PALMEIRAS

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS | 2024



MENSAGEM DA PRESIDENTE

Senhores(as)
Conselheiros(as), Associados(as), Patrocinadores(as) e Partes interessadas ("*Stakeholders*")

Os anos de 2022 e 2023 foram marcados por grandes conquistas e avanços, elevando as expectativas para o último ano deste mandato.

Honrando os versos do nosso hino - **"No gramado em que a luta o aguarda"** e **"Que a dureza do prélio não tarda"**, não nos intimidamos com os desafios que se apresentaram. Com determinação, inovação e profissionalismo, superamos os obstáculos, mantendo viva uma paixão que percorre gerações de palmeirenses.

Graças ao trabalho de excelência realizado dentro e fora de campo, conquistamos o tricampeonato paulista consecutivo, feito alcançado anteriormente pelo clube apenas entre 1932 e 1934. No futebol feminino, também nos sagramos campeões estaduais, derrotando o nosso maior rival na decisão.

Nas categorias de base, seguimos na vanguarda e mantivemos elevado desempenho esportivo, resultando em 25 títulos conquistados e na projeção de talentos como Endrick, Estêvão, Luis Guilherme e Vitor Reis, entre outros.

No Clube Social, trabalhamos em prol da satisfação dos associados por meio da modernização da infraestrutura física e tecnológica, aprimorando os serviços oferecidos em áreas como segurança interna e adotando diferentes inovações, tais quais a plataforma de gestão de associados e o novo sistema de controle de acesso por reconhecimento facial. A modernização completa do Conjunto Aquático foi a principal realização de 2024 em nossa sede social, proporcionando ainda mais conforto e segurança aos usuários e reposicionando o Palmeiras como proprietário de uma das melhores instalações aquáticas de São Paulo.

O calendário de eventos do Clube Social foi marcado por grandes acontecimentos esportivos, como o Torneio Periquito de Judô e a Olimpíada da Criança, além de tradicionais celebrações, como o Carnaval, as festividades temáticas de Páscoa, do Dia das Mães e a Quermesse de San Gennaro, reforçando o nosso compromisso com a integração e a inclusão.

Seguiremos firmes em nosso propósito de fazer o Palmeiras crescer de forma sustentável e transparente, sempre buscando atender com excelência às expectativas de nossos torcedores e associados.

Aproveito para expressar a minha gratidão aos vice-presidentes, membros do Conselho Deliberativo (CD) e do Conselho de Orientação e Fiscalização (COF), diretores estatutários e profissionais, além de todos os colaboradores e prestadores de serviço que desempenham suas funções com dedicação e competência.

A seguir, apresentamos o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras e as respectivas explicações dos principais resultados do exercício de 2024.

Avanti, Palestra!

LEILA PEREIRA



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Acompanhadas dos Relatórios da Administração e dos Auditores Independentes

SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS

31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

SUMÁRIO

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 6
1.1. Cenário social e econômico global 7
1.2. Cenário operacional e econômico na "SEP" 7
1.2.1. Clube Social e Esportes Não Profissionais 7
1.2.2. Futebol Profissional, de Base (CFA) e Feminino 7
1.2.3. Orçado "versus" Realizado = (Resultado Orçado) X (Resultado Real 2024) 9
1.3. Resultado do exercício 9
1.3.1. Receita bruta operacional 9
1.3.2. Despesas operacionais 12
1.4. Resultado financeiro 12
1.5. EBITDA (ajustado) 12
1.6. Fluxo de caixa (método indireto) 12
1.7. Avaliação da dívida 12
1.7.1. Dívida Operacional 12
1.7.2. Dívida Histórica 13
1.7.3. Dívida Total (ou "Passivo total exigível") 13
1.7.4. Passivo não exigível 13
2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 14
2.1. Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 17
2.1.1. Contexto operacional 17
2.1.2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras 18
2.1.3. Sumário das principais políticas contábeis 18
2.1.4. Caixa e equivalentes de caixa 20
2.1.5. Créditos a receber (circulante e não circulante) 21
2.1.6. Despesas antecipadas 22
2.1.7. Depósitos judiciais 22
2.1.8. Imobilizado 22
2.1.9. Intangível 23
2.1.10. Empréstimos e financiamentos (circulante e não circulante) 24
2.1.11. Contas a pagar (circulante e não circulante) 24
2.1.12. Impostos parcelados (circulante e não circulante) 25
2.1.13. Antecipação de contratos (circulante e não circulante) 25
2.1.14. Partes relacionadas (circulante e não circulante) 26
2.1.15. Provisão para contingências 26
2.1.16. Direitos de transmissão 26
2.1.17. Publicidade e patrocínios 27
2.1.18. Arrecadação de jogos 27
2.1.19. Negociações com atletas 28
2.1.20. Sócio torcedor AVANTI 28
2.1.21. Premiações 29
2.1.22. Arrecadação social 29
2.1.23. Licenciamentos de marca e franquias 29
2.1.24. Rendas diversas 29
2.1.25. Pessoal e encargos 30
2.1.26. Despesas gerais e administrativas 30
2.1.27. Gastos com comissões, atletas e baixas 30
2.1.28. Resultado financeiro 31
2.1.29. Gestão de risco e instrumentos financeiros 31
2.1.30. Seguros 31
2.1.31. Eventos subsequentes 31
3. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS 32
4. GESTÃO 34

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO



1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Conselheiros e Associados,

Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação as Demonstrações Financeiras da **Sociedade Esportiva Palmeiras ("SEP")** relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e aplicáveis às entidades desportivas e sem finalidade de lucros.

1.1. CENÁRIO SOCIAL E ECONÔMICO GLOBAL

O ano de 2024 foi marcado por uma expressiva valorização do dólar em relação às principais moedas globais. Entre as 20 moedas mais negociadas no mundo, apenas três conseguiram manter estabilidade frente à moeda americana. Esse movimento se consolidou após o Federal Reserve (Banco Central dos EUA) elevar significativamente as taxas de juros para conter a inflação, impulsionada pelo desalinhamento das cadeias produtivas globais e pelos conflitos internacionais. O cenário tornou-se ainda mais volátil em novembro, com a vitória de Donald Trump nas eleições presidenciais dos EUA, aumentando a incerteza nos mercados globais e reforçando a valorização da moeda americana.

No Brasil, esse contexto desafiador resultou em uma desvalorização constante do real. A moeda americana variou cotada acima dos R$6, a maior cotação nominal da história. Esse movimento impactou diretamente a economia brasileira, elevando os custos de importação, pressionando os índices de inflação e exigindo aumentos na taxa de juros, o que encareceu a captação de recursos e dificultou a realização de investimentos produtivos no país.

Além dos desafios econômicos, 2024 também foi marcado por eventos climáticos extremos que afetaram diversas regiões do Brasil. O Sul do país sofreu com chuvas intensas e enchentes, atingindo mais de 2,3 milhões de pessoas em 471 municípios, exigindo respostas rápidas e mobilização coordenada entre autoridades e diferentes setores. Demonstrando o nosso compromisso social, o Palmeiras foi o primeiro clube da Série A a dedicar a renda líquida de um jogo para ajudar as vítimas.

Durante as partidas contra o Liverpool-URU, pela fase de grupos da Conmebol Libertadores, e contra o Athletico-PR, pelo Brasileirão, as camisas dos jogadores do Verdão estamparam um QR Code para divulgar a campanha de doações realizada pela ONG Ação da Cidadania. Além disso, o clube disponibilizou o seu Centro de Treinamento e seu estádio para os times do Internacional, Grêmio e Juventude. A presidente Leila Pereira também colocou seu avião particular à disposição para o transporte de mais de 100 animais domésticos resgatados das enchentes, além de viabilizar o envio de cerca de 30 veterinários, alimentos e medicamentos para Caxias do Sul.

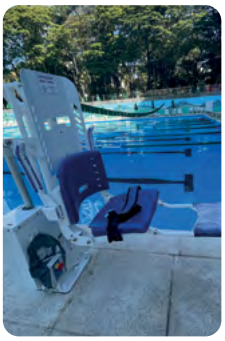
Para além da crise no Sul do país, o cenário climático também impôs desafios ao esporte nacional, exigindo uma abordagem mais integrada das instituições sobre a gestão de seus negócios e sua interação com a sociedade e o meio ambiente. Com o aumento das temperaturas e a recorrência de eventos climáticos extremos, clubes e federações precisaram adaptar seus calendários e implementar novos protocolos para garantir a segurança de atletas e torcedores. Dessa forma, 2024 consolidou-se como um ano de desafios e transformações, exigindo resiliência, inovação e uma atuação estratégica para enfrentar as incertezas econômicas, políticas e ambientais que marcaram o período.

