e com personalidade jurídica própria tendo por objetivos principais cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, esportivas tendo o futebol como principal bandeira.

O **Clube** é organizado por quatro poderes sendo: **(i)** A Assembleia Geral - AG, composta por todos os associados do **Clube** (maiores de 18 anos e no gozo dos direitos associativos); **(ii)** Conselho Deliberativo - CD, possui 300 vagas, porém atualmente é composto por 291 membros, sendo 166 membros eleitos pelos associados e 125 membros vitalícios; **(iii)** Conselho de Orientação e Fiscalização - COF, cuja finalidade principal é orientar e fiscalizar as contas, cabendo-lhe também opinar quanto às informações financeiras que serão remetidas ao Conselho Deliberativo; **(iv)** A Diretoria, composta pela Presidente, Vice-Presidentes e Diretores de departamentos.

O segundo ano da Diretoria presidida por Leila Pereira (eleita para o triênio 2022/2024) continuou mantendo, em linhas gerais, o mesmo plano de melhoria e desenvolvimento da gestão dos departamentos. Além disso, a maioria dos profissionais se manteve em suas posições, fazendo com que a linha de pensamento permanecesse a mesma. Dentre as diversas ações executadas, destacamos as principais:

➢ **Manutenção dos principais contratos com patrocínios e novos parceiros**

Em 2023, o **Clube** manteve os contratos dos seus principais patrocinadores (CREFISA, FAM e PUMA) e através de novos parceiros, o **Clube** proporcionou aos seus torcedores a possibilidade de terem uma conta digital oficial do **Clube** (Palmeiras Pay). Em dezembro houve, a rescisão antecipada do contrato de patrocínio do futebol feminino (período de vigência era de 2022 até 2024).

➢ **Contrato de transmissão de TV Aberta e PPV**

Em 2023, o **Clube** manteve os contratos de transmissão da TV Aberta, Fechada, Streaming e PPV do Campeonato Paulista e Brasileiro.

➢ **Capacidade de investimento no futebol profissional**

Em 2023, o **Clube** manteve a estrutura do elenco profissional, mais a filosofia do aproveitamento dos atletas da base em seu elenco profissional e os investimentos pontuais no futebol profissional, resultou em um elenco capacitado para as competições do ano de 2023.

➢ **Venda de atletas**

Durante o ano de 2023 o **Clube** efetuou a venda de atletas, com objetivo de manter a capacidade de investimento no seu "core business" (futebol).

➢ **Continuidade da política de diversificação das receitas**

Assim como em anos anteriores, o **Clube** continuou buscando evitar a concentração da receita em uma única fonte.

➢ **Manutenção e melhorias dos processos e controles**

As principais medidas adotadas em 2023 foram: **(i)** manutenção e melhoria nos processos organizacionais em todas as áreas e estruturas do **Clube**; **(ii)** manutenção da interação entre os sistemas contábil, controle orçamentário e de gestão, proporcionando maior confiança nas informações existentes; **(iii)** continuidade da aplicação do Orçamento 2024 na sistemática base zero, com a participação de todos os departamentos do **Clube** (construção colaborativa), tendo como principal objetivo obter uma melhor gestão das despesas e custos, além da **(iv)** migração para nuvem de toda infraestrutura do ERP SAP Business One e Sistema Humanus (Folha de Pagamento) aumentando a disponibilidade e velocidade destas ferramentas, visando melhorar os processos, governança e segurança. Com o ambiente mais moderno e seguro, o **Clube** se mantém na dianteira do avanço tecnológico trazendo mais produtividade e profissionalismo na sua gestão e governança.

2.1.1.1. Arena Allianz Parque

Em 15 de julho de 2010, foi assinada a Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças, entre o **Clube** e a **WTorre Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A.** (hoje, **Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A.**), que assumiram obrigações recíprocas voltadas ao desenvolvimento e implementação da reforma do Estádio de Futebol "Palestra Itália" (hoje, **Allianz Parque**), de forma a adequá-lo ao conceito moderno de arena multiuso. Este empreendimento possui capacidade de receber jogos de futebol, eventos culturais, artísticos e similares, com capacidade mínima para 40 mil lugares (sentados e cobertos), já atendendo as exigências da FIFA. Além disso, foi construído um edifício administrativo e poliesportivo, além do vestiário pertencente ao conjunto aquático.

Por parte do **Clube** foi outorgada à **Real Arenas** a exploração da superfície, por um prazo de 30 anos, a contar a partir do primeiro evento destinado ao público, ocorrido em novembro de 2014.

Por parte da **Real Arenas** coube prover, sob sua exclusiva responsabilidade, a execução de todas as obras necessárias para a construção da Arena e arcar com os recursos financeiros necessários para o desenvolvimento e conclusão do referido empreendimento. É também de responsabilidade integral da **Real Arenas** a conservação e manutenção da Arena até o fim do prazo da outorga.

Desde a inauguração da Arena, ocorrida em novembro de 2014, a **Sociedade Esportiva Palmeiras** faz jus a uma nova fonte de receita oriunda dos eventos em geral e outras formas de exploração comercial do equipamento multiuso (e.g.: "*naming rights*", patrocínios, locações de áreas, aluguel de cadeiras e camarotes), por meio de repasse de receitas obtidas pela Superficiária. Adicionalmente, a **Sociedade Esportiva Palmeiras** mantém integralmente a receita de bilheteria de suas partidas, sendo que, durante o prazo de cessão da superfície, está garantido o recebimento da Arena pela Sociedade Esportiva Palmeiras, para a realização dos jogos de seu time principal de futebol.

As obras se iniciaram em 2010, sendo que os prédios administrativo, poliesportivo e o vestiário foram entregues em 2012 e transferidos também o controle e responsabilidade para o **Clube,** bem como, a manutenção e conservação de tais imóveis. Tais ativos estão registrados na rubrica de ativo imobilizado (Nota 2.1.8).

2.1.2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1.2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a legislação societária, os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, particularmente as que são aplicáveis às entidades sem fins lucrativos (ITG 2002 (R1)) e entidades desportivas profissionais (ITG 2003 (R1)). A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração do **Clube** em 31 de janeiro de 2024.

2.1.2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

2.1.2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando moeda do principal ambiente econômico no qual o **Clube** atua, o Real (moeda funcional), e são apresentadas em milhares de Reais (R$ mil).

2.1.2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação dessas demonstrações financeiras requer que a administração utilize de julgamento na determinação e no registro de certas estimativas contábeis para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações, revisando-as anualmente. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras, em razão das imprecisões inerentes ao processo de determinação das estimativas. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

2.1.2.4.1. Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD)
As perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa são constituídas nos casos em que não existe expectativa de recebimento do credor.

2.1.2.4.2. Perdas por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros
Ao término de cada exercício social, o **Clube** revisa os saldos de seus ativos não financeiros com o objetivo de identificar a existência de indicativos de que esses ativos tenham sofrido redução em seus valores de recuperação (valor de venda ou valor em uso). Na existência de indicativos, a administração estima a parcela do ativo não recuperável e reconhece a perda, se aplicável.

2.1.2.4.3. Contingências
As provisões são constituídas para todas as contingências classificadas como de perdas prováveis pelos assessores jurídicos do **Clube** cujos valores são estimados com certo grau de segurança.

2.1.3. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis adotadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas a seguir. Essas práticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

2.1.3.1. Caixa e equivalentes de caixa
Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor. Um investimento qualifica-se como equivalentes de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição. Essas aplicações estão demonstradas ao custo, acrescidos de rendimentos auferidos até a data do balanço e possui liquidez imediata.

2.1.3.2. Créditos a receber
Os créditos a receber são registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal representativos desses créditos. A estimativa para perdas (*impairment*) é constituída, quando necessária, em montante considerado suficiente pela administração do **Clube** para cobrir as prováveis perdas na realização desses créditos. As receitas a realizar são registradas a valores nominais originados dos contratos firmados com terceiros e serão apropriadas ao resultado de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos.

2.1.3.3. Imobilizado
Está demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e de qualquer perda não recuperável. Os gastos incorridos com reparos e manutenção do imobilizado, quando representam melhorias (aumento da capacidade instalada ou da vida útil), são capitalizados, enquanto os demais são debitados ao resultado, respeitando-se o regime de competência. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo foi baixado. A depreciação é calculada pelo método linear considerando-se as estimativas de vida útil-econômica determinadas pela administração mencionadas na nota nº 2.1.8.

2.1.3.4. Intangível

2.1.3.4.1. Atletas em formação
Os gastos com candidatos a atletas são reconhecidos no resultado, enquanto não apresentar as condições para reconhecimento como ativo intangível. Contudo, a partir do momento em que o candidato a atleta apresentar viabilidade técnica de se tornar atleta profissional, todos os gastos relacionados são registrados no ativo intangível. Os gastos com a formação de atletas correspondem, principalmente a: alojamento, alimentação, transporte, assistência médica, comissão técnica etc. Tais custos são reclassificados para a rubrica de "atletas formados" quando da profissionalização.

2.1.3.4.2. Atletas formados
Refere-se aos custos de atletas formados na base, registrados anteriormente na rubrica "atletas em formação" e classificados para esta conta, quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

2.1.3.4.3. Atletas contratados
Refere-se aos gastos relacionados com aquisição de direitos econômicos de atletas profissionais do futebol, além dos gastos com atletas contratados por empréstimos. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

2.1.3.4.4. Direitos de imagem/luvas
Os valores contratuais relativos e aos direitos de exploração de imagem de atletas profissionais são reconhecidos como despesa de acordo com o regime de competência. Contudo, os valores contratuais relacionados às luvas foram mantidos no ativo intangível, passivos circulante e não circulante. Como determina a ITG 2003 (R1), o ativo intangível é amortizado pelo prazo do contrato, já o passivo é baixado de acordo com os pagamentos realizados.

2.1.3.5. Provisões para perdas por *impairment* em ativos não financeiros
Ao final de cada exercício, a administração revisa o valor contábil líquido de seus ativos não financeiros, tais como imobilizado e intangível, com o objetivo de avaliar a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas atuais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi constituída provisão para *impairment* relacionada aos gastos com atletas em formação de **R$ 666** (nota 2.1.9.1). Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi constituída provisão para *impairment* relacionada aos gastos com atletas em formação de **R$ 5.215** e o valor de **R$ 5.480** referente a atletas contratados de (nota 2.1.9.1).

2.1.3.6. Provisões
Provisões são reconhecidas quando: **(i)** o **Clube** tem uma obrigação presente ou não formalizada em consequência de um evento passado; **(ii)** é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação; **(iii)** o valor pode ser estimado com segurança. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

Passivos contingentes: As provisões para riscos trabalhistas e cíveis são constituídas na medida em que o **Clube** espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é avaliada como possível, não há provisão a ser realizada, porém, os valores são mensurados e divulgados em notas explicativas.

Ativos contingentes: São reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em notas explicativas, quando existentes.

2.1.3.7. Moeda estrangeira
As transações em moeda estrangeiras são convertidas para Reais (R$) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações, na qual os itens são remensurados e os correspondentes saldos são atualizados até a data do balanço, sendo as variações cambiais registradas na demonstração do resultado.

2.1.3.8. Empréstimos e financiamentos
Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, ou seja, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido (*pro rata temporis*), utilizando o método de taxa de juros efetiva. Os ganhos e/ou perdas são reconhecidas no resultado do exercício quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.3.9. Apuração do resultado, ativos e passivos circulantes e não circulantes
As receitas e despesas são apuradas pelo regime de competência. Maiores detalhes sobre as práticas de reconhecimento das receitas estão descritos no item a seguir. Os ativos circulantes e não circulantes, quando aplicável, são reduzidos, mediante provisão, aos seus valores prováveis de realização. Os passivos circulantes e não circulantes, quando aplicável, incluem os encargos incorridos.