1.2. CENÁRIO OPERACIONAL E ECONÔMICO NA "SEP"

Diante de tantos desafios, a **"SEP"** seguiu com o propósito de conexão e identidade palestrina para milhões de torcedores. Se por um lado os desafios do período impuseram obstáculos, por outro, o futebol da **"SEP"** se reafirmou como elo de potenciais soluções, enfrentando as adversidades com profissionalismo, inovação e mantendo viva a paixão que atravessa gerações.

1.2.1. CLUBE SOCIAL E ESPORTES NÃO PROFISSIONAIS

Em 2024, o Clube Social do Palmeiras deu continuidade a um ciclo estratégico de melhorias e investiu **R$ 18 milhões** neste exercício em benfeitorias/obras, com o objetivo modernizar sua infraestrutura. O clube ampliou as opções de lazer, aprimorou as instalações esportivas e incorporou novas tecnologias para oferecer mais conforto, segurança e exclusividade. Todas as melhorias realizadas demonstram o compromisso da gestão em oferecer uma experiência cada vez mais inovadora aos seus associados.



Uma das principais conquistas de 2024 foi a revitalização completa do Conjunto Aquático, realizada com o apoio financeiro integral da patrocinadora CREFISA. Com o espaço renovado e modernizado, o projeto contemplou a substituição dos revestimentos das piscinas, a instalação de um novo sistema de filtragem e aquecimento, a ampliação da área de convivência e a inclusão de cadeiras acessíveis na piscina olímpica, reforçando o compromisso do clube com a inclusão e o bem-estar de todos os frequentadores.

Ainda na área esportiva, após a inauguração no ano de 2023, a quadra de Beach Tennis, equipada com infraestrutura de alto nível, se tornou um dos espaços mais procurados pelos associados. Além disso, novos ambientes de lazer foram entregues, como a ampliação do Cantinho da Leitura, proporcionando um espaço ainda mais aconchegante para momentos de descanso e cultura dentro do clube.

Seguindo a tendência de inovação, o sistema de controle de acesso por reconhecimento facial foi aprimorado, garantindo ainda mais segurança e agilidade na entrada dos associados e colaboradores. Essa tecnologia reforça o compromisso do clube com a proteção de seus associados e a modernização de seus processos.



O calendário de eventos de 2024 foi repleto de celebrações e competições esportivas que reforçaram o espírito comunitário e a integração dos associados. Destacam-se o tradicional Carnaval e as festividades temáticas de Páscoa e Dia das Mães, a Quermesse de San Gennaro, que atraiu centenas de associados e familiares, o Torneio Periquito de Judô e a Olimpíada da Criança, consolidando a tradição esportiva do clube.

Com investimentos contínuos em infraestrutura, segurança e inovação, o Clube Social reafirma seu compromisso em proporcionar aos seus associados um ambiente moderno, acolhedor e alinhado às melhores práticas de gestão. Esse trabalho fortalece o vínculo dos sócios com a instituição e mantém o Palmeiras como referência não apenas no futebol, mas também na excelência de suas instalações e serviços dedicados à sua comunidade.

1.2.2. FUTEBOL PROFISSIONAL, DE BASE "CFA" E FEMININO

1.2.2.1 Futebol Profissional

O Palmeiras conquistou seu 26º título do Campeonato Paulista de Futebol, consolidando sua posição de destaque no cenário estadual e alcançando o tricampeonato consecutivo da competição, igualando um feito alcançado nos anos de 1932 a 1934. A campanha no Paulistão foi marcada por desempenho consistente e um trabalho estruturado, refletindo a continuidade do trabalho desenvolvido dentro e fora de campo.



Compreendendo que a excelência esportiva está diretamente ligada a uma infraestrutura moderna e a processos inovadores, o Palmeiras tem ampliado seus investimentos em tecnologia e análise de dados. A implementação do Centro de Ciência de Dados (CCDP) é um exemplo dessa estratégia, permitindo a coleta e o processamento de informações fundamentais para otimizar a preparação dos atletas SEP e analisar o mercado de futebol.

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

O CCDP representa um movimento institucional mais amplo do clube, que busca consolidar a vanguarda da inovação no futebol. Com uma equipe multidisciplinar dedicada, o Palmeiras aprimorou sua capacidade de análise, integrando ciência e tecnologia ao processo decisório do futebol, resultando em métricas de estudo dos adversários, avaliação do modelo de jogo e mapeamento de possíveis reforços no mercado, tornando-se um suporte essencial para a comissão técnica e o departamento de futebol.

Essa abordagem reflete o compromisso do Palmeiras com um modelo de gestão que alia tradição e modernidade. Assim, em 2024, foram investidos **R$ 437 milhões** (desembolso de caixa em 4 anos), em contratações em atletas profissionais que, combinados com a integração entre infraestrutura de ponta, tecnologia e desempenho esportivo reforça a capacidade do clube de se manter competitivo em um cenário de futebol cada vez mais exigente. O investimento contínuo em inovação e gestão de alto nível não apenas impulsiona os resultados dentro de campo, mas também consolida o Palmeiras como referência em planejamento e excelência esportiva.

1.2.2.2 Futebol de Base/("CFA") - Centro de Formação de Atletas

O Centro de Formação de Atletas **("CFA")** do Palmeiras se consolidou nos últimos anos como uma das principais referências de base no Brasil. Os motivos deste reconhecimento são facilmente comprovados, através das dezenas de títulos de expressão conquistados e inúmeros recordes quebrados. Mas o resultado não veio de repente, pois, para colher estes frutos, em 2013 o Palmeiras iniciou uma grande estruturação, investindo em diversos profissionais de formações aplicadas a cada parte do processo de formação técnica e humana, estabelecendo uma filosofia de trabalho única em suas dez categorias (Sub-9, Sub-10, Sub-11, Sub-12, Sub-13, Sub-14, Sub-15, Sub-16, Sub-17 e Sub-20) e de intercâmbio com o departamento de futsal.

A formação de atletas é um dos pilares estratégicos da Sociedade Esportiva Palmeiras, refletindo o compromisso do clube com a excelência esportiva e o desenvolvimento de talentos para atender às necessidades da equipe principal e do mercado do futebol. Em 2024, o **"CFA"** investiu **R$ 71 milhões** neste exercício e manteve sua trajetória de sucesso, contribuindo para a preparação integral de jogadores que se destacaram tanto no elenco profissional quanto nas seleções de base do Brasil.

Com uma estrutura altamente qualificada e um modelo de trabalho integrado entre as categorias de base e o futebol profissional, o Palmeiras segue consolidando sua posição como referência na formação de jogadores. O clube acumula **82** títulos conquistados nas categorias de base desde 2022, sendo 25 somente em 2024.

➢ **Destaques**

- Sub-20 - Tricampeão Brasileiro (maior vencedor isolado da competição)
- Sub-13 - Título Paulista (24 jogos com 24 vitórias 100% de aproveitamento - 113 gols marcados)
- Sub-15 - Pentacampeonato Paulista
- Maior campeão nacional na base

➢ **Títulos 2024**

- Sub-9 - Campeão Ibercup São Paulo
- Sub-10 - Campeão Laranjeiras Cup, Campeão Sanca Cup, Campeão GO Cup, Campeão Ibercup São Paulo, Campeão Dani Cup (Salvador-BA)
- Sub-11 - Campeão Laranjeiras Cup, Campeão GO Cup, Campeão Bellmare (Kanagawa-JAP), Campeão São Ludgero
- Sub-12 - Campeão Sanca Cup, Campeão Ibercup, Campeão Campeonato Paulista
- Sub-13 - Campeão Laranjeiras Cup, Campeão Liga Desenvolvimento, Campeão Copa Integração, Campeão L.D Burchalkin Cup (São Petesburgo-RUS), Campeão Conmenbol Liga Evoluión (Assunção-PAR), Campeonato Paulista
- Sub-14 - America Cup (San Diego-EUA)
- Sub-15 - Campeão campeonato Paulista, Campeão Aldeia Cup
- Sub-17 - Campeão Ecuardo Youth Cup (Quito-EQU), Campeão Fuerzas Basicas (Cidade do México-MEX)
- Sub-20 - Campeão Campeonato Brasileiro

Além dos resultados esportivos, a metodologia de desenvolvimento adotada pelo Palmeiras possibilitou a ascensão de atletas como Endrick, Estêvão, Luis Guilherme e Vitor Reis, que demonstraram desempenho promissor ao longo da temporada. A excelência na formação também se refletiu em convocações para a Seleção de base Brasileira, com o Palmeiras sendo o clube que mais cedeu jogadores para as categorias de base do Brasil. Endrick e Estêvão estrearam na Seleção Principal, entrando para o grupo dos cinco atletas mais jovens a atuar com a camisa canarinho.