2.1.3.10. Reconhecimento de receitas
As receitas são apresentadas de forma líquida em contas específicas no resultado. As receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos fluam para o **Clube** e quando podem ser mensuradas de forma confiável. São reconhecidas quando todas as obrigações de desempenho são cumpridas, em conformidade com a NBC TG 47 - Receitas de Contratos com Clientes. As etapas de reconhecimento de receitas contidas nesta norma compreendem: **(i)** a identificação do contrato com o cliente; **(ii)** a identificação das obrigações de desempenho; **(iii)** a determinação do preço da transação; **(iv)** a alocação do preço da transação; e **(v)** o reconhecimento da receita.
Dessa forma, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que o **Clube** tem de receber em contrapartida às cessões de direitos e das negociações realizadas junto a terceiros.
Uma receita não é reconhecida quando há incerteza significativa na sua realização.

2.1.3.10.1. Receitas de direitos de transmissão, publicidade e patrocínio
As receitas oriundas de contrato de cessão onerosa de direitos de transmissão de jogos, publicidade e patrocínio estão vinculadas à obrigação de *performance* e são reconhecidas ao longo do contrato, obedecendo o regime de competência. Os recursos recebidos antecipadamente relacionados a essas transações, bem como, luvas e outras assemelhadas, são reconhecidas nos passivos circulante e não circulante e reconhecidas linearmente, conforme prazo estipulado em contrato celebrado entre as partes.

2.1.3.10.2. Receitas com arrecadação de jogos
São reconhecidas após a realização de cada evento, com base nas informações de valores arrecadados em cada jogo.

2.1.3.10.3. Receitas de negociação de atletas
São reconhecidas quando é provável que os benefícios econômicos futuros atribuíveis ao atleta sejam gerados em favor do **Clube** e que o controle dos direitos federativos e riscos deste atleta sejam efetivamente transferidos a outra entidade desportiva. Geralmente estas transações ocorrem no mesmo momento da assinatura dos contratos de alienação dos direitos econômicos dos atletas, celebrados entre o **Clube** e a parte adquirente e desde que todas as obrigações de *performance* identificadas sejam atendidas. As receitas decorrentes da cessão temporária de direitos profissionais de atletas são reconhecidas no resultado do exercício em função da fluência do prazo do contrato de cessão temporária, de acordo com o regime de competência.

2.1.3.10.4. Receitas de mecanismo de solidariedade
Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto aos clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser reconhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

2.1.3.10.5. Receitas com arrecadação social
A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas definidas pelo **Clube**.

2.1.3.10.6. Receitas com sócio-torcedor Avanti
A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com os planos definidos pelo **Clube**.

2.1.3.11. Instrumentos financeiros
Todos os ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o **Clube** se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

2.1.3.11.1. Ativos financeiros
No reconhecimento inicial das transações, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. Para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma NBC TG 48/IFRS 9, o **Clube** avaliou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais.
O **Clube** baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram ou se encerram, ou quando assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos.
Os ativos financeiros mantidos pelo **Clube** foram classificados como custo amortizado - quando os ativos financeiros mantidos pelo **Clube** são mantidos para gerar fluxos de caixas contratuais decorrentes do valor do principal e juros, quando aplicável, deduzidos de qualquer redução quanto à perda do valor recuperável. São classificados nesses itens os saldos de caixa e equivalentes de caixa, créditos a receber, outros ativos, com as variações reconhecidas no resultado. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

2.1.3.11.2. Passivos financeiros não derivativos
O **Clube** reconhece seus passivos financeiros inicialmente na data em que são originados e são reconhecidos pelo valor justo acrescidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual o **Clube** se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.
O **Clube** baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou pagas.
O **Clube** possui passivos financeiros não derivativos, tais como: fornecedores, contas a pagar e empréstimos.

2.1.3.11.3. Compensação de instrumentos financeiros
Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o **Clube** tenha um direito legalmente aplicável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

2.1.3.11.4. Operações de instrumentos financeiros derivativos
O **Clube** não realizou operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos e tampouco com propósito de especulação.

2.1.3.12. Isenção tributária
O **Clube** é uma associação sem fins lucrativos que explora o desporto em nível profissional e goza de isenções para os seguintes tributos: **(i)** Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSL) (artigos nº 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo nº 195 da Constituição Federal); **(ii)** Contribuição sobre o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03); **(iii)** Contribuição para o Programa de Integração Social (PIS) (pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97); **(iv)** Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) (recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta); e, **(v)** Imposto sobre Serviço (ISS). Todas as receitas de suas atividades sociais, ou mesmo o superávit é utilizado na própria atividade da associação.

2.1.3.13. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2023
No melhor entendimento da administração, as novas normas e alterações de normas emitidas pelo CPC/CFC vigentes em 2023 não foram aplicáveis ao **Clube** ou não trouxeram efeitos significativos em suas demonstrações financeiras.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.3.14. Reapresentação dos valores correspondentes

As demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2022, emitidas originalmente em 31 de janeiro de 2023, estão sendo reapresentadas para refletirem uma melhor apresentação e comparabilidade das informações ora apresentadas. As alterações consistem no rateio proporcional de receitas e despesas operacionais das "Áreas de Apoio" (Backoffice) para as quatros unidades de negócio do **Clube**.

Desta forma, esta reclassificação resultou em apenas alterações de saldos entre as unidades de negócio, não havendo efeitos no superávit do exercício, no balanço patrimonial e nas demais informações contábeis apresentadas originalmente para aquele exercício. A seguir, apresentamos, de forma sumária, os efeitos desta reclassificação ora comentada na demonstração do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2022:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	2022 publicado	ajuste	2022 reapresentado
1. Contas de Receitas Operacionais			
1.1. Publicidade e patrocínio	135.756	–	135.756
Futebol profissional	135.756	(4.658)	131.098
Futebol feminino	–	4.658	4.658
1.2. Rendas diversas	37.725	–	37.725
Futebol profissional	894	251	1.145
Futebol feminino	259	3	262
Futebol de base	–	9	9
Clube social e esportes amadores	36.572	(263)	36.309
1.3. Demais Receitas	617.064	–	617.064
Total das Receitas Operacionais	**790.545**	**–**	**790.545**
2. Contas de Despesas Operacionais			
2.1. Pessoal e encargos sociais	(322.492)	–	(322.492)
Futebol profissional	(267.028)	(20.304)	(287.332)
Futebol feminino	(9.854)	(225)	(10.079)
Futebol de base	(2.117)	(757)	(2.874)
Clube social e esportes amadores	(43.493)	21.286	(22.207)
2.2. Despesas gerais e administrativas	(139.687)	–	(139.687)
Futebol profissional	(69.217)	(18.034)	(87.251)
Futebol feminino	(1.946)	(406)	(2.352)
Futebol de base	(8.542)	(1.387)	(9.929)
Clube social e esportes amadores	(59.982)	19.827	(40.155)
2.3. Depreciação e amortização	(19.743)	–	(19.743)
Futebol profissional	(2.969)	(4.585)	(7.554)
Futebol feminino	(11)	(50)	(61)
Futebol de base	(714)	(171)	(885)
Clube social e esportes amadores	(16.049)	4.806	(11.243)
2.4. Demais Despesas	(249.254)	–	(249.254)
Total das Despesas Operacionais	**(731.176)**	**–**	**(731.176)**
3. Resultado Financeiro			
3.1. Receitas financeiras	66.993	–	66.993
Futebol profissional	66.689	157	66.846
Futebol feminino	–	92	92
Futebol de base	–	9	9
Clube social e esportes amadores	304	(258)	46
3.2. Despesas financeiras	(108.152)	–	(108.152)
Futebol profissional	(106.455)	1.140	(105.315)
Futebol feminino	(38)	(288)	(326)
Futebol de base	(22)	(682)	(704)
Clube social e esportes amadores	(1.637)	(170)	(1.807)
Total do Resultado Financeiro	**(41.159)**	**–**	**(41.159)**
Superávit do exercício	**18.210**	**–**	**18.210**

2.1.4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	2023	2022
Caixa	563	373
Bancos - conta movimento	10.498	7.557
Aplicações financeiras	3.067	3.128
	14.128	**11.058**

Bancos - conta movimento

Correspondem aos saldos de contas correntes mantidas em diversas instituições financeiras.

Aplicações financeiras

Correspondem a aplicações em fundos de investimento lastreados em títulos de renda fixa, demonstradas ao custo e acrescidas de rendimentos auferidos *pro rata temporis* até a data do encerramento dos exercícios, que não excedem ao seu valor de mercado ou de realização e não possuem prazos fixados para resgate, sendo, portanto, de liquidez imediata. O rendimento é baseado no CDI com a taxa de 2% a 15% a.a., variando conforme o tempo que o recurso fica aplicado no banco.

2.1.5. CRÉDITOS A RECEBER (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2023	2022
Direitos de transmissão de jogos	**2.1.5.1**	25.425	22.525
Negociação de atletas	**2.1.5.2**	50.716	265.873
Outros valores a receber	**2.1.5.3**	134.272	87.897
Patrocínio e licenciamentos	**2.1.5.4**	8.720	6.114
Manutenção social	**2.1.5.5**	1.640	1.349
Cheques a receber		9	8
(–) PECLD	**2.1.5.6**	(90.890)	(57.660)
		129.892	**326.106**
Circulante		**69.126**	**187.596**
Não circulante		**60.766**	**138.510**
Total		**129.892**	**326.106**

2.1.5.1. Direitos de transmissão de jogos

O saldo corresponde aos valores a receber decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens de jogos incorridos até o término do exercício.

2.1.5.2. Negociação de atletas

Direitos com entidades	Notas	2023	2022
Direitos com entidades nacionais	**(i)**	28.005	45.562
Direitos com entidades estrangeiras	**(ii)**	22.711	220.311
Total		**50.716**	**265.873**

(i) Direitos com entidades nacionais

Em 2023 trata-se, substancialmente, de valores a receber referente a venda de direitos econômicos de atletas para SAF Cruzeiro no montante de **R$ 9.728** e Red Bull Bragantino no montante de **R$ 8.563**.

Em 2022 trata-se, substancialmente, de valores a receber referente à venda de direitos econômicos de atletas para SAF Cruzeiro no montante de **R$ 16.813** e SAF Botafogo no montante de **R$ 23.962**.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Direitos com entidades estrangeiras

Em obediência a ITG 2003 (R1), apresentamos abaixo os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

		DIREITOS		
Entidade	**Atleta**	**Descrição**	**2023**	**2022**
Nottingham Forest Football Club	Danilo dos Santos de Oliveira	Direitos Econômicos	10.703	–
Futebol Clube do Porto	Gabriel Veron Fonseca de Souza	Direitos Econômicos	5.362	5.569
Trabzonspor Kulübü	Vitor Hugo Franchescoli de Sousa	Direitos Econômicos	4.766	4.456
Major League Soccer L.L.C	Rafael Navarro Leal	Direitos Federativos	1.210	–
Portimonense Futebol Sad	Pedro Henrique de Oliveira Correira	Direitos Econômicos	455	2.228
Real Madrid Club de Futbol	Endrick Felipe Moreira de Sousa	Direitos Econômicos	–	194.929
Ittihad Club	Bruno Henrique Corsini	Direitos Econômicos	–	6.066
Club Deportivo Popular Junior F.C S.A	Miguel Ángel Borja Hernandez	Direitos Econômicos	–	3.131
Major League Soccer L.L.C	Antônio Carlos Cunha Capocasali Junior	Direitos Econômicos	–	2.869
Major League Soccer L.L.C	Iván Darío Angulo Cortés	Direitos Econômicos	–	449
Betriebsgesellschaft Fcz Ag	Nathan Raphael Pelae Cardoso	Direitos Econômicos	–	390
S.S Lazio S.P.A	Maurício dos Santos Nascimento	Mecanismo de Solidariedade	215	224
Total			**22.711**	**220.311**

2.1.5.3. Outros valores a receber

	Notas	2023	2022
Direitos com Real Arenas	(i)	121.589	76.110
Outros Créditos	(ii)	12.683	11.787
		134.272	**87.897**
Circulante		**12.683**	**11.787**
Não circulante		**121.589**	**76.110**
Total		**134.272**	**87.897**

(i) Direitos com Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Real Arenas")

O saldo corresponde aos valores a receber da Real Arenas provenientes da Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças, assinado entre o **Clube** e a Real Arenas.