Ao investir continuamente na qualificação de sua base, o Palmeiras fortalece sua equipe profissional, amplia sua presença no mercado esportivo e reforça seu posicionamento como um clube formador de excelência. O alinhamento entre tradição, metodologia e inovação esportiva garante um ciclo virtuoso de desenvolvimento, combinando competitividade dentro de campo e formação de cidadãos alviverdes. Dessa forma, o Palmeiras segue construindo um legado sólido, impulsionando o futebol brasileiro e contribuindo para a renovação da modalidade em âmbito nacional e internacional.

1.2.2.3 Futebol Feminino



O time feminino do Palmeiras segue em um processo contínuo de crescimento e consolidação no cenário do futebol sul-americano. Em 2024, a equipe obteve resultados expressivos, conquistando o título do Campeonato Paulista em uma final decidida nos pênaltis, onde a goleira Tapia teve atuação decisiva com três defesas. Este foi o terceiro título estadual da história do clube, reforçando a evolução da performance e a competitividade da equipe. Além da conquista regional, as Palestrinas também alcançaram um marco internacional, chegando à final da The Women's Cup, em Louisville, nos Estados Unidos.

O desempenho da equipe reflete o planejamento estruturado do futebol feminino no Palmeiras, que em 2024 investiu **R$ 18 milhões** na profissionalização e no fortalecimento da modalidade. A ampliação das categorias de base e a integração entre diferentes faixas etárias fazem parte dessa estratégia de curto/médio prazo, permitindo uma formação contínua de talentos e criando uma base sólida para os próximos anos. A estrutura oferecida pelo clube tem sido um diferencial para garantir que as atletas tenham acesso a recursos modernos e a um ambiente propício para alto rendimento.

1.2.2.4 Gestão de Marketing

Em 2024, encerrou a parceria que durou dez anos e se tornou um legado histórico para o Verdão, a era Crefisa e FAM. Neste período teve diversas iniciativas que transcenderam os gramados e permitiram ao time alcançar a melhor estrutura de um clube das Américas. A parceria com a Puma se manteve para o ano e em dezembro de 2024 o Palmeiras iniciou uma nova parceria com Sportingbet e Sil Fios e Cabos.

Com interesse de diversas marcas em manter a parceria com o Palmeiras, foi possível realizar diversos eventos que alavancaram o Clube Social.

O Palmeiras priorizou a inovação e o fortalecimento da marca em sua estratégia, buscando diversificar as fontes de receita e ampliar sua visibilidade, o clube se consolidou como referência no segmento esportivo. O Licenciamento de Produtos foi outro grande destaque, com um portfólio robusto e diversificado que atendeu aos diferentes interesses, ampliando a presença da marca Palmeiras em diversos segmentos. As lojas físicas, por sua vez, continuaram a ser um ponto de encontro essencial para a torcida, proporcionando experiências exclusivas.

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1.2.2.5 Gestão do Programa "Sócio Torcedor Avanti" e Inovação com o projeto "Palmeiras Pay"

O Avanti seguiu como um verdadeiro motor de fidelização, com crescimento expressivo no número de associados e ações promocionais que criaram uma conexão ainda mais forte com torcedores. O sócio-torcedor do Palmeiras tem prioridade e participação garantida na pré-venda, descontos exclusivos de 20% a 100% na compra de ingressos, sistema de rating que privilegia quem frequenta mais jogos e inclusão de dependentes. Além de descontos em serviços e produtos, uma extensa gama de produtos licenciados e de marcas parceiras com vantagens exclusivas ao sócio pelo Clube Avanti, descontos em nossa Rede de Parceiros, frete grátis para todo o Brasil e descontos exclusivos na **"PalmeirasStore.com"** e matrícula sem custos na Academia de Futebol Palmeiras e cashback no Zé Delivery. E não vamos esquecer das experiências exclusivas que apenas sócio Avanti tem, além de condições especiais em eventos da Palmeiras Tour e possibilidade de convites e promoções relâmpago. Essas ações resultaram no aumento do número de sócios torcedores Avanti, superando a marca histórica de 2023, atingindo o novo recorde de 180 mil Sócios adimplentes, fechando com faturamento de **R$ 74 milhões**.

1.2.3. ORÇADO "VERSUS" REALIZADO = (RESULTADO ORÇADO) X (RESULTADO REAL 2024)

Para o ano de 2024 foi orçado um superávit contábil de **R$ 17,8 milhões**. Entretanto, foi realizado um superávit de **R$ 198,2 milhões**. Este resultado foi ocasionado pelos fatores abaixo demonstrados:

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

SUPERÁVIT (DÉFICIT) ORÇADO DO EXERCÍCIO	**17.814**
(+) Ganho/(–) Perda de Receitas	**386.712**
(+) Negociação de atletas (Luis Gulherme, Kevin Santos, Artur Victor e meta Estêvão)*	205.284
(+) Publicidade/Patrocínios/Licenciamentos (Esportes da Sorte/P.Pay/PUMA)	25.793
(+) Premiações (Conquista do Campeonato Paulista Masculino e Feminino)	16.236
(+) Sócio torcedor Avanti (Sócios Palmeiras Pay)	12.186
(+) Arrecadação Social (Aumento de associados)	8.980
(+) Arrecadação de Jogos (Campeonato Brasileiro)	5.641
(+) Outras receitas (Basicamente Contrato de Superfície "RA" e Reversão de perda)	116.014
(–) Direito de Transmissão (Libertadores e Copa do Brasil)	(3.424)
(–) Ganho/(+) Perda de Despesas	**169.347**
(+) Despesas com Pessoal/Imagem (Aquisições/Renovações)	74.221
(+) Despesas gerais e administrativas (Acordo ISS)	36.359
(+) Gastos com atletas, comissão técnica e baixa (Comissão sobre vendas)	31.878
(+) Amortização com Direitos de Jogadores (Aquisições/Renovações)	24.555
(+) Despesas com Jogos (Campeonato Brasileiro)	3.969
(+) Depreciação e Amortização	605
(–) Despesas com Sócio torcedor Avanti	(2.241)
(–) Ganho/(+) Perda no Resultado Financeiro	**36.996**
SUPERÁVIT (DÉFICIT) ORÇADO DO EXERCÍCIO	**198.183**

(*) Meta Estêvão: Em 2024 foi reconhecida a meta de 1.200 minutos de partidas oficiais disputadas conforme contrato de venda.

1.2.2.6 Estratégias de Gestão para o equilíbrio Social e Financeiro da SEP

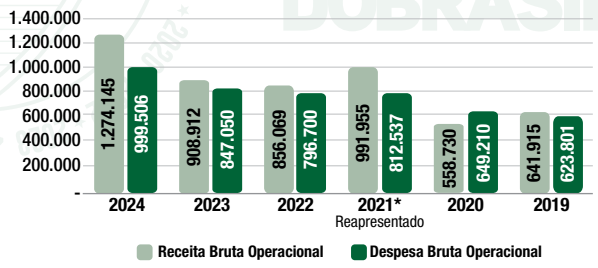
Para manter a capacidade de investimento no Futebol, na infraestrutura física, tecnológica e social, a Gestão buscou a manutenção e ou elevação de suas receitas recorrentes, alavancou os novos negócios e, sem comprometer o seu principal "core" (Futebol), realizou receitas de venda de atletas, permitindo elevados investimentos em formação de talentos em todos os segmentos do Futebol, bem como, equilibrando receitas e despesas no Clube Social e Esportes Não Profissionais. Entretanto, esta visão da combinação adequada de geração de caixa através deste "mix" de receitas, que permitiu a capacidade para os investimentos acima citados, sem colocar em risco o desempenho esportivo e social, ou seja, mantendo a missão da entidade Palmeiras, se deve ao propósito de uma Gestão Profissional que tem como filosofia o crescimento sustentado, que atende o "fairplay" financeiro e determinam as boas práticas de Governança Corporativa, através de uma estratégia responsável de perpetuação da entidade, mantendo o ciclo vitorioso de performance esportiva e financeira, que corrobora com a contínua elevação da marca.

1.3. RESULTADO DO EXERCÍCIO

Ao longo dos 12 (doze) meses obtivemos uma receita bruta operacional de **R$ 1.274,1 bilhão**, descontados as deduções da receita bruta de **R$ 66,8 milhões** e as Despesas Operacionais de **R$ 932,7 milhões**, resultando no superávit operacional de **R$ 274,6 milhões**, que após a diminuição de **R$ 76,4 milhões** referente ao resultado financeiro líquido negativo (Receitas Financeiras - Despesas Financeiras) perfaz o superávit contábil do exercício de **R$ 198,2 milhões**.