Em função dos registros de valores a receber e obrigações a pagar registrados no ano de 2023, a provisão de perda para o ano foi complementada em **R$ 32.777** (nota 2.1.5.6).

Em função dos registros de valores a receber e obrigações a pagar registrados no ano de 2022, a provisão de perda para o ano foi complementada em **R$ 22.604** (nota 2.1.5.6).

(ii) Outros créditos

Em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, o valor corresponde, substancialmente, ao saldo provisionado de cartões a receber referente à manutenção social, arrecadação de jogos e sócio-torcedor AVANTI.

2.1.5.4. Patrocínios e licenciamentos

Trata-se de parcelas de patrocínios, publicidade esportiva e licenciamentos, as quais serão liquidadas no exercício seguinte.

2.1.5.5. Manutenção social

Trata-se de taxas de manutenção social a receber junto aos associados do **Clube**.

2.1.5.6. Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD)

Corresponde às perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa constituídas com base na análise da administração em montante considerado suficiente para cobertura de potenciais perdas na realização dos créditos a receber, considerando a situação financeira de cada credor.

A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

	2023	2022
Saldo Inicial	**(57.660)**	**(32.806)**
Adições	(34.244)	(27.090)
(–) Reversões	1.247	1.231
(+/–) Adição/Reversão entre contas patrimoniais	(233)	1.005
	(90.890)	**(57.660)**

Perdas estimadas com Real Arenas

Assim como em anos anteriores, em 2023, o **Clube** continuou realizando transações comerciais com a Real Arenas, sendo que as partes vêm realizando encontro de contas entre os seus direitos e obrigações, contudo, até o encerramento destas demonstrações financeiras, as partes não definiram a forma de liquidação de parte do saldo a receber do **Clube.** Consequentemente, em 2023, houve um complemento da perda estimada em **R$ 32.777**, o qual somada com o saldo da perda do ano de 2022 de **R$ 50.380**, resulta em uma perda de **R$ 83.157**.

	2023	2022
Perdas estimadas - Real Arenas (PECLD)		
Direitos a receber - Real Arenas (nota 2.1.5.3)	121.589	76.110
Obrigações a pagar - Real Arenas (nota 2.1.11.2)	(38.432)	(25.730)
	83.157	**50.380**

2.1.6. DESPESAS ANTECIPADAS

	2023	2022
Despesas a Realizar - Jogador	21.319	30.992
Operacionais	190	140
	21.509	**31.132**
Circulante	**18.711**	**25.535**
Não circulante	**2.798**	**5.597**
	21.509	**31.132**

Despesas a Realizar - Jogador

Do montante apresentado no ano de 2023, **R$ 13.111 milhões** representa comissão referente à transferência definitiva do atleta Endrick para Real Madrid e **R$ 5.597 milhões** de Direito de Preferência.

2.1.7. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Natureza	2023	2022
Trabalhista	1.019	1.072
Tributário	3.993	3.993
Cível	3.875	3.769
	8.887	**8.834**

A movimentação do ano está assim demonstrada:

	Trabalhista	Tributário	Cível	Total
Saldo Inicial	**1.072**	**3.993**	**3.769**	**8.834**
Depósitos realizados	–	–	106	106
Atualização financeira	3	–	–	3
(–) Depósito restituídos	(56)	–	–	(56)
	1.019	**3.993**	**3.875**	**8.887**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.8. IMOBILIZADO

			2023			
Descrição	**Notas**	**Taxas anuais de depreciação**	**Custo de aquisição**	**Depreciação acumulada**	**Imobilizado líquido**	**2022**
Terrenos			75.967	–	75.967	75.967
Imóveis	**2.1.8.1**	1,66% a 3,33%	653.333	(109.540)	543.793	554.547
Móveis e utensílios		10%	10.229	(5.288)	4.941	5.225
Veículos		20% - 50%	1.161	(711)	450	405
Máquinas e equipamentos		10%	12.593	(5.493)	7.100	5.976
Equipamentos de informática		20%	4.101	(2.147)	1.954	1.620
Ferramentas		10%	36	(9)	27	12
Instalações		10%	30.616	(20.548)	10.068	13.089
Benfeitorias em imóveis de 3°s	**2.1.8.2**	2,56%	38.913	(10.204)	28.709	30.794
Direito de uso - Arrendamento	**2.1.8.3**	4,30%	20.494	(2.007)	18.487	16.754
Obras em andamento			9.575	–	9.575	3.471
			857.018	**(155.947)**	**701.071**	**707.860**

As movimentações ocorridas durante o exercício estão assim demonstradas:

Custo de aquisição	**Notas**	**2022**	**Adições**	**(–) Baixas**	**Trf**	**2023**
Terrenos		75.967	–	–	–	75.967
Imóveis	**2.1.8.1**	653.333	–	–	–	653.333
Móveis e utensílios		9.792	437	–	–	10.229
Veículos		1.059	102	–	–	1.161
Máquinas e equipamentos		10.548	2.045	–	–	12.593
Equipamentos de informática		3.408	693	–	–	4.101
Ferramentas		19	17	–	–	36
Instalações		30.581	35	–	–	30.616
Benfeitorias em imóveis de 3°s	**2.1.8.2**	38.913	–	–	–	38.913
Direito de uso - Arrendamento	**2.1.8.3**	17.997	2.497	–	–	20.494
Obras em andamento		3.471	6.104	–	–	9.575
		845.088	**11.930**	**–**	**–**	**857.018**

Depreciação acumulada	**Notas**	**2022**	**Adições**	**(–) Baixas**	**Trf**	**2023**
Imóveis	**2.1.8.1**	(98.786)	(10.754)	–	–	(109.540)
Móveis e utensílios		(4.567)	(721)	–	–	(5.288)
Veículos		(654)	(57)	–	–	(711)
Máquinas e equipamentos		(4.572)	(921)	–	–	(5.493)
Equipamentos de informática		(1.788)	(359)	–	–	(2.147)
Ferramentas		(7)	(2)	–	–	(9)
Instalações		(17.492)	(3.056)	–	–	(20.548)
Benfeitorias em imóveis de 3°s	**2.1.8.2**	(8.119)	(2.085)	–	–	(10.204)
Direito de uso - Arrendamento	**2.1.8.3**	(1.243)	(764)	–	–	(2.007)
		(137.228)	**(18.719)**	**–**	**–**	**(155.947)**
Saldo liquído		**707.860**	**(6.789)**	**–**	**–**	**701.071**

2.1.8.1. Imóveis

Do saldo desta conta, **R$ 581.592** corresponde à construção do Estádio "Allianz Parque". Com base nos critérios técnicos e vistoria realizada por empresa especializada e independente, foi determinado a vida útil do estádio em 60 anos.

2.1.8.2. Benfeitorias em imóveis de 3°s

Do saldo desta conta, **R$ 22.215** corresponde à construção do Centro de Excelência e **R$ 8.016** referente à instalação da grama artificial do campo 3 do centro de treinamento localizado na Barra Funda (SP), denominado "**Academia I**".

Em 2015, o **Clube** iniciou a construção do novo centro de reabilitação e desenvolvimento físico dos atletas do futebol profissional, localizado na Academia I.

O Centro de Excelência foi concluído em dezembro de 2016 e sua edificação foi avaliada com base no valor justo determinado pela administração através de laudo de avaliação elaborado por empresa especializada e independente, cuja avaliação corresponde a **R$ 22.215** em 31 de dezembro de 2016. A amortização deste saldo é realizada de acordo com o prazo de concessão do terreno concedido ao **Clube**.

2.1.8.3. Direito de uso - Arrendamento

Baseado no "Instrumento Particular de Contrato de Locação de Área Para Uso Comercial - Museu", celebrado em 25 de maio de 2021, a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A. locou espaço à **Sociedade Esportiva Palmeiras**, com a finalidade de instalação e exploração de seu museu, localizado no Allianz Parque.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

O tempo de locação será de 23 anos e 4 meses (setembro de 21 a novembro de 44), sendo o aluguel atualizado anualmente pelo índice IPCA. Conforme estabelecido em contrato, a taxa de desconto a ser aplicada para cálculo do valor presente é baseada nas Notas do Tesouro Nacional (NTN-B 2045) mais spread de 3% a.a.

Em dezembro de 2023, para refletir as alterações da taxa NTN-B 2045, nos termos da NBC TG 06 - Operações de Arrendamento Mercantil, houve a remensuração do valor presente do passivo e consequentemente o ativo de direito de uso foi ajustado.

O quadro a seguir demonstra a movimentação e a composição do saldo de direito de uso em 31/12/2023:

	Nota	Valor - R$ mil
Direito de uso		
Saldo líquido do arrendamento em 31/12/2022		**16.754**
(–) Amortização - Direito de uso		(764)
Saldo líquido antes da atualização da taxa de desconto		**15.990**
(+) Adição por atualização da taxa de desconto	**2.1.11.2**	2.497
Saldo em 31/12/2023		**18.487**

As movimentações ocorridas nestas rubricas estão assim demonstradas:

Em 2023

	2022	(+) Adições	(–) Baixas	(–) Amortizações	(–) Transferência	(–) Adição de provisão	2023
Atletas em formação	34.551	29.335	(14.687)	–	(1.882)	(666)	46.651
Atletas formados	12.378	2.509	(1.675)	(6.760)	1.882	–	8.334
Atletas contratados	192.623	149.461	(10.186)	(73.214)	–	–	258.684
	239.552	**181.305**	**(26.548)**	**(79.974)**	**–**	**(666)**	**313.669**

Em 2022

	2021	(+) Adições	(–) Baixas	(–) Amortizações	(–) Transferência	(–) Adição de provisão	2022
Atletas em formação	28.743	30.222	(17.209)	–	(1.990)	(5.215)	34.551
Atletas formados	14.516	6.884	(1.261)	(9.751)	1.990	–	12.378
Atletas contratados	169.160	104.551	(3.792)	(71.816)	–	(5.480)	192.623
	212.419	**141.657**	**(22.262)**	**(81.567)**	**–**	**(10.695)**	**239.552**

O departamento de futebol amador analisa periodicamente a viabilidade técnica dos atletas em formação, identificando quais atletas possuem potencial técnico para atingir as expectativas da administração. Para os atletas que possuem potencial técnico, os gastos destes são reconhecidos no intangível, porém, se constatado diferente, os gastos são baixados para o resultado.

A administração, suportada pelo departamento de futebol amador, entende que a transferência de atletas em formação para formados está condicionada a renovação do contrato de profissionalização.

O **Clube** avalia a probabilidade de geração de benefícios econômicos futuros dos atletas profissionais e em formação, utilizando premissas razoáveis e comprováveis que representem a melhor estimativa da administração em relação ao conjunto de condições econômicas que existirão durante a vida útil do ativo.

2.1.9. INTANGÍVEL

	Notas	2023	2022
Atletas em formação	**2.1.9.1**	46.651	34.551
Atletas formados	**2.1.9.1**	8.334	12.378
Atletas contratados	**2.1.9.1**	258.684	192.623
Luvas	**2.1.9.2**	53.575	42.740
Comissões	**2.1.9.3**	2.880	5.760
Softwares		577	481
Total		**370.701**	**288.533**

2.1.9.1. Contratação e formação de atletas

O **Clube** registra nas rubricas de atletas contratados e formados os gastos com contratações de atletas no mercado ou profissionalizados oriundos das categorias de base, estando os contratos em vigor ao final do exercício, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.

Na rubrica de atletas em formação, o saldo corresponde aos gastos incorridos na formação de atletas das categorias de base, havendo avaliação permanente das comissões técnicas sobre o potencial de cada atleta para a continuidade do processo de formação ou respectiva dispensa.

Se o valor recuperável dos atletas não puder ser determinado individualmente, o **Clube** identifica o menor agregado de ativos que gera entradas de caixa em grande parte independentes.

Baseado nas avaliações de nossos profissionais, o **Clube** analisou os valores mantidos no ativo intangível e em relação ao plantel dos atletas profissionais os valores mantidos no intangível são inferiores ao valor de mercado, não havendo perdas a serem reconhecidas em 31 de dezembro de 2023 e para os atletas em formação foi constituído a provisão de perda de **R$ 666**.

Em 31 de dezembro de 2023, o **Clube** mantém vínculo com 200 atletas (213 - 31/12/2022) entre Sub14, Sub15, Sub16, Sub17, Sub20, profissionais e emprestados. O percentual de participação nos direitos econômicos dos atletas está assim representado:

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

DIREITOS ECONÔMICOS			
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
SUB 14	Andre Luiz de Arruda	100%	0%
SUB 14	Arthur Ramos Wiesloski	100%	0%
SUB 14	Basile Cristhofas Chatzoglou Neto	100%	0%
SUB 14	Caio de Abreu Zeferino	100%	0%
SUB 14	Caio Emanuel Viana da Silva	100%	0%
SUB 14	Claudio Henrique Leite dos Santos	100%	0%
SUB 14	Cristhofer Domingos Malaquias	100%	0%
SUB 14	Felipe Mitsuru Negrão Hachiya	100%	0%
SUB 14	Fernando Santos Pedro	100%	0%
SUB 14	Guilherme de Lira Carneiro	80%	20%
SUB 14	Guilherme Kerchner Ferreira	100%	0%
SUB 14	Gustavo Bonora Froldi	100%	0%
SUB 14	Henrique Luiz Kastchuk Macedo	100%	0%
SUB 14	Icaro Ronaldo Trajano Vidal	75%	25%
SUB 14	Igor Raphael de Lima Salvador	50%	50%
SUB 14	Isaac Leocadio Inacio dos Santos	100%	0%
SUB 14	Isaac Nicolas de Oliveira Bolovon	100%	0%
SUB 14	João França de Aguiar	100%	0%
SUB 14	João Pedro Urbano Andrade	100%	0%
SUB 14	João Victor Conti Barbosa	100%	0%
SUB 14	Lucas dos Anjos Silva	100%	0%
SUB 14	Lucca Uchoa Vernaglia	100%	0%
SUB 14	Luidi Alves de Lima	100%	0%
SUB 14	Matheus Gomes Cordeiro	100%	0%
SUB 14	Niakson Vithor Braga Barcelos	100%	0%
SUB 14	Nikolas das Neves Chagas dos Santos	100%	0%
SUB 14	Osvaldo Lucas Mariano de Melo	100%	0%
SUB 14	Paulo Vinicius Barbosa Silva	70%	30%
SUB 14	Pedro Gabriel de Jesus Conceição	100%	0%
SUB 14	Robert Junior Silgueiro Ibanez	50%	50%
SUB 14	Rodrigo dos Santos Ferreira	100%	0%
SUB 14	Ruan Yago Gomes do Nascimento	100%	0%
SUB 14	Samuel Enzo de Oliveira Bolovon	100%	0%
SUB 14	Thauan da Silva Eugenio	80%	20%
SUB 14	Thiago de Oliveira Vaz	100%	0%
SUB 14	Victor Gabriel Pereira Passos	100%	0%
SUB 15	Bernardo Lopes Silva	100%	0%
SUB 15	Caio Marques da Silva Souza	70%	30%
SUB 15	Derick Araujo Campos	100%	0%
SUB 15	Eden Luiz Pompeu Reis	90%	10%
SUB 15	Enzo Sernagiotto Lopes	100%	0%
SUB 15	Fernando Gabriel Bertoldo Cavalcante da Silva	50%	50%
SUB 15	Frederico Stadiotto de Moraes	100%	0%
SUB 15	Gabriel Araujo Silva	100%	0%
SUB 15	Guilherme Souza Giehl	100%	0%
SUB 15	João Gabriel Torres de Castro	100%	0%
SUB 15	João Paulo de Mendonça Neto	100%	0%
SUB 15	Joaquim Henrique Santos Amorim	60%	40%
SUB 15	Juan Francisco da Silva Felix	50%	50%
SUB 15	Juan Gabriel Ferreira dos Santos	50%	50%
SUB 15	Kauã Nascimento Nunes da Silva	100%	0%
SUB 15	Lazaro Caua Rodrigues Moreira	50%	50%
SUB 15	Logan Barbosa de Andrade	60%	40%
SUB 15	Lucas Gabriel Oliveira de Lima	60%	40%
SUB 15	Lucas Henrique de Oliveira Tavares	90%	10%

DIREITOS ECONÔMICOS			
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
SUB 15	Lucas Quitzau Ribeiro	100%	0%
SUB 15	Luccas Ramon Gomes Ramos	100%	0%
SUB 15	Luis Felipe Pacheco da Costa	80%	20%
SUB 15	Luiz Felipe Santana Gomes	100%	0%
SUB 15	Luiz Fernando Souza da Silva	100%	0%
SUB 15	Murilo Minato Felpa	100%	0%
SUB 15	Nathan Freitas da Silva	100%	0%
SUB 15	Pedro da Silva Coelho	100%	0%
SUB 15	Pedro Henrique Vieira Batista	100%	0%
SUB 15	Raul da Silva Oliveira	60%	40%
SUB 15	Rian Henrique de Melo Rodrigues	100%	0%
SUB 15	Rogerio Medeiros Lemos	100%	0%
SUB 15	Vinicius Martins de Lima	100%	0%
SUB 15	Wenrry Wada Santos Kawai	100%	0%
SUB 15	Wesley Lima de Souza	100%	0%
SUB 15	Wilker Carvalho de Araujo	100%	0%
SUB 15	Yuri Henrique da Silveira Alves	100%	0%
SUB 16	Daniel Eller Soares de Oliveira	100%	0%
SUB 16	Erick Machado Belé	95%	5%
SUB 16	Felipe Monteiro Goto	85%	15%
SUB 16	Francisco Emanoel Oliveira da Silva	60%	40%
SUB 16	Gabriel Marcelino Gonçalves da Silva	0%	100%
SUB 16	Guilherme Barbosa de Jesus	50%	50%
SUB 16	Heittor Vinicius da Silva Nunes	100%	0%
SUB 16	Isaac Farias dos Santos	60%	40%
SUB 16	Italo da Silva Sousa	100%	0%
SUB 16	João Gabriel Damasceno Pedro	100%	0%
SUB 16	João Paulo de Moura Andrade Romão da Silva	100%	0%
SUB 16	Kauan Lima da Cunha	80%	20%
SUB 16	Luis Henrique Gonçalves Saboia	100%	0%
SUB 16	Luiz Felipe Vieira Santana de Sá	100%	0%
SUB 16	Marcus Vinnicius Silva Aguiar	70%	30%
SUB 16	Matheus Candido dos Santos Silva	50%	50%
SUB 16	Murilo Gonçalves Dourado	100%	0%
SUB 16	Rikelme de Oliveira da Silva	80%	20%
SUB 16	Romildo Ruan Lopes Barros	100%	0%
SUB 16	Thiago Mendes de Abreu	100%	0%
SUB 16	Vinicius Carvalho da Silva	100%	0%
SUB 17	André Lucas Ribeiro Domingos	100%	0%
SUB 17	Caio Sechim da Rosa	50%	50%
SUB 17	Cesar Augusto Braga Rodrigues	100%	0%
SUB 17	Fellipe Jack Ozilio Moreira Pacheco	100%	0%
SUB 17	Gabriel Cruz Ribeiro Lourenço	50%	50%
SUB 17	Gabriel Kidani Bernardino	70%	30%
SUB 17	Igor Miranda Leite	100%	0%
SUB 17	Jhonatan Bernardo Gomes	60%	40%
SUB 17	Kauã Moraes da Silva	100%	0%
SUB 17	Kauan do Nascimento Firmo	100%	0%
SUB 17	Kauan Vitor Silva Ferreira de Melo	70%	30%
SUB 17	Luighi Hanri Sousa Santos	85%	15%
SUB 17	Luis Arthur Pereira Santos	100%	0%
SUB 17	Luis Gustavo Roncholeta Benedetti	50%	50%
SUB 17	Luiz Felipe Yano de Oliveira	100%	0%
SUB 17	Marcio Vitor Barbosa da Silva	70%	30%
SUB 17	Marcus Vinicius Caetano Loureiro	100%	0%

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

		DIREITOS ECONÔMICOS	
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
SUB 17	Pedro Almeida da Silva Costa	100%	0%
SUB 17	Pedro Gilmar de Sousa Amorim Neto	0%	100%
SUB 17	Rafael Barbosa Coutinho	70%	30%
SUB 17	Ramon Riquelme Pereira Ventura	100%	0%
SUB 17	Riquelme Fillipe Marinho de Souza	80%	20%
SUB 17	Robson Fernandes dos Santos	50%	50%
SUB 17	Ronald Matos dos Santos	0%	100%
SUB 17	Vitor de Oliveira Nunes dos Reis	100%	0%
SUB 17	Vitor dos Santos Figueiredo	90%	10%
SUB 17	Vitor Marcelo Silva	100%	0%
SUB 20	Addi Henrique da Silva Lujete	100%	0%
SUB 20	Alex Martins Soares	50%	50%
SUB 20	Allan Andrade Elias	70%	30%
SUB 20	Arthur Gabriel Santana Marcolino	100%	0%
SUB 20	Carlos Eduardo Xavier Junior	50%	50%
SUB 20	Caue Machado de Araujo	100%	0%
SUB 20	Daniel da Silva	50%	50%
SUB 20	Edney Henrique Santos da Silva	50%	50%
SUB 20	Gabriel dos Santos da Silva	100%	0%
SUB 20	Gilberto Junior Leite dos Santos	100%	0%
SUB 20	Gustavo Teixeira Lopes da Conceição	70%	30%
SUB 20	Jhonatan Junio Jesus de Lima	60%	40%
SUB 20	João Pedro de Souza Borges	50%	50%
SUB 20	José Henrique Venâncio Camargo	100%	0%
SUB 20	José Romualdo Pedro Junior	10%	90%
SUB 20	Kauan Santos Silva	100%	0%
SUB 20	Leonardo de Azevedo Silva	100%	0%
SUB 20	Luis Eduardo Santos de Jesus	70%	30%
SUB 20	Patrick Roberto da Silva Campos	50%	50%
SUB 20	Pedro Felipe de Jesus Gomes	50%	50%
SUB 20	Thalys Henrique Gomes de Araujo	50%	50%
SUB 20	Thauan Willians Jesus Silva	70%	30%
SUB 20	Vitor de Almeida Narciso André	50%	50%
SUB 20	Wanderson Carlos Ferreira dos Santos	60%	40%
SUB 20	Wendell dos Santos Sacramento	0%	100%
SUB 20	William Willers Hartmann	50%	50%
Profissional	Alan de Souza Guimarães	50%	50%
Profissional	Artur Victor Guimarães	90%	10%
Profissional	Benjamin Kuscevic Jaramillo	20%	80%
Profissional	Breno Henrique Vasconcelos Lopes	50%	50%
Profissional	Bruno Vinicius Souza Ramos	70%	30%
Profissional	Carlos Eduardo Ferreira de Souza	20%	80%
Profissional	Eduard Andres Atuesta Velasco	70%	30%
Profissional	Eduardo Pereira Rodrigues	100%	0%
Profissional	Endrick Felipe Moreira de Sousa	70%	30%