RECEITA BRUTA OPERACIONAL
(–) DESPESA BRUTA OPERACIONAL (2024 A 2019)

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



OBSERVAÇÂO:

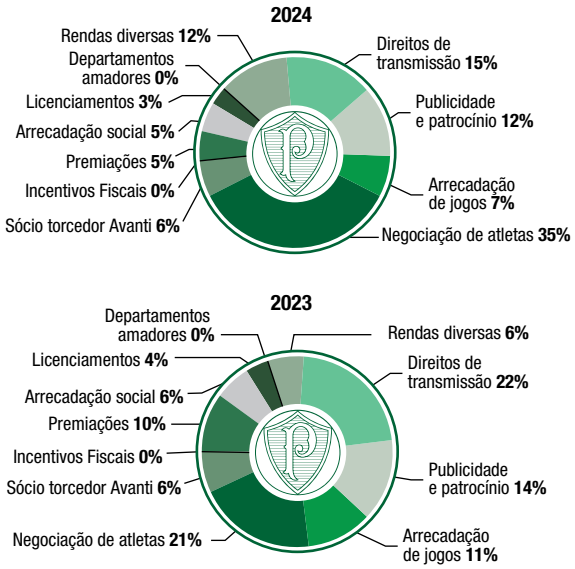
(1) Em 2021, devido à COVID-19 a Taça Libertadores da América e o Campeonato Brasileiro da temporada 2020 terminou em janeiro e fevereiro de 2021 (respectivamente), que no ano de 2021 resultou em um aumento da receita bruta operacional de **R$ 162 milhões** em decorrência das cotas de transmissões de TV do Campeonato Brasileiro de **R$ 52 milhões**, premiações da Taça Libertadores da América de **R$ 97 milhões** e do Campeonato Brasileiro de **R$ 13 milhões**.

1.3.1. RECEITA BRUTA OPERACIONAL

Em 2024, a "**SEP**" apresentou um aumento de 41% na Receita Bruta Operacional, sendo a receita de negociação de atletas a maior fonte de receita da **"SEP"**, representando 35% do total das receitas brutas, seguida pelas rubricas de direitos de transmissão e patrocínios, demonstrando o propósito da Administração de aumento sustentado com a manutenção da diversificação das receitas.

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

RECEITAS POR TIPO - 2024 VS. 2023

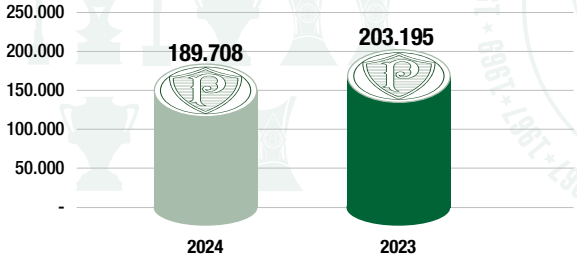


a) Direitos de transmissão

Em 2024, a receita bruta de direitos de transmissão teve uma redução, em valores absolutos, de 7% em relação ao realizado de 2023. Essa redução se deu basicamente em função das quedas nas oitavas de final da Copa do Brasil (Quartas de final em 2023) e da Libertadores da América (Semifinal em 2023).

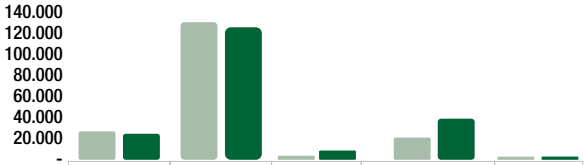
DIREITOS DE TRANSMISSÃO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



RECEITA DE TRANSMISSÃO DE TV POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



	Campeonato Paulista	Campeonato Brasileiro	Copa do Brasil	Taça Libertadores da América	Outras
2024	27.812	129.509	5.356	22.405	4.626
2023	25.823	123.775	9.700	39.901	3.996

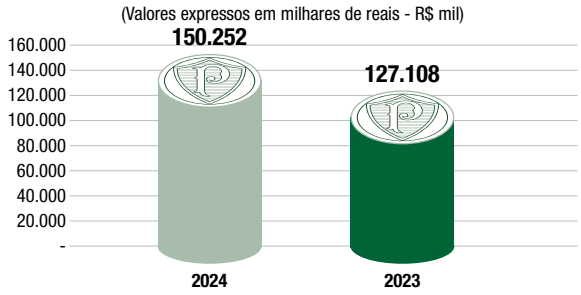
Em 2024, a **"SEP"** realizou 2 jogos como mandante na Copa do Brasil (3 jogos em 2023) e na Libertadores da América foram 4 jogos (6 jogos em 2023), totalizando 3 jogos a menos em relação a 2023. Essa redução nos jogos impactou negativamente na receita com transmissão.

b) Publicidade e patrocínio

Em 2024, a receita de Publicidade e Patrocínio contabilizou um aumento de 18% em comparação ao realizado de 2023, basicamente em função dos aumentos das receitas com Patrocinador Master Feminino e com placas de publicidade do Campeonato Brasileiro.

PUBLICIDADE E PATROCÍNIO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

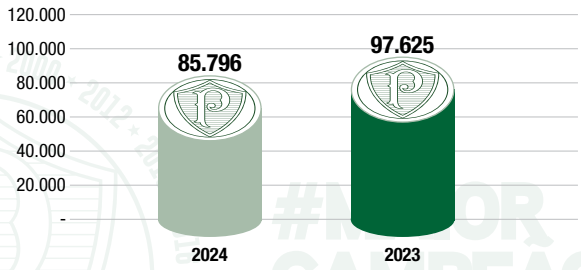


c) Arrecadação de jogos

Em 2024, com a queda na Copa do Brasil e na Libertadores da América e com a redução de público nos jogos do Campeonato Paulista, a receita com Arrecadação de jogos registrou uma redução de 12%.

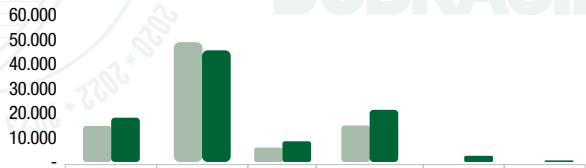
ARRECADAÇÃO DE JOGOS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



RECEITA DE ARRECADAÇÃO DE JOGOS POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



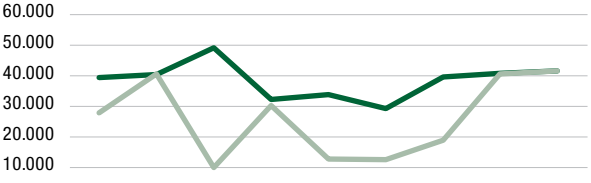
	Campeonato Paulista	Campeonato Brasileiro	Copa do Brasil	Taça Libertadores da América	Participação sobre renda	Outros
2024	14.838	49.606	5.928	15.350	-	74
2023	18.297	46.177	8.267	21.623	2.686	575

Campeonato Paulista

Em 2024, foram realizados 9 jogos como mandante, sendo 5 jogos realizados fora do estádio Allianz Parque.

Em 2023, foram realizados 9 jogos como mandante, sendo 1 jogo realizado fora do estádio Allianz Parque.

PÚBLICO DO CAMPEONATO PAULISTA



	1º Jogo	2º Jogo	3º Jogo	4º Jogo	5º Jogo	6º Jogo	7º Jogo	8º Jogo	9º Jogo
2024	27.228	40.379	8.879	29.647	11.774	11.598	18.119	40.448	41.446
2023	39.164	40.196	49.241	31.855	33.352	28.699	39.258	40.664	41.444

2024 2023

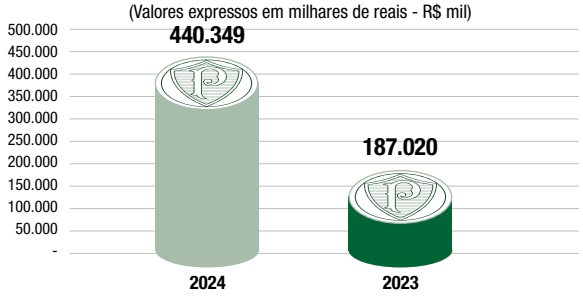
1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

d) Negociação de atletas

Em 2024, a receita de Negociação de atletas teve um aumento de 135% em relação a 2023, basicamente em decorrência do reconhecimento das vendas dos atletas Endrick e Luis Guilherme.

NEGOCIAÇÃO DE ATLETAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

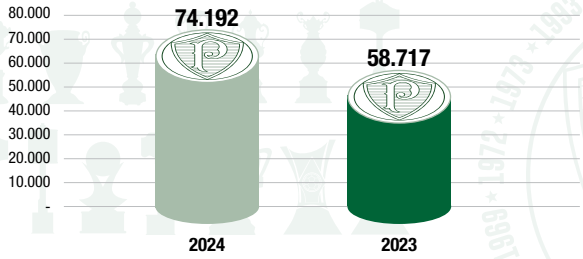


e) Sócio Torcedor AVANTI

Em 2024, com o aumento da base de sócios em função do Palmeiras Pay, a Receita com Avanti aumentou 26% em relação ao ano anterior, superando a arrecadação de 2023 e se tornando o novo recorde de arrecadação com sócio torcedor.

SÓCIO TORCEDOR AVANTI

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

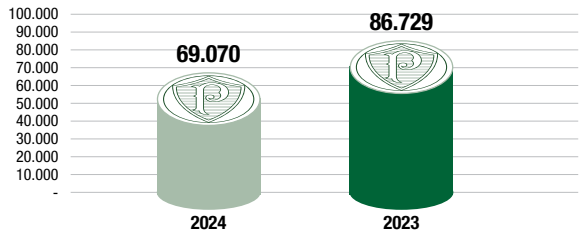


f) Premiações

No ano de 2024 a Receita de Premiações sofreu uma redução de 20%.

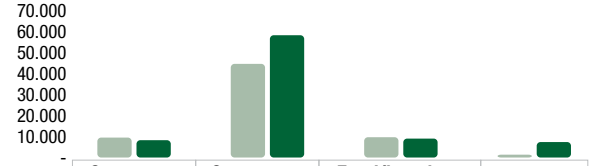
PREMIAÇÕES

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



PREMIAÇÕES POR CAMPEONATO

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



	Campeonato Paulista	Campeonato Brasileiro	Taça Libertadores da América	Outros
2024	10.559	45.757	10.679	2.075
2023	9.200	58.821	10.275	8.433

Em 2024, a **"SEP"** conquistou o Tricampeonato Paulista e foi vice-campeão Brasileiro e da Supercopa no masculino, no feminino conquistou o campeonato Paulista. Na Libertadores da América temos o prêmio pago por vitória na fase de grupo, sendo 4 vitorias.

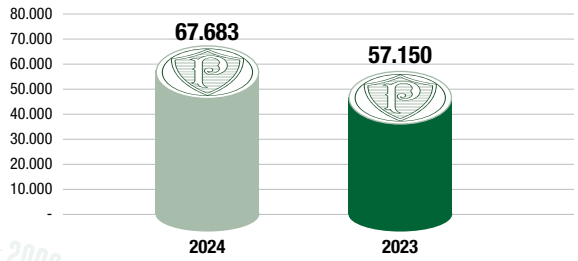
Em 2023, a **"SEP"** conquistou o Bicampeonato Paulista e Brasileiro masculino e conquistou a Supercopa. Na Libertadores da América temos o prêmio pago por vitória na fase de grupo, sendo 5 vitorias.

g) Arrecadação social

Em 2024, a receita do **Clube social** apresentou um aumento de 18% em relação ao ano anterior.

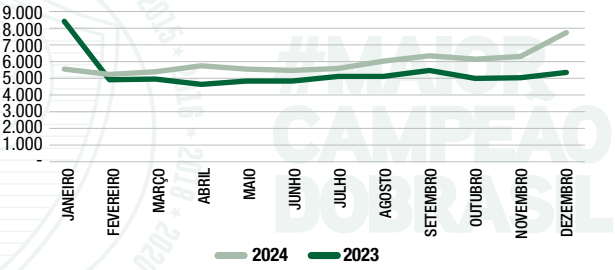
ARRECADAÇÃO SOCIAL

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



EVOLUÇÃO DA RECEITA DE ARRECADAÇÃO SOCIAL EM 2023 VERSUS 2022

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



Em 2024, entre os meses de abril a julho a receita com Arrecadação social apresenta uma sazonalidade com queda no faturamento, porém o segundo semestre apresentou um crescimento da receita em decorrência do aumento de associados, que contribuiu para o aumento da receita no ano. No mês de dezembro houve um aumento de receitas em decorrência da venda de títulos.

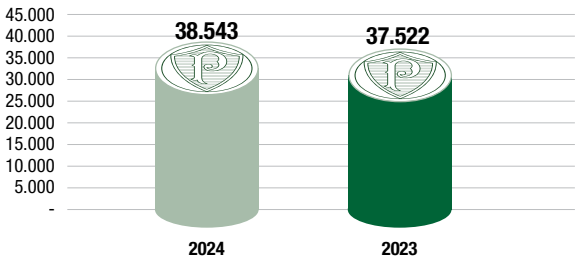
Em 2023, no mês de janeiro tivemos um aumento na venda de títulos, que basicamente justificou o aumento de receita no ano, porém nos demais meses a receita não apresenta grandes oscilações e se manteve em **R$ 5 milhões** por mês.

h) Licenciamentos da marca e franquias

A receita com Licenciamentos da marca e franquias não apresentou grandes oscilação, tendo um aumento de 3% em relação ao ano anterior.

LICENCIAMENTOS DA MARCA E FRANQUIAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)



1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

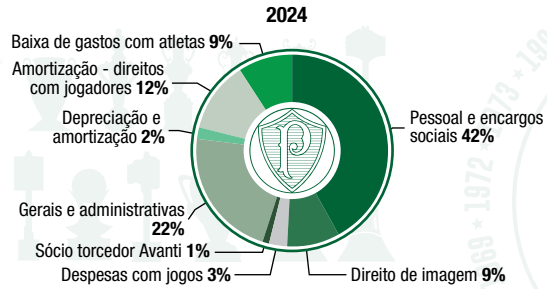
1.3.2. DESPESAS OPERACIONAIS

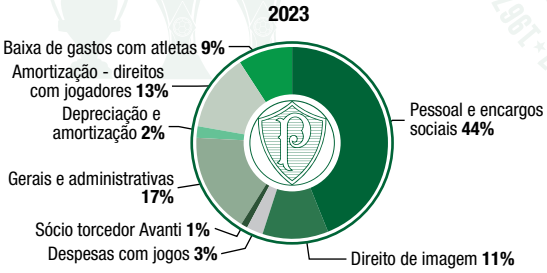
As despesas operacionais tiveram um aumento de 20%, em decorrência do aumento de despesas gerais e administrativas, relacionado ao parcelamento do ISS sobre receita de bilheteria de anos anteriores e gastos com comissões, atletas e baixas.



Despesas operacionais por Tipo - 2024 vs. 2023

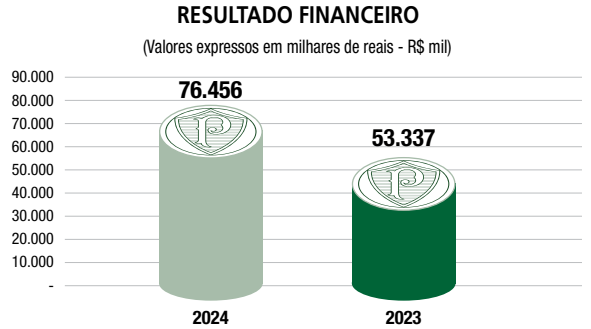
Em 2024 a despesas com pessoal e imagem somadas, foram a maior despesa da **"SEP"**, representando 51% do total das despesas operacionais, seguido pelas despesas gerais e administrativas e amortização de direitos com jogadores e comissão técnica.





1.4. RESULTADO FINANCEIRO

Em 2024 o resultado financeiro líquido apresentou um aumento de 43% em relação a 2023, em decorrência da variação cambial e despesas com câmbio. Em 29 de dezembro de 2023 a taxa de venda do Dólar era R$ 4,8413 e em 31 de dezembro de 2024 era R$ 6,1923.

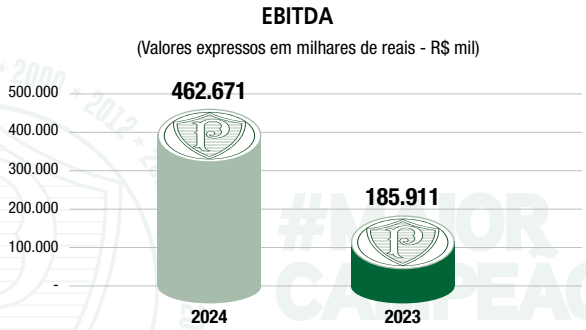


1.5. EBITDA (AJUSTADO)

Em decorrência das negociações com atletas a margem "**EBITDA**" no ano de 2024 teve um aumento relação a 2023, sendo 38% para 2024 e 22% para 2023, totalizando **R$ 462 milhões**.