		DIREITOS ECONÔMICOS	
CATEGORIA	ATLETA	SEP	3ºs
Profissional	Estevão Willian Almeida de Oliveira Gonçalves	70%	30%
Profissional	Fabio Silva de Freitas	100%	0%
Profissional	Gabriel Vinicius Menino	80%	20%
Profissional	Giovani Henrique Amorim da Silva	50%	50%
Profissional	Gustavo Garcia dos Santos	100%	0%
Profissional	Gustavo Raul Gomez Portillo	100%	0%
Profissional	Henri Marinho Dos Santos	100%	0%
Profissional	Ian Custódio dos Anjos	90%	10%
Profissional	Ivan Dario Angulo Cortes	70%	30%
Profissional	Jhonatan dos Santos Rosa	70%	30%
Profissional	Joaquin Piquerez Moreira	80%	20%
Profissional	Jorge Marco de Oliveira Moraes	50%	50%
Profissional	Jose Manuel Alberto Lopez	70%	30%
Profissional	José Rafael Vivian	100%	0%
Profissional	Kaiky Marques Naves	70%	30%
Profissional	Kaique Pereira Azarias	70%	30%
Profissional	Kevin Santos Lopes de Macedo	50%	50%
Profissional	Leonardo da Silva Passos	60%	40%
Profissional	Luan Garcia Teixeira	60%	40%
Profissional	Lucas de Freitas Molarinho Chagas	80%	20%
Profissional	Lucas Esteves Souza	70%	30%
Profissional	Luis Guilherme Lira dos Santos	80%	20%
Profissional	Marcelo Lomba do Nascimento	100%	0%
Profissional	Marcos Luís Rocha Aquino	90%	10%
Profissional	Mateus Oliveira Mendes	70%	30%
Profissional	Matheus Fernandes Siqueira	65%	35%
Profissional	Mayke Rocha de Oliveira	100%	0%
Profissional	Miguel Angel Merentiel Serrano	80%	20%
Profissional	Murilo Cerqueira Paim	80%	20%
Profissional	Patrick de Paula Carneiro	50%	50%
Profissional	Pedro Henrique de Oliveira Correia	50%	50%
Profissional	Pedro Henrique Rodrigues Bicalho	80%	20%
Profissional	Pedro Lima Barros	90%	10%
Profissional	Rafael Elias da Silva	25%	75%
Profissional	Rafael Navarro Leal	70%	30%
Profissional	Raphael Cavalcante Veiga	85%	15%
Profissional	Richard Rios Montoya	70%	30%
Profissional	Ronielson da Silva Barbosa	50%	50%
Profissional	Ruan Ribeiro Rodrigues	80%	20%
Profissional	Vanderlan Barbosa da Silva	80%	20%
Profissional	Vinicius Silvestre da Costa	45%	55%
Profissional	Vitor Hugo Ferreira Oliveira	50%	50%
Profissional	Wesley Ribeiro Silva	50%	50%
Profissional	Weverton Pereira da Silva	80%	20%
Profissional	Yan Matheus Santos Souza	25%	75%

2.1.9.2. Direitos e obrigações com jogadores (Luvas e Direitos de Imagem a pagar - circulante e não circulante)

Com base na ITG 2003 (R1), no ativo está registrado os valores correspondentes às luvas e no passivo contém os direitos de imagem já incorridos (conforme contrato) e luvas a pagar.

O direito registrado como ativo é amortizado em conta específica de despesa no resultado do exercício, conforme regime de competência, e a redução do passivo ocorre quando do pagamento das referidas obrigações contratuais. A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

Ativo		
Descrição	2023	2022
Saldo inicial	**42.740**	**39.413**
Reversão de contratos por venda ou empréstimo	(9.184)	(6.080)
(–) Baixas de luvas	(363)	(416)
Novos contratos/aditivos	34.919	25.122
Amortizações	(14.537)	(15.299)
Total de luvas	**53.575**	**42.740**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

Passivo

Descrição	2023	2022
Saldo inicial	**46.978**	**53.872**
Novos contratos/aditivos (Luvas)	34.919	25.122
Reversão de contratos por venda ou empréstimo	(9.184)	(6.080)
Provisão de Direito de Imagem	86.080	64.317
Pagamentos de Direito de Imagem/Luvas	(79.474)	(84.789)
Transferências entre contas do passivo	(23.756)	(5.464)
Total	**55.563**	**46.978**
Circulante	**35.170**	**29.411**
Não circulante	**20.393**	**17.567**
	55.563	**46.978**

2.1.9.3. Comissões

A comissão registrada como ativo é amortizado em conta específica de despesa no resultado do exercício, conforme regime de competência, e a redução do passivo ocorre quando do pagamento das referidas obrigações contratuais. A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

Em 2023

	2022	(+) Adições	(-) Baixas	(-) Amortizações	(-) Transferência	2023
Comissão técnica	5.760	–	–	(2.880)	–	2.880
	5.760	**–**	**–**	**(2.880)**	**–**	**2.880**

Em 2022

	2021	(+) Adições	(-) Baixas	(-) Amortizações	(-) Transferência	2022
Comissão técnica	–	7.920	–	(2.160)	–	5.760
	–	**7.920**	**–**	**(2.160)**	**–**	**5.760**

2.1.10. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

Instituições financeiras	Modalidade	2023	2022
Banco Tricury S.A	Antecipação	42.623	20.667
Banco Itaú S.A	Empréstimo	15.278	–
Banco BTG Pactual S.A	Empréstimo	14.892	14.428
Banco CNH	Financiamento	16	113
(–) Juros a apropriar		(2)	(18)
		72.807	**35.190**
Circulante		**68.608**	**27.703**
Não Circulante		**4.199**	**7.487**
		72.807	**35.190**

Banco Tricury

Corresponde à antecipação de recebíveis relacionada com a venda de atleta profissional e direitos de transmissão de TV, com prazo de vencimento de curto prazo para a liquidação, sendo atualizado pelo CDI + Taxa de 0,38% a.m.

Banco Itaú

Corresponde a empréstimo com a finalidade de capital de giro, sendo atualizado pelo CDI + Taxa de 0,38% a.m.

Banco BTG Pactual

Corresponde a empréstimo com garantia em recebíveis de cartão, sendo **R$ 13.259** a ser líquido no curto prazo e **R$ 1.633** no longo prazo, sendo atualizado pelo CDI + Taxa de 0,40% a.m.

2.1.11. CONTAS A PAGAR (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2023	2022
Títulos a pagar	**2.1.11.1**	261.162	295.921
Obrigações com Real Arenas	**2.1.11.2**	38.432	25.730
Obrigações com terceiros	**2.1.11.3**	9.092	13.855
		308.686	**335.506**
Circulante		**193.678**	**218.991**
Não circulante		**115.008**	**116.515**
		308.686	**335.506**

2.1.11.1. Títulos a pagar

Referem-se, substancialmente, aos valores a pagar a clubes de futebol e representantes, decorrentes da negociação de atletas profissionais.

Obrigações com entidades	Notas	2023	2022
Obrigações com entidades nacionais	**(i)**	194.736	197.819
Obrigações com entidades estrangeiras	**(ii)**	66.426	98.102
Total		**261.162**	**295.921**

(i) Obrigações com entidades nacionais

Obrigações com entidades nacionais	2023	2022
Direitos econômicos	97.616	90.981
Comissão	91.739	101.356
Mecanismo de Solidariedade	4.484	5.072
Direitos federativos	897	320
Outros	–	90
Total	**194.736**	**197.819**

(ii) Obrigações com entidades estrangeiras

Em obediência a ITG 2003 (R1), apresentamos abaixo os saldos mantidos com entidades estrangeiras.

OBRIGAÇÕES

Entidade	Atleta	Descrição	2023	2022
Racing Club	Anibal Ismael Moreno	Direitos econômicos	35.589	–
Sporting Clube de Portugal	Bruno Vinicius Souza Ramos	Direitos econômicos	10.909	20.886
Club Atlético Lanús	José Manuel Alberto Lopez	Direitos econômicos	5.316	22.949
Renato Bittar Arrelaga	Gustavo Raul Gomez Portillo	Comissão	5.309	1.052
Unione Sportiva Cittá Di Palermo	Bruno Henrique Corsini	Direitos econômicos	4.816	5.012
Marcos Marcelo Tejera Battagliese	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Comissão	2.027	2.940
Alinea Sports Manegement LLC	Eduard Andrés Atuesta Velasco	Comissão	1.492	2.189
Club Deportivo Universidad Católica	Benjamim Kuscevic Jaramillo	Direitos econômicos	968	–
Club Atlético Peñarol	Joaquim Piquerez Moreira	Direitos econômicos	–	15.601
Major League Soccer LLC	Eduard Andrés Atuesta Velasco	Direitos econômicos	–	11.896
FC Lokomotiv Moscow	Murilo Cerqueira Paim	Direitos econômicos	–	8.218
Club Social Y Deportivo Defensa Y Justicia	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Direitos econômicos	–	4.696
Club Gallos Blancos de Querétaro	Direito de Preferência	Direitos econômicos	–	2.087
Al-Duhail	Eduardo Pereira Rodrigues	Mecanismo	–	569
E lTanque Sisley	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Mecanismo	–	7
Total			**66.426**	**98.102**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.11.2. Obrigações com Real Arenas

Obrigações com Real Arenas	Nota	2023	2022
Arrendamento a pagar	(i)	15.513	14.367
Outras obrigações		22.919	11.363
Total		**38.432**	**25.730**

(i) Arrendamento a pagar

Em dezembro de 2023, para refletir as alterações da taxa NTN-B 2045, o valor presente do passivo teve um aumento de **R$ 2.497**. A movimentação e a composição do passivo de arrendamento durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 estão assim demonstradas:

Arrendamento a pagar	Nota	Valor - R$ mil
Saldo líquido do arrendamento em 31/12/2022		**14.367**
(-) Baixa por encontro de contas		(440)
(-) Transferências para outras obrigações (Real Arenas)		(911)
Saldo líquido antes da atualização da taxa de desconto		**13.016**
(+) Adição por atualização da taxa de desconto	**2.1.8.3**	2.497
Saldo em 31/12/2023		**15.513**

2.1.11.3. Obrigações com terceiros

Obrigações com terceiros	2023	2022
Acordos judiciais	3.598	7.206
Operacionais	5.494	6.649
Total	**9.092**	**13.855**

Acordos judiciais

Em 2023 o saldo de **R$ 3.315** refere-se ao acordo realizado com Federação das Associações de Atletas Profissionais (FAAP) referente ao direito de arena.

Em 2022 o saldo de **R$ 19.458** do acordo realizado com A. Angeloni & Cia Ltda. referente a aquisição do atleta de futebol Wesley Lopes Beltrame foi devidamente quitado.