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

EBITDA (ajustado)	2024	2023
Superávit (déficit) do exercício	**198.183**	**8.525**
(+) Resultado financeiro	76.456	53.337
(+) Depreciação e amortização	18.894	19.134
(+) Amortização de jogadores e comissão técnica	107.580	97.391
(+) Baixas de atletas do futebol	80.945	26.911
(–) Receitas Amortizadas (Estádio)	(19.387)	(19.387)
EBITDA	**462.671**	**185.911**
Receita operacional líquida	1.207.361	839.140
Margem Ebitda	*38%*	*22%*



1.6. FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)

No exercício de 2024, os recursos líquidos provenientes das atividades operacionais foram de **R$ 383 milhões** enquanto em 2023 foram de **R$ 237 milhões**, apresentando um aumento de **R$ 146 milhões.**

1.7. AVALIAÇÃO DA DÍVIDA

O **Passivo da "SEP"** em **31/12/2024** apresenta o total de **R$ 1.484.948 bilhão** e em **31/12/2023** o montante de **R$ 1.127.554 bilhão**, os quais estão classificados em três grupos:

1.7.1. DÍVIDA OPERACIONAL

Conforme demonstrado abaixo, para segregarmos a "**Dívida Operacional**" foram excluídos os valores de "Adiantamento de Contratos", "Obrigações Tributárias Parceladas" e "Provisão de Contingências", assim temos **em 31/12/2024** o saldo de **R$ 727 milhões** (R$ 518 milhões em 31/12/2023). A "**Dívida Operacional**" teve um crescimento em decorrência das aquisições de atletas realizada no ano, portanto essa dívida pode ser nominada como "Obrigação Operacional", pois são compromissos contraídos para o sustento da operação normal da "**SEP**".

Importante ressaltar que dentro do montante acima encontram-se valores referentes às despesas correntes a pagar no mês subsequente (janeiro de 2025), tais como: salários, encargos, fornecedores, imagens, luvas, tributos retidos a recolher, etc. Lembrando que neste ano a "**Dívida Operacional**" reconhecida em partes relacionadas foi quitada (R$ 25 milhões em 31/12/2023).

1. RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1.7.2. DÍVIDA HISTÓRICA

A Dívida Histórica é composta basicamente por dívidas antigas (de gestões passadas) que deixaram de ser pagas e foram negociadas através de parcelamentos junto ao Fisco, bem como de Provisões de Contingências, as quais representam processos jurídicos (trabalhistas, cíveis e tributários) movidos contra a **"SEP"**, sobre pendências não resolvidas em exercícios passados. Logo, o quadro abaixo nos demonstra que a "**Dívida Histórica**" **em 31/12/2024** é de **R$ 125 milhões** (R$ 53 milhões em 31/12/2023). Em 2024, foi homologado o parcelamento do ISS no montante de **R$ 71 milhões**, referente à receita de bilheteria dos jogos realizados nos anos de 2010 a 2018, basicamente sendo o aumento registrado na "**Dívida Histórica**" em relação a 2023.

1.7.3. DÍVIDA TOTAL (OU "PASSIVO TOTAL EXIGÍVEL")

É o total do "Passivo em 31/12/2024" expurgados os valores que não são dívidas reais, mas apenas obrigações de entrega, por conta de adiantamentos/antecipações recebidas. Assim, a "**Dívida Total**" representa o somatório da "**Dívida Operacional**" e "**Dívida Histórica**", acima citadas nos itens "**1.7.1.**" e "**1.7.2.**", as quais perfazem o montante de **R$ 852 milhões** (R$ 571 milhões em 31/12/2023).

1.7.4. PASSIVO NÃO EXIGÍVEL

Refere-se às "obrigações de entrega" que não serão desembolsadas, tais como adiantamento de contratos de transmissão (critério contábil). O saldo **em 31/12/2024** da rubrica "**Antecipação de Contratos**", no demonstrativo abaixo, é de **R$ 633 milhões** (R$ 557 milhões em 31/12/2023). O aumento se deu, basicamente, em função do investimento em patrocínio da CREFISA para reforma das piscinas e do valor recebido referente a transmissão de TV do campeonato brasileiro das temporadas 2025 a 2029.

Em dezembro de 2024 o passivo (circulante e não circulante) encontra-se integralmente registrado, repactuado, sem dívida em mora. O passivo circulante encontra-se totalmente provisionado para pagamento no fluxo de caixa do exercício de 2025.

DÍVIDA OPERACIONAL vs. REAL
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

PASSIVO	PASSIVO em 31/12/2024	Dívida Total (A+B)	Dívida Operacional (A)	Dívida Histórica (B)
CIRCULANTE	**750.844**	**484.694**	**469.853**	**14.841**
Fornecedores	1.325	1.325	1.325	–
Empréstimos e financiamentos	39.759	39.759	39.759	–
Contas a pagar	336.956	336.956	336.956	–
Direitos de Imagem/Luvas a pagar	37.968	37.968	37.968	–
Obrigações trabalhistas e encargos sociais	34.349	34.349	34.349	–
Obrigações tributárias	19.496	19.496	19.496	–
Impostos parcelados	14.841	14.841	–	14.841
Antecipação de contratos	266.150	–	–	–
NÃO CIRCULANTE	**734.104**	**367.378**	**257.019**	**110.359**
Empréstimos e financiamentos	–	–	–	–
Luvas a pagar	39.270	39.270	39.270	–
Impostos parcelados	78.756	78.756	–	78.756
Contas a pagar	217.749	217.749	217.749	–
Antecipação de contratos	366.726	–	–	–
Provisão para contingências	31.603	31.603	–	31.603
PASSIVO TOTAL / DÍVIDA TOTAL / DÍVIDA OPERACIONAL	**1.484.948**	**852.072**	**726.872**	**125.200**

PATRIMÔNIO LÍQUIDO SOCIAL	**276.583**
Patrimônio Social Acumulados Exerc. Anteriores	78.400
Resultado do Período	198.183
TOTAL DO PASSIVO	**1.761.531**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

ATIVO	Notas	2024	2023
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	**2.1.4**	38.363	14.128
Créditos a receber	**2.1.5**	273.866	69.126
Outros créditos		11.208	4.538
Estoques		3.405	6.006
Despesas antecipadas	**2.1.6**	272.288	18.711
		599.130	**112.509**
Não circulante			
Créditos a receber	**2.1.5**	47.022	60.766
Despesas antecipadas	**2.1.6**	–	2.798
Depósitos judiciais	**2.1.7**	13.474	8.887
Imobilizado	**2.1.8**	756.192	701.071
Intangível	**2.1.9**	345.713	370.701
		1.162.401	**1.144.223**
TOTAL DO ATIVO		**1.761.531**	**1.256.732**

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Notas	2024	2023
Circulante			
Fornecedores		1.325	1.936
Empréstimos e financiamentos	**2.1.10**	39.759	68.608
Contas a pagar	**2.1.11**	336.956	193.678
Direitos de Imagem/Luvas a pagar	**2.1.9.2**	37.968	35.170
Obrigações trabalhistas e encargos sociais		34.349	38.239
Obrigações tributárias		19.496	15.362
Impostos parcelados	**2.1.12**	14.841	8.200
Antecipação de contratos	**2.1.13**	266.150	170.457
Partes relacionadas	**2.1.14**	–	10.390
		750.844	**542.040**
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	**2.1.10**	–	4.199
Luvas a pagar	**2.1.9.2**	39.270	20.393
Impostos parcelados	**2.1.12**	78.756	22.032
Contas a pagar	**2.1.11**	217.749	115.008
Antecipação de contratos	**2.1.13**	366.726	386.112
Provisão para contingências	**2.1.15**	31.603	23.189
Partes relacionadas	**2.1.14**	–	14.581
		734.104	**585.514**
Total do passivo (circulante e não circulante)		**1.484.948**	**1.127.554**
Patrimônio Líquido			
Superávits acumulados		78.400	120.653
Superávit do exercício		198.183	8.525
		276.583	**129.178**
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		**1.761.531**	**1.256.732**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

		2024					2023				
	Notas	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Receitas operacionais											
Direitos de transmissão	**2.1.16**	170.301	567	–	–	170.868	182.631	266	–	–	182.897
Publicidade e patrocínio	**2.1.17**	124.131	18.376	223	246	142.976	113.589	7.143	–	309	121.041
Arrecadação de jogos	**2.1.18**	52.647	158	–	–	52.805	62.710	274	–	–	62.984
Negociação de atletas	**2.1.19**	425.955	–	14.394	–	440.349	185.589	–	1.431	–	187.020
Sócio torcedor Avanti	**2.1.20**	74.192	–	–	–	74.192	58.717	–	–	–	58.717
Incentivos Fiscais e outros		1.285	–	195	374	1.854	1.528	–	110	256	1.894
Premiações	**2.1.21**	61.990	1.339	–	–	63.329	77.197	2.672	–	–	79.869
Arrecadação social	**2.1.22**	–	–	–	67.659	67.659	–	–	–	57.117	57.117
Licenciamentos da marca e franquias	**2.1.23**	36.634	–	–	–	36.634	35.651	–	–	2	35.653
Departamentos amadores		–	–	–	792	792	–	–	–	612	612
Rendas diversas	**2.1.24**	1.884	171	7	153.841	155.903	2.172	101	10	49.053	51.336
		949.019	**20.611**	**14.819**	**222.912**	**1.207.361**	**719.784**	**10.456**	**1.551**	**107.349**	**839.140**
Despesas operacionais											
Pessoal e encargos sociais	**2.1.25**	(319.790)	(12.382)	(29.563)	(29.396)	(391.131)	(298.048)	(10.343)	(10.513)	(24.129)	(343.033)
Despesas com direito de imagem	**2.1.9.2**	(84.853)	(640)	(1.800)	–	(87.293)	(84.752)	(368)	(960)	–	(86.080)
Despesas com jogos		(27.651)	(769)	(1.778)	–	(30.198)	(24.055)	(1.327)	(1.018)	–	(26.400)
Despesas sócio torcedor Avanti		(5.794)	–	–	–	(5.794)	(5.464)	–	–	–	(5.464)
Despesas gerais e administrativas	**2.1.26**	(158.331)	(4.014)	(16.802)	(24.141)	(203.288)	(71.287)	(3.515)	(11.611)	(44.827)	(131.240)
Depreciação e amortização		(7.412)	(127)	(430)	(10.925)	(18.894)	(7.079)	(101)	(932)	(11.022)	(19.134)
Amortização - direitos de atletas e comissão técnica	**2.1.9**	(105.085)	(267)	(2.228)	–	(107.580)	(90.315)	(279)	(6.797)	–	(97.391)
Gastos com comissões, atletas e baixas	**2.1.27**	(72.404)	–	(16.140)	–	(88.544)	(53.745)	–	(14.791)	–	(68.536)
		(781.320)	**(18.199)**	**(68.741)**	**(64.462)**	**(932.722)**	**(634.745)**	**(15.933)**	**(46.622)**	**(79.978)**	**(777.278)**
Superávit (déficit) operacional		**167.699**	**2.412**	**(53.922)**	**158.450**	**274.639**	**85.039**	**(5.477)**	**(45.071)**	**27.371**	**61.862**
Resultado financeiro	**2.1.28**										
Receitas financeiras		93.540	7	304	81	93.932	35.678	39	6	66	35.789
Despesas financeiras		(165.400)	(22)	(1.408)	(3.558)	(170.388)	(86.745)	(126)	(33)	(2.222)	(89.126)
		(71.860)	**(15)**	**(1.104)**	**(3.477)**	**(76.456)**	**(51.067)**	**(87)**	**(27)**	**(2.156)**	**(53.337)**
Superávit (déficit) do exercício		**95.839**	**2.397**	**(55.026)**	**154.973**	**198.183**	**33.972**	**(5.564)**	**(45.098)**	**25.215**	**8.525**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	2024	2023
Superávit do exercício	**198.183**	**8.525**
Outros resultados abrangentes do exercício	–	–
Total do resultado abrangente do exercício	**198.183**	**8.525**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	Patrimônio Social	Superávit do exercício	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**120.653**	**8.525**	**129.178**
Absorção do superávit pelo patrimônio social	8.525	(8.525)	-
Ajuste ITG 2003 (R2)	(50.778)	–	(50.778)
Superávit do exercício	–	198.183	198.183
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**78.400**	**198.183**	**276.583**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil)

	2024	2023
Das atividades operacionais		
Superávit do exercício	**198.183**	**8.525**
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas (consumidas) nas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	18.894	19.134
Amortização - direito de uso em contas operacionais	3.305	–
Amortização - direitos de atletas e comissão técnica	107.580	97.391
Valor residual de bens baixados	1.654	–
Baixas de atletas do futebol	80.945	26.911
Reversão (Perdas) estimadas para crédito de liquidação dúvidosa	69.464	(32.997)
Contingências líquidas	5.501	1.621
Adição de provisão de perdas de atletas	2.548	666
Estoques	2.601	(923)
Encargos financeiros provisionados	5.029	11.246
Receitas amortizadas - Estádio (Allianz Parque)	(19.387)	(19.387)
(=) Superávit do exercício ajustado	**476.317**	**112.187**
Redução (aumento) de ativos		
Créditos a receber (Circulante e Não Circulante)	(260.727)	229.211
Outros créditos	(6.403)	(1.999)
Despesas antecipadas	(250.779)	9.623
Depósitos judiciais	(1.674)	(53)
	(519.583)	**236.782**
Aumento (redução) de passivos		
Fornecedores	(611)	(139)
Contas a pagar (Circulante e Não Circulante)	246.019	(27.603)
Direitos imagem/luvas a pagar (Circulante e Não Circulante)	21.675	8.585
Obrigações trabalhistas e encargos sociais a pagar	(3.890)	1.561
Obrigações tributárias	4.134	333
Impostos parcelados	63.365	(7.156)
Antecipação de contratos	95.694	(87.651)
	426.386	**(112.070)**
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	**383.120**	**236.899**
Atividades de investimento		
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(78.723)	(11.930)
Aquisições do intangível (softwares)	(129)	(511)
Contratos de luvas	(26.826)	(25.735)
Aquisições de atletas profissionais	(185.454)	(149.461)
Gastos com atletas em formação	–	(31.844)
Comissões	(4.705)	–
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	**(295.837)**	**(219.481)**
Atividades de financiamento		
Captação de empréstimos e financiamentos	79.718	368.812
Amortizações de empréstimos e financiamentos (principal)	(113.097)	(315.492)
Juros pagos por empréstimos e financiamentos	(4.698)	(21.431)
Amortizações de Partes relacionadas (principal)	(15.521)	(33.387)
Juros pagos - Partes relacionadas	(9.450)	(12.850)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	**(63.048)**	**(14.348)**
Variação líquida do caixa	**24.235**	**3.070**
Saldo de caixa e equivalente no final do exercício	38.363	14.128
Saldo de caixa e equivalente no início do exercício	14.128	11.058
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	**24.235**	**3.070**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1. NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Sociedade Esportiva Palmeiras (**Clube**) tem sua sede social e administrativa na Rua Palestra Itália nº 214, bairro de Perdizes, São Paulo - SP. Foi fundada em 26 de agosto de 1914, sendo entidade civil sem fins econômicos e com personalidade jurídica própria tendo por objetivos principais cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, esportivas tendo o futebol como principal bandeira.

O **Clube** é organizado por quatro poderes sendo: **(i)** A Assembleia Geral - AG, composta por todos os associados do **Clube** (maiores de 18 anos e no gozo dos direitos associativos); **(ii)** Conselho Deliberativo - CD, possui 300 vagas, porém atualmente é composto por 288 membros, sendo 166 membros eleitos pelos associados e 122 membros vitalícios; **(iii)** Conselho de Orientação e Fiscalização - COF, cuja finalidade principal é orientar e fiscalizar as contas, cabendo-lhe também opinar quanto às informações financeiras que serão remetidas ao Conselho Deliberativo; **(iv)** A Diretoria, composta pela Presidente, Vice-Presidentes e Diretores de departamentos.

O terceiro ano da Diretoria presidida por Leila Pereira (eleita para o triênio 2022/2024) continuou mantendo, em linhas gerais, o mesmo plano de melhoria e desenvolvimento da gestão dos departamentos. Além disso, a maioria dos profissionais se manteve em suas posições, fazendo com que a linha de pensamento permanecesse a mesma.

Dentre as diversas ações executadas, destacamos as principais:

➢ **Manutenção dos principais contratos com patrocínios e novos parceiros**

Em 2024 o **Clube** manteve os contratos dos seus principais patrocinadores (CREFISA, FAM e PUMA) e através de novos parceiros, o **Clube** assinou um novo contrato de patrocínio para o futebol feminino.

➢ **Contrato de transmissão de TV Aberta e PPV**

Em 2024, o **Clube** manteve os contratos de transmissão da TV Aberta, Fechada, Streaming e PPV do Campeonato Paulista e Brasileiro. Em relação ao campeonato brasileiro, o **Clube** assinou com a LIBRA o contrato de transmissão de TV Aberta, TV Fechada e PPV para as temporadas de 2025 a 2029.

➢ **Capacidade de investimento no futebol profissional**

Em 2024, o **Clube** manteve a estrutura do elenco profissional, mais a filosofia do aproveitamento dos atletas da base em seu elenco profissional e os investimentos pontuais no futebol profissional, resultou em um elenco capacitado para as competições do ano de 2024.