2.1.12. IMPOSTOS PARCELADOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2023	2022
Parcelamento PPI - IPTU / ISS	**(c)**	1.739	2.696
Parcelamento Timemania	**(a)**	15.408	20.390
Parcelamento Lei nº 12.996/14	**(b)**	12.798	13.987
Parcelamento Banco Central do Brasil		287	315
		30.232	**37.388**
Circulante		**8.200**	**7.951**
Não circulante		**22.032**	**29.437**
		30.232	**37.388**

Em 2023 não ocorreram novos parcelamentos de impostos. As principais informações relacionadas aos parcelamentos já existentes estão descritas a seguir:

a) Com objetivo de alterar seu perfil de endividamento, o **Clube** ingressou com o pedido de adesão ao concurso de prognóstico denominado "Timemania", nos termos das Leis nº 11.345/06 e nº 11.505/07 e Decreto nº 6.187/07. Quando do ingresso do pedido de adesão, ocorrido em setembro 2007, o **Clube** concordou em ceder os direitos de uso de sua denominação, marca, emblema, hino e de seus símbolos para divulgação e execução do concurso prognóstico "Timemania". Em contrapartida, do valor arrecadado com o referido concurso, 20% serão destinados à remuneração das entidades desportivas de futebol profissionais participantes, sendo que os valores repassados serão utilizados integralmente para pagamento de dívidas tributárias dos clubes no âmbito da Receita Federal do Brasil - RFB, Instituto Nacional de Seguridade Social - INSS e do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS. Desde outubro de 2007, a Caixa Econômica Federal vem depositando a correspondente parte representativa do **Clube** na arrecadação do referido concurso, o que, no entendimento da administração do **Clube** e de seus assessores jurídicos, é fator suficiente para comprovar que o seu pedido de adesão foi aceito.

b) O **Clube** optou em aderir ao Programa de Parcelamento de Débitos Federais, intitulado REFIS DA COPA, definido pela Lei nº 12.996/14, tendo em vista as condições favoráveis deste programa. Os pedidos de adesão foram efetuados tanto para débitos que se encontravam parcelados em programas anteriores, bem como para novos débitos. A adesão incluiu parcelamento de impostos federais retidos, contribuições previdenciárias, e outros débitos incluídos na Secretária da Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional. A adesão proporcionou ao **Clube** parcelamento do principal em 180 meses com reduções de 60% nas multas de mora, 25% nos juros e 100% nos encargos legais. O pedido de parcelamento ocorreu em 22/08/2014 e em agosto de 2019 foi deferida a consolidação dos débitos pelos referidos órgãos competentes.

c) Entre outubro de 2010 e setembro de 2011, o **Clube** aderiu ao Programa de Parcelamento Incentivado (PPI), visando o parcelamento de seus débitos junto a Prefeitura Municipal de São Paulo, representados substancialmente pelo Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU), devidos no período de 1987 a 1989, 1991 a 1993 e 1995 a 2007. O valor total dos débitos levados ao parcelamento, naquela data, já considerando os benefícios oferecidos para sua adesão, totalizou **R$10,5 milhões**, os quais vêm sendo liquidados em 120 parcelas mensais, atualizadas monetariamente pela taxa Selic. Os assessores jurídicos do **Clube** possuem o entendimento quanto a não incidência do IPTU sobre os seus bens, decorrente de sua natureza jurídica de entidade sem fins lucrativos, com isenção tributária prevista em Lei. Contudo, para atendimento às práticas contábeis adotadas no Brasil, enquanto o **Clube** não obtiver uma decisão definitiva sobre o assunto, sua administração optou em manter os valores devidamente provisionados e liquidados quando do vencimento das parcelas.

Adicionalmente, durante o exercício de 2015, o **Clube** aderiu ao parcelamento de ISS no montante aproximado de **R$ 5,6 milhões,** decorrente de execução fiscal ajuizada pela Prefeitura Municipal de São Paulo, referente à cobrança de ISS não recolhido em 1994 incidentes sobre as atividades de bingo.

Em 31 de dezembro de 2023 não havia parcelas vencidas e não liquidadas pelo **Clube**.

2.1.13. ANTECIPAÇÃO DE CONTRATOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	2023	2022
Estádio (Allianz Parque)	405.499	424.886
Transações com atletas	137.490	138.917
Publicidade e patrocínio	9.649	38.287
Direitos de transmissão	3.530	60.822
Outros	401	695
	556.569	**663.607**
Circulante	**170.457**	**118.658**
Não circulante	**386.112**	**544.949**
	556.569	**663.607**

Estádio (Allianz Parque)

Baseado na "Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças", que outorga a Real Arenas à exploração de superfície por 30 anos do primeiro evento realizado no estádio, que ocorreu em novembro de 2014. A receita será amortizada pelo prazo de 30 anos conforme escritura pública.

As movimentações ocorridas nesta rubrica estão assim demonstradas:

Estádio (Allianz Parque)	Valor - R$ mil
Saldo em 31/12/2022	**424.886**
(–) Receitas amortizadas no ano de 2023	(19.387)
Saldo em 31/12/2023	**405.499**

Transações com atletas

Em 2023 e 2022, o saldo corresponde, substancialmente, a venda de direitos econômicos de atleta do futebol profissional, sendo que a transferência definitiva ocorrerá em julho de 2024, quando a receita será reconhecida.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

Publicidade e patrocínio

Em 2023, o saldo corresponde, substancialmente, ao fluxo financeiro recebido antecipadamente, relacionados a contratos de placas publicitarias do Campeonato Brasileiro da temporada 2024 e recursos captados para projetos da Lei de Incentivo ao Esporte.

Em 2022, o saldo corresponde à antecipação de recebíveis relacionado a contrato de Publicidade e patrocínio e estas receitas foram reconhecidas no 1º semestre de 2023.

Direitos de transmissão

Em 2023, o saldo corresponde, substancialmente, às luvas do contrato de televisionamento das cotas do campeonato brasileiro referente a TV aberta e PPV *(Pay-Per-View)* da temporada de 2024.

Em 2022, o saldo corresponde às luvas do contrato de televisionamento das cotas do campeonato brasileiro referente a TV aberta e PPV *(Pay-Per-View)* das temporadas de 2023 e 2024 e da antecipação de recebíveis relacionado ao contrato de televisionamento do campeonato paulista (Federação Paulista de Futebol) da temporada de 2023.

2.1.14. PARTES RELACIONADAS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

Partes relacionadas	Modalidade	2023	2022
Crefisa S/A - Crédito Financiamento e Investimentos	Empréstimo	24.971	65.690
		24.971	**65.690**
Circulante		**10.390**	**11.444**
Não Circulante		**14.581**	**54.246**
		24.971	**65.690**

Crefisa S/A - Crédito Financiamentos e Investimentos

Com base nos aditivos contratuais celebrados em 2018 entre o **Clube** e sua patrocinadora master, Crefisa S/A - Crédito, Financiamento e Investimentos, determinadas transações realizadas originalmente como patrocínios foram alteradas para empréstimos vinculados à aquisição de determinados atletas do futebol profissional.

Com isso, foi reconhecido nesta rubrica o saldo da obrigação a pagar acrescido de encargos financeiros (CDI) devidos até a data do balanço.

A liquidação desta dívida ocorrerá nas seguintes condições e prazos previstos nos correspondentes aditivos contratuais:

a) Em caso de venda do atleta: restituição do saldo devedor (principal e juros) será realizada após o recebimento deste pelo **Clube**. Caso o valor do recebimento seja menor que o saldo da dívida, o **Clube** deverá efetuar o pagamento da diferença em até 24 meses;

b) Em caso de término definitivo do vínculo trabalhista: O saldo devedor (principal e juros) será liquidado em até 02 anos contados da data do término definitivo do vínculo trabalhista entre **Clube** e atleta.

Em 2023, foi amortizado o montante de **R$ 46.237** (**R$ 64.701** - 2022) através do encontro de contas entre valores de premiações de conquistas esportivas a receber da Crefisa e pelo repasse de recursos oriundos das vendas/cessão temporária de jogadores realizadas durante o exercício. O passivo circulante corresponde ao saldo de **R$ 10.390** (**R$ 11.444** - 2022).

A liquidação do saldo restante de **R$ 14.580** (**R$ 54.246** - 2022), apresentado no passivo não circulante, corresponde aos empréstimos vinculados a outros atletas e o seu pagamento está condicionado ao término do contrato de trabalho ou quando ocorrer a venda deles. Mantendo o histórico de pagamentos, este valor deverá ser quitado em 2024.

Em caso de inadimplemento pelo **Clube**, as receitas de bilheteria e patrocínios ficam condicionadas como garantia para a liquidação da correspondente dívida.

2.1.15. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Em 31 de dezembro de 2023 e de 2022, o **Clube** apresentava as seguintes contingências de naturezas trabalhista e cível e os correspondentes depósitos judiciais relacionados a essas contingências:

	2023			2022		
Natureza	Valor da provisão	Depósito judicial	Contingência líquida	Valor da provisão	Depósito judicial	Contingência líquida
Trabalhista	2.487	(1.019)	1.468	1.394	(1.072)	322
Cível	20.702	(3.875)	16.827	20.957	(3.769)	17.188
	23.189	**(4.894)**	**18.295**	**22.351**	**(4.841)**	**17.510**

A provisão foi constituída no montante estimado das ações classificadas como de perda provável pelos assessores jurídicos do **Clube** além de valores que a administração entende que a perda é provável.

As contingências acima estão apresentadas líquidas dos correspondentes depósitos judiciais, sendo que para os demais depósitos existentes correspondem a situações em que o **Clube** questiona a legitimidade de determinadas ações movidas contra si, e, por conta destes questionamentos, por ordem judicial ou por estratégia da própria administração, os valores foram depositados em juízo, não havendo reconhecimento de contingência, conforme entendimento jurídico.

A movimentação da provisão neste exercício é assim demonstrada:

	Trabalhista	Cível	Total
Saldo Inicial	**1.394**	**20.957**	**22.351**
Provisões realizadas	1.098	1.943	3.041
(–) Reversão de provisão	(5)	(1.415)	(1.420)
(–) Reversão por Acordo	–	(783)	(783)
	2.487	**20.702**	**23.189**

Contingências classificadas como perdas possíveis

O **Clube** possui passivos contingentes de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, relacionadas, substancialmente, a danos morais e materiais, pagamentos de verbas rescisórias, FGTS, adicionais salariais, direitos de imagem e direito de arena. Tais processos foram classificados pelos assessores jurídicos como possíveis, e, em consonância com as práticas contábeis brasileiras, não foram registradas provisões. O montante estimado perfaz em **R$ 380.767** (**R$ 264.269** - 31/12/2022).

Processos de arbitragem

O **Clube** e a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários Ltda. são partes em procedimento arbitral envolvendo diversos aspectos relacionados à construção e exploração da Arena Allianz Parque, de acordo com a Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças firmada entre as partes. Conforme informações de nossos assessores jurídicos, o processo possui a seguinte situação:

O procedimento se encontra em fase pericial - cujo objeto não pode ser exposto no presente documento em razão da já mencionada confidencialidade inerente ao instituto da arbitragem, não sendo possível estimar os valores envolvidos, prazos e se os desfechos serão favoráveis e/ou desfavoráveis ao **Clube**.

Execução Extrajudicial

Em 2017, o **Clube** ingressou com uma Ação de Execução de Título Extrajudicial ("Ação de Execução") em face da Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Real Arenas") cobrando valores relacionados à participação comercial ao qual o Clube faz jus pela exploração da Arena Allianz Parque por parte da Real Arenas, conforme termos da Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças firmada entre as partes. Posteriormente, em duas oportunidades, o Clube apresentou novos títulos inadimplidos por Real Arenas, majorando o valor da causa.

Atualmente, encontram-se pendentes de decisão **(i)** os embargos à execução judiciais apresentados por Real Arenas em 20 de junho de 2023, que buscam

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

discutir aspectos formais do título e a possibilidade de suspensão do processo de execução sem o oferecimento de garantia idônea; e **(ii)** Procedimento Arbitral (Embargos Arbitrais) instaurado por Real Arenas para discutir a (in)exigibilidade dos créditos cobrados por SEP na ação de execução.

Demais passivos contingentes
Não é de conhecimento da administração e de seus assessores jurídicos da existência de qualquer processo administrativo ou judicial de natureza fiscal, cível e trabalhista expedido contra o **Clube** até o encerramento dessas demonstrações financeiras.

2.1.16. DIREITOS DE TRANSMISSÃO

	2023			2022		
	Futebol profissional	Futebol feminino	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Total
Receita Bruta						
Campeonato Paulista	25.729	94	25.823	23.038	80	23.118
Campeonato Brasileiro	123.775	–	123.775	117.762	–	117.762
Copa do Brasil	9.700	–	9.700	4.961	–	4.961
Taça Libertadores da América	39.699	202	39.901	39.303	40	39.343
Outras	3.996	–	3.996	1.420	–	1.420
	202.899	**296**	**203.195**	**186.484**	**120**	**186.604**
(–) Deduções da Receita Bruta						
(–) Inss retido sobre as receitas	(10.166)	(15)	(10.181)	(9.324)	(6)	(9.330)
(–) Direito de arena retido sobre as receitas	(10.102)	(15)	(10.117)	(9.267)	(6)	(9.273)
	(20.268)	**(30)**	**(20.298)**	**(18.591)**	**(12)**	**(18.603)**
Receita Líquida	**182.631**	**266**	**182.897**	**167.893**	**108**	**168.001**

2.1.17. PUBLICIDADE E PATROCÍNIOS

	2023				2022		
	Futebol profissional	Futebol feminino	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Total
Receita Bruta							
Patrocinador master	83.957	7.476	–	91.433	81.000	4.903	85.903
Propriedade de marketing	9.388	–	–	9.388	42.124	–	42.124
Outros	25.919	43	325	26.287	14.588	–	14.588
	119.264	**7.519**	**325**	**127.108**	**137.712**	**4.903**	**142.615**
(–) Deduções da Receita Bruta							
(–) Inss retido sobre as receitas	(5.675)	(376)	(16)	(6.067)	(6.614)	(245)	(6.859)
	(5.675)	**(376)**	**(16)**	**(6.067)**	**(6.614)**	**(245)**	**(6.859)**
Receita Líquida	**113.589**	**7.143**	**309**	**121.041**	**131.098**	**4.658**	**135.756**

Patrocinador master
Em função da vigência do contrato do Patrocinador Master Feminino, que teve início em maio de 2022, em 2023 foi reconhecido 12 meses da receita deste contrato e mais os novos contratos, resultou no aumento da receita com Patrocinador master.

Propriedade de marketing
A variação entre os exercícios decorre, principalmente, em função do aditamento do contrato com Sócios Technologies detentora dos direitos de exploração do Fan Token.

Outros
Correspondem, substancialmente, as receitas de propriedades de marketing envolvendo placas publicitárias do Campeonato Paulista e Brasileiro.

2.1.18. ARRECADAÇÃO DE JOGOS

	2023			2022			
	Futebol profissional	Futebol feminino	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Total
Receita Bruta							
Campeonato Paulista	20.053	48	20.101	14.290	1	–	14.291
Campeonato Brasileiro	45.913	264	46.177	45.853	432	95	46.380
Copa do Brasil	8.267	–	8.267	3.970	–	–	3.970
Taça Libertadores da América	21.623	–	21.623	17.356	–	–	17.356
Participação sobre renda	2.686	–	2.686	–	–	–	–
Outros	575	–	575	5.876	–	–	5.876
	99.117	**312**	**99.429**	**87.345**	**433**	**95**	**87.873**
(–) Deduções da Receita Bruta							
(–) Ingresso sócio torcedor - Avanti	(24.616)	(22)	(24.638)	(21.886)	(3)	–	(21.889)
(–) Inss retido sobre as receitas	(4.793)	(16)	(4.809)	(4.346)	–	–	(4.346)
(–) Direito de Arena retido sobre receitas	(4.793)	–	(4.793)	(4.180)	–	–	(4.180)
(–) Prom. Desenvolv. do Futebol Paulista (FPF)	(401)	–	(401)	(286)	–	–	(286)
(–) Cancelamentos, descontos e abatimentos	(37)	–	(37)	–	–	–	–
(–) Repasse Bilheteria (Renda Dividida)	(1.767)	–	(1.767)	(1.228)	–	–	(1.228)
	(36.407)	**(38)**	**(36.445)**	**(31.926)**	**(3)**	**–**	**(31.929)**
Receita Líquida	**62.710**	**274**	**62.984**	**55.419**	**430**	**95**	**55.944**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

Campeonato Paulista
A variação entre os exercícios decorre, principalmente, em função do aumento de público total em **84.377** da temporada de 2023 (**343.873**) em relação a temporada de 2022 (**259.496**).

Copa do Brasil
Em 2023, o "**Clube**" realizou três jogos como mandante, chegando as quartas de finais da competição.
Em 2022, o "**Clube**" realizou dois jogos como mandante, chegando as oitavas de finais da competição.

Participações sobre renda
Baseado na "Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças", celebrado em 15 de julho de 2010, foi provisionado a multa referente aos jogos que não foram realizados no estádio Allianz Parque, sendo o "**Clube**" mandante da partida.

Outros
Em 2022, o valor corresponde ao repasse da bilheteria dos jogos do Mundial de Clubes da FIFA e da Recopa Sul-Americana.

2.1.19. NEGOCIAÇÕES COM ATLETAS

Negociações de atletas

31.12.2023

Entidade	Atleta	Descrição	Valor
Nottingham Forest Football Club	Danilo dos Santos Oliveira	Futebol Profissional	98.801
Al-Sadd Sports Club	Giovani Henrique Amorim	Futebol Profissional	47.053
Real Madrid Club de Futbol	Endrick Felipe Moreira de Sousa	Futebol Profissional	23.015
Clube Desportivo Santa Clara	Gabriel Silva Vieira	Futebol Profissional	5.555
Coritiba Foot Ball Club	Benjamín Kuscevic Jaramillo	Futebol Profissional	4.163
Trabzonspor Kulübü	Vitor Hugo Franchescoli de Souza	Futebol Profissional	2.281
Futbolniy Klub Shakhtar Donetsk	Fernando dos Santos Pedro	Futebol Profissional	1.559
Club Atlético Boca Juniors	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Futebol Profissional	1.191
Major League Soccer L.L.C	Rafael Navarro Leal	Futebol Profissional	984
Valmiera Football Club	Ruan Ribeiro Rodrigues	Futebol Amador	781
Baniyas Sports & Cultural Club	Rafael Elias da Silva	Futebol Profissional	682
Moreirense Futebol Clube	Alan de Souza Guimarães	Futebol Profissional	283
Vålerenga Fotball	Vitor Hugo Ferreira Oliveira	Futebol Amador	283
Major League Soccer L.L.C	Iván Darío Angulo Cortés	Futebol Profissional	22
	Mecanismo de Solidariedade	Futebol Amador	367
Total			**187.020**

31.12.2022

Entidade	Atleta	Descrição	Valor
Futebol Clube do Porto	Gabriel Veron Fonseca de Souza	Futebol Profissional	45.759
SAF Botafogo	Patrick de Paula Carreiro	Futebol Profissional	32.548
Club Deportivo Popular Junior F.C. S.A	Miguel Ángel Borja Hernandez	Futebol Profissional	29.395
Manchester City Football Club	Gabriel Fernando de Jesus	Futebol Profissional	14.223
FC Basel 1893 Ag	Arthur Mendonça Cabral	Futebol Profissional	12.599
Cruzeiro Esporte Clube - SAF	Wesley Ribeiro da Silva	Futebol Profissional	11.741
Yokohama Marinos LTD	Thiago Martins Bueno	Futebol Profissional	6.007
Portimonense Futebol SAD	Pedro Henrique de Oliveira Correia	Futebol Profissional	2.348
Associazione Sportiva Roma	Matías Nicolás Viña Susperreguy	Futebol Profissional	1.577
Futbolniy Klub Shakhtar	Fernando dos Santos Pedro	Futebol Profissional	1.518
Major League Soccer L.L.C.	Lucas Esteves Souza	Futebol Profissional	1.325
Yokohama Marinos LTD	Yan Matheus Santos Souza	Futebol Profissional	1.228
Moreirense Futebol Clube - F. SAD	Yan Matheus Santos Souza	Futebol Profissional	830
Baniyas Sports and Cultural Club	Rafael Elias da Silva	Futebol Profissional	476
Major League Soccer L.L.C.	Iván Darío Angulo Cortés	Futebol Profissional	11
	Mecanismo de Solidariedade	Futebol Amador	8.851
	Direito de Preferência	Futebol Amador	2.728
	Outros	Futebol Profissional	701
Total			**173.865**

2.1.20. SÓCIO TORCEDOR AVANTI

	2023 Futebol profissional	2022 Futebol profissional
Receita Bruta		
Mensalidades	68.076	55.973
Outros	14	185
	68.090	**56.158**
(–) Deduções da Receita Bruta		
(–) Cancelamentos, descontos e abatimentos	(9.373)	(6.430)
	(9.373)	**(6.430)**
Receita Líquida	**58.717**	**49.728**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.21. PREMIAÇÕES

	2023			2022		
	Futebol profissional	Futebol feminino	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Total
Receita Bruta						
Campeonato Paulista	9.200	–	9.200	9.200	1.070	10.270
Campeonato Brasileiro	58.821	–	58.821	56.277	–	56.277
Taça Libertadores da América	7.310	2.965	10.275	286	8.224	8.510
Outros	8.433	–	8.433	27.633	–	27.633
	83.764	**2.965**	**86.729**	**93.396**	**9.294**	**102.690**
(–) Deduções da Receita Bruta						
(–) INSS retido sobre as receitas	(4.102)	(148)	(4.250)	(4.670)	(465)	(5.135)
(–) Direito de arena retido sobre as receitas	(2.465)	(145)	(2.610)	(2.640)	(391)	(3.031)
	(6.567)	**(293)**	**(6.860)**	**(7.310)**	**(856)**	**(8.166)**
Receita Líquida	**77.197**	**2.672**	**79.869**	**86.086**	**8.438**	**94.524**

Campeonato Paulista
Em 2023, as receitas com premiações correspondem à conquista do Campeonato Paulista masculino.
Em 2022, as receitas com premiações correspondem à conquista do Campeonato Paulista masculino e feminino.

Campeonato Brasileiro
Em 2023 e 2022, as receitas com premiações correspondem à conquista do Campeonato Brasileiro masculino.

Libertadores da América
Em 2023, as receitas com premiações correspondem ao vice-campeão da Libertadores Feminino e a premiação por vitória na fase de grupos da Libertadores da América masculino.
Em 2022, as receitas com premiações correspondem à conquista da taça libertadores da américa feminino.

Outros
Em 2023, o saldo corresponde à conquista da Supercopa do Brasil.
Em 2022, o saldo representa as premiações do Mundial de Clubes da FIFA e da Recopa Sul-Americana.

2.1.22. ARRECADAÇÃO SOCIAL

	2023	2022
	Clube social e esportes amadores	Clube social e esportes amadores
Receita Bruta		
Mensalidades	50.506	42.456
Taxas de atividades esportivas	10.164	7.484
Outros	3.370	3.221
	64.040	**53.161**
(–) Deduções da Receita Bruta		
(–) Cancelamentos, descontos e abatimentos	(6.890)	(3.661)
(–) Tributos sobre Serviços	(33)	(64)
	(6.923)	**(3.725)**
Receita Líquida	**57.117**	**49.436**

2.1.23. LICENCIAMENTOS DE MARCA E FRANQUIAS

	2023			2022	
	Futebol profissional	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Total
Receita Bruta					
Produtos	35.522	2	35.524	20.249	20.249
Lojas e escolinhas	1.998	–	1.998	2.484	2.484
	37.520	**2**	**37.522**	**22.733**	**22.733**
(–) Deduções da Receita Bruta					
(–) INSS retido sobre as receitas	(1.869)	–	(1.869)	(1.121)	(1.121)
	(1.869)	**–**	**(1.869)**	**(1.121)**	**(1.121)**
Receita Líquida	**35.651**	**2**	**35.653**	**21.612**	**21.612**

Produtos
A variação entre os exercícios 2023 e 2022 são decorrentes, principalmente, do aumento do repasse de royalties da PUMA e do Palmeiras Pay.

2.1.24. RENDAS DIVERSAS

	2023					2022				
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Receita Bruta										
Contrato de superfícies - Arena	–	–	–	48.624	48.624	462	–	–	35.925	36.387
Outros	2.176	101	10	429	2.716	687	268	9	384	1.348
	2.176	**101**	**10**	**49.053**	**51.340**	**1.149**	**268**	**9**	**36.309**	**37.735**
(–) Deduções da Receita Bruta										
(–) INSS retido sobre as receitas	(4)	–	–	–	(4)	(4)	(6)	–	–	(10)
	(4)	**–**	**–**	**–**	**(4)**	**(4)**	**(6)**	**–**	**–**	**(10)**
Receita Líquida	**2.172**	**101**	**10**	**49.053**	**51.336**	**1.145**	**262**	**9**	**36.309**	**37.725**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

Contrato de superfícies - Arena

Trata-se das receitas reconhecidas contra a Real Arenas, previstas na "Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças", sendo **R$ 19.387** referente a receita amortizada em decorrência da ativação do estádio Allianz Parque e **R$ 29.237** relacionado ao percentual de repasse previsto na escritura pública.

2.1.25. PESSOAL E ENCARGOS

	2023					2022				
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Salários e Benefícios	(187.844)	(7.764)	(8.150)	(18.536)	(222.294)	(192.166)	(6.225)	(2.139)	(17.042)	(217.572)
Encargos	(23.005)	(873)	(599)	(2.023)	(26.500)	(22.454)	(598)	(237)	(1.888)	(25.177)
Premiação	(46.556)	(67)	(696)	(28)	(47.347)	(30.047)	(2.203)	(102)	(36)	(32.388)
Provisão 13º e Férias	(40.643)	(1.639)	(1.068)	(3.542)	(46.892)	(42.665)	(1.053)	(396)	(3.241)	(47.355)
	(298.048)	**(10.343)**	**(10.513)**	**(24.129)**	**(343.033)**	**(287.332)**	**(10.079)**	**(2.874)**	**(22.207)**	**(322.492)**

2.1.26. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	2023					2022				
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Serviços de terceiros	(20.174)	(1.124)	(508)	(1.922)	(23.728)	(16.993)	(613)	(370)	(1.382)	(19.358)
Energia elétrica/água/telefone/gás	(8.550)	(122)	(217)	(5.757)	(14.646)	(5.441)	(64)	(75)	(4.302)	(9.882)
Materiais de consumo	(5.548)	(324)	(490)	(1.120)	(7.482)	(4.255)	(249)	(402)	(1.178)	(6.084)
Conservação geral	(4.612)	(767)	(94)	(1.113)	(6.586)	(4.261)	(51)	(402)	(1.953)	(6.667)
Jogos, Torneios, Atletas e Federações	(2.181)	(74)	(8.131)	(920)	(11.306)	(2.998)	(75)	(1.896)	(1.040)	(6.009)
Viagens, estadias e refeições	(17.748)	(648)	(825)	(983)	(20.204)	(20.290)	(819)	(333)	(1.993)	(23.435)
Propaganda e Publicidades	(493)	–	–	(90)	(583)	(237)	–	–	(19)	(256)
Acordos e despesas legais e judiciais	(1.455)	(28)	(73)	(153)	(1.709)	(4.575)	(49)	(166)	(362)	(5.152)
Seguros, impostos e taxas	(473)	(12)	(15)	(95)	(595)	(512)	(6)	(21)	(137)	(676)
Perdas com créditos de liquidação duvidosa	(2.677)	–	–	(30.320)	(32.997)	(1.016)	–	–	(25.066)	(26.082)
Contingências líquidas	(1.431)	(30)	(739)	(87)	(2.287)	(22.991)	(192)	(5.867)	(959)	(30.009)
Outras	(5.945)	(386)	(519)	(2.267)	(9.117)	(3.682)	(234)	(397)	(1.764)	(6.077)
Total	**(71.287)**	**(3.515)**	**(11.611)**	**(44.827)**	**(131.240)**	**(87.251)**	**(2.352)**	**(9.929)**	**(40.155)**	**(139.687)**

2.1.27. GASTOS COM ATLETAS, COMISSÃO TÉCNICA E BAIXA

	2023			2022		
	Futebol profissional	Futebol de base	Total	Futebol profissional	Futebol de base	Total
Baixa	(12.224)	(14.687)	(26.911)	(6.978)	(17.230)	(24.208)
Gastos com atletas/comissão técnica	(19.189)	(56)	(19.245)	(23.873)	(50)	(23.923)
Comissão	(22.332)	(48)	(22.380)	(9.560)	–	(9.560)
	(53.745)	**(14.791)**	**(68.536)**	**(40.411)**	**(17.280)**	**(57.691)**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.28. RESULTADO FINANCEIRO

	2023					2022				
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Receitas financeiras										
Variação cambial ativa	33.912	39	3	–	33.954	61.955	89	–	–	62.044
Juros ativos	1.365	–	3	42	1.410	4.648	–	–	33	4.681
Outras Receitas	401	–	–	24	425	243	3	9	13	268
Total receitas financeiras	**35.678**	**39**	**6**	**66**	**35.789**	**66.846**	**92**	**9**	**46**	**66.993**
Despesas financeiras										
Juros passivos	(38.159)	(8)	(9)	(1.198)	(39.374)	(19.815)	(190)	(646)	(946)	(21.597)
Variação cambial passiva	(25.509)	(99)	(4)	–	(25.612)	(58.640)	(88)	(2)	(2)	(58.732)
Operações de Câmbio	(15.325)	(7)	(20)	(1)	(15.353)	(13.789)	(7)	(19)	(1)	(13.816)
Encargos sobre empréstimos	(5.937)	–	–	–	(5.937)	(11.752)	(10)	(33)	(48)	(11.843)
Despesas bancárias	(537)	–	–	(970)	(1.507)	(439)	(1)	(4)	(774)	(1.218)
Desconto concedidos	(317)	–	–	–	(317)	–	–	–	–	–
IRRF s/aplicações financeiras	(62)	–	–	(4)	(66)	(36)	–	–	(2)	(38)
Outras despesas financeiras	(899)	(12)	–	(49)	(960)	(844)	(30)	–	(34)	(908)
Total despesas financeiras	**(86.745)**	**(126)**	**(33)**	**(2.222)**	**(89.126)**	**(105.315)**	**(326)**	**(704)**	**(1.807)**	**(108.152)**
Resultado financeiro	**(51.067)**	**(87)**	**(27)**	**(2.156)**	**(53.337)**	**(38.469)**	**(234)**	**(695)**	**(1.761)**	**(41.159)**

2.1.29. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

2.1.29.1. Fatores de risco financeiro

As atividades do "**Clube**" expõem a alguns riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros, e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do "**Clube**".

a) Risco de mercado

(i) Risco cambial

O "**Clube**" atua internacionalmente realizando transações de compra e vendas de atletas e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do Euro.

O "**Clube**" não possuí instrumentos derivativos para a cobertura de riscos cambiais.

(ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de o "**Clube**" sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na nota 2.1.10. O "**Clube**" não possuí instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.

b) Risco de crédito

Com relação às contas a receber, o "**Clube**" está principalmente exposto a valores a receber de outros clubes por venda de atletas e receitas de associados. As contas a receber de clubes estão sujeitas aos riscos normais de inadimplência de mercado. Contudo, além de todos os procedimentos normais de cobrança (administrativas ou federais), o "**Clube**" ainda pode acionar o órgão regulador do futebol internacional (FIFA) caso não receba os valores acordados por uma transação, podendo acarretar sanções esportivas ao devedor. Para fazer face às possíveis perdas com créditos de liquidação duvidosa, foram constituídas provisões cujo montante é considerado suficiente pela administração para a cobertura de eventuais perdas na realização de contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco de o "**Clube**" não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência de descasamento de prazo ou de montantes entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas periodicamente pela área financeira, visando assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades de suas atividades.

2.1.30. SEGUROS

O "**Clube**" mantém cobertura de seguros, cujos valores contratados são estipulados em bases técnicas, que se estimam adequadas para cobrir eventuais sinistros envolvendo seus ativos. Também são contratados seguros relativos a atletas profissionais, conforme determina a lei nº 9.615/98.

3. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE



3. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

À Administração da
Sociedade Esportiva Palmeiras
São Paulo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da **Sociedade Esportiva Palmeiras** (**"Clube"**), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da **Sociedade Esportiva Palmeiras** em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem fins lucrativos (ITG 2002 (R1)) e as entidades desportivas (ITG 2003(R1)).

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase - arbitragem

Chamamos a atenção à Nota Explicativa nº 2.1.15. às demonstrações contábeis, que descreve a existência de processo de arbitragem entre o Clube e a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários Ltda. envolvendo diversos aspectos relacionados à construção e exploração da Arena Allianz Parque, de acordo com a Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças firmada entre as partes e que, conforme informações dos Assessores Jurídicos do Clube, o processo encontra-se em fase pericial, não sendo possível estimar os valores envolvidos, prazos e se os desfechos serão favoráveis e/ou desfavoráveis ao Clube. Nossa opinião não contém modificação em relação a esse assunto.

Ênfase - reapresentação das demonstrações contábeis

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 2.1.3.13, as demonstrações contábeis, referente ao exercício findo de 31 de dezembro de 2023, estão sendo reapresentadas em decorrência da reclassificação gerencial, substancialmente, nas despesas operacionais com pessoal, encargos sociais e despesas administrativas para a linha de despesas com futebol profissional na demonstração do resultado, conforme previsto na NBC TG 23 - Práticas Contábeis, Mudanças de Estimativa e Retificação de Erro. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A Administração do Clube é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de maneira relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de maneira relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 20 de fevereiro de 2024.

BDO

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. CRC 2 SP 013846/O-1

Carlos Aragaki Contador - CRC 1 SP 132.091/O-1



4. GESTÃO

4. GESTÃO

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE
Leila Mejdalani Pereira

1° VICE-PRESIDENTE
Paulo Roberto Buosi

2° VICE-PRESIDENTE
Maria Tereza Bellangero

3° VICE-PRESIDENTE
Neive de Andrade

4° VICE-PRESIDENTE
Tarso Gouveia

CONSELHO DELIBERATIVO

PRESIDENTE
Alcyr Ramos da Silva Junior

VICE-PRESIDENTE
Mauricio Alves Camargo

CONSELHO DE ORIENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

PRESIDENTE
Carlos Ricardo Degon

VICE-PRESIDENTE
Valter Celso Teixeira Pinto

AUDITORIA INTERNA

DIRETOR DE AUDITORIA INTERNA
Wilson Toshiro Nakamura

DIRETORIA DE GESTÃO E FINANÇAS

DIRETOR DE FINANÇAS
Davi Ricardo Gueldini

DIRETOR TESOUREIRO
Enrique Tadeu Jussio Guillen

DIRETOR EXECUTIVO DE GESTÃO E FINANÇAS
Cristiano Koehler

GERENTE DE GESTÃO
Rogério Ortega

CONTROLADORIA

GERENTE DE CONTROLADORIA
Daniel Rodrigo de Sousa Santos

CONTADORA
Joelma dos Santos
1SP270137/O-0

GERENTE FINANCEIRO
Bruno Gonçalves Marques Silveira

ANOTAÇÕES



LUZ PUBLICIDADE

SOCIEDADE ESPORTIVA
PALMEIRAS

Rua Palestra Itália, 214 • Perdizes • CEP 05005-030
São Paulo/SP • Brasil • Tel.: +55 11 3874-6500

www.palmeiras.com.br