➢ **Venda de atletas**

Durante o ano de 2024 o **Clube** efetuou a venda de atletas, com objetivo de manter a capacidade de investimento no seu "core business" (futebol). Com a transferência definitiva do Endrick para o Real Madri, no ano de 2024 foi reconhecida a venda do atleta na rubrica "Negociações de atletas".

➢ **Continuidade da política de diversificação das receitas**

Assim como em anos anteriores, o **Clube** continuou buscando evitar a concentração da receita em uma única fonte.

➢ **Manutenção e melhorias dos processos e controles**

As principais medidas adotadas em 2024 foram: **(i)** manutenção e melhoria nos processos organizacionais em todas as áreas e estruturas do **Clube**; **(ii)** manutenção da interação entre os sistemas contábil, controle orçamentário e de gestão, proporcionando maior confiança nas informações existentes; **(iii)** continuidade da aplicação do Orçamento 2025 na sistemática base zero, com a participação de todos os departamentos do **Clube** (construção colaborativa), tendo como principal objetivo obter uma melhor gestão das despesas e custos; **(iv)** implantação de um novo processo de suprimentos, visando otimizar os custos, reduzir o tempo de aquisição e preparação para implantar o almoxarifado central; **(v)** implantação de um novo sistema para os associados do clube social, além da **(vi)** implantação da intranet para todos os colaboradores. Com o ambiente mais moderno e seguro, o **Clube** se mantém na dianteira do avanço tecnológico trazendo mais produtividade e profissionalismo na sua gestão e governança.

2.1.1.1. Acordo Real Arenas

Desde a inauguração da Arena, ocorrida em novembro de 2014, a Sociedade Esportiva Palmeiras faz jus a uma nova fonte de receita oriunda dos eventos em geral e outras formas de exploração comercial do equipamento multiuso (e.g.: "naming rights", patrocínios, locações de áreas, aluguel de cadeiras e camarotes), por meio de repasse de percentuais variáveis das receitas obtidas pela Superficiária. Adicionalmente, a Sociedade Esportiva Palmeiras mantém integralmente a receita de bilheteria de suas partidas, sendo que, durante o prazo de cessão da superfície, a Sociedade Esportiva Palmeiras recebe a Arena, em regime de comodato, para a realização dos jogos de seu time principal de futebol.

Em razão de controvérsias existentes no contexto do cumprimento da Escritura de Superfície, em 2014 as partes litigaram no Procedimento Arbitral administrado pela Câmara FGV de Mediação e Arbitragem, tendo sido proferida Sentença Arbitral Parcial em 2016 e Sentença Arbitral Final em 2019, complementada pela Decisão sobre Pedido de Esclarecimentos em 2020, pela qual o mesmo Tribunal liquidou a Sentença Arbitral Parcial e decidiu definitivamente a disputa.

Em 2015, novos pontos de disputa entre as Partes a respeito das obrigações pactuadas na Escritura de Superfície, foi iniciado novo procedimento arbitral perante a Câmara FGV de Mediação e Arbitragem ("Segunda Arbitragem").

Em 2017, o **Clube** ajuizou Ação de Execução de Título Executivo Extrajudicial contra RA tendo como objetivo o recebimento de valores certos, líquidos e exigíveis devidos por RA em decorrência da exploração comercial do Allianz Parque nos termos da Escritura de Superfície.

Em outubro de 2024, as Partes engajadas em negociações de boa-fé, com o objetivo de chegar a um Acordo Global, isto é, composição amigável sobre os pontos de disputa ainda pendentes (judicializados ou não) com relação à Escritura de Superfície. Neste ato, foram reconhecidas e confessadas, por mera liberalidade das Partes, dívidas uma contra a outra, encerrando todas as disputas que estavam em curso em foro judicial e/ou arbitral.

2.1.1.2. Parcelamento ISS sobre bilheteria

Em 2018, o **Clube** ingressou contra a Prefeitura do Município de São Paulo com uma Ação Ordinária, questionando as exigências fiscais de ISS sobre diversas receitas do Clube dos anos de 2010 a 2014. Em 2024 a ação transitou em julgado de forma amplamente favorável para cancelar exigências fiscais sobre receitas como Sócio Torcedor, licenciamento, locações, direito de transmissão e outros, remanescendo a cobrança tão somente em relação à bilheteria, cativas e reflexos destas rubricas na base de cálculo das exigências de multas por descumprimento de obrigações acessórias (Primeira Ação Ordinária).

Em razão de nova autuação sobre as mesmas receitas cobrindo o período de 2015 a 2018, outra ação anulatória foi ajuizada em face da Prefeitura do Município de São Paulo, tendo sido obtida tutela vigente para suspensão da exigibilidade dos referidos débitos de ISS. Em razão do precedente firmado com a ação anterior, e diante das condições para fins de adesão à transação com o Município, o **Clube** apresentou pedido de desistência parcial quanto às rubricas da bilheteria, cativa e acessórios.

A junção do êxito quanto ao cancelamento de mais de 85% dos débitos na via judicial, somado à criteriosa e refletida adesão à Transação de Débitos Municipais (TDM), que consistiu em oportunidade vantajosa ao conceder desconto de 95% dos juros e multa e parcelamento em até 120 meses, viabilizou a regularização deste passivo.

Vale comentar que a Prefeitura não exigia o ISS até 2015, quando alterou seu entendimento e iniciou estas disputas. Com a definição jurisprudencial de que cabe a cobrança de ISS sobre bilheteria, o clube se esforçou juntamente com outras agremiações para que a Prefeitura reduzisse a alíquota de 5% para o mínimo de 2%, sendo que desde então vem recolhendo o imposto regularmente.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1.2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a legislação societária, os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, específicas para entidades desportivas (ITG 2003 (R2) e aplicáveis às entidades sem fins lucrativos (ITG 2002 (R1)). A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração do Clube em 31 de janeiro de 2025.

2.1.2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas, quando requerido, para refletir o valor justo de certos ativos e passivos.

2.1.2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando moeda do principal ambiente econômico no qual o **Clube** atua, o Real (moeda funcional), e são apresentadas em milhares de Reais (R$ mil).

2.1.2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação dessas demonstrações financeiras requer que a administração utilize de julgamento na determinação e no registro de certas estimativas contábeis para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações, revisando-as anualmente. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras, em razão das imprecisões inerentes ao processo de determinação das estimativas. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas abaixo:

2.1.2.4.1. Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (PECLD)

As perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa são constituídas nos casos em que não existe expectativa de recebimento do credor.

2.1.2.4.2. Perdas por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

Ao término de cada exercício social, o **Clube** revisa os saldos de seus ativos não financeiros com o objetivo de identificar a existência de indicativos de que esses ativos tenham sofrido redução em seus valores de recuperação (valor de venda ou valor em uso). Na existência de indicativos, a administração estima a parcela do ativo não recuperável e reconhece a perda, se aplicável.

2.1.2.4.3. Contingências

As provisões são constituídas para todas as contingências classificadas como de perdas prováveis pelos assessores jurídicos do **Clube** cujos valores são estimados com certo grau de segurança.

2.1.3. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas contábeis adotadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

2.1.3.1. Caixa e equivalentes de caixa

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez e com risco insignificante de mudança de valor. Um investimento qualifica-se como equivalentes de caixa somente quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da aquisição. Essas aplicações estão demonstradas ao custo, acrescidos de rendimentos auferidos até a data do balanço e possui liquidez imediata.

2.1.3.2. Créditos a receber

Os créditos a receber são registrados e mantidos no balanço pelo valor nominal representativos desses créditos. A estimativa para perdas (*impairment*) é constituída, quando necessária, em montante considerado suficiente pela administração do **Clube** para cobrir as prováveis perdas na realização desses créditos. As receitas a realizar são registradas a valores nominais originados dos contratos firmados com terceiros e serão apropriadas ao resultado de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos.

2.1.3.3. Imobilizado

Está demonstrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e de qualquer perda não recuperável.

Os gastos incorridos com reparos e manutenção do imobilizado, quando representam melhorias (aumento da capacidade instalada ou da vida útil), são capitalizados, enquanto os demais são debitados ao resultado, respeitando-se o regime de competência.

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo foi baixado.

A depreciação é calculada pelo método linear considerando-se as estimativas de vida útil-econômica determinadas pela administração mencionadas na nota n° 2.1.8.

2.1.3.4. Intangível

2.1.3.4.1. Atletas contratados

Refere-se aos gastos relacionados com aquisição de direitos econômicos de atletas profissionais do futebol, além dos gastos com atletas contratados por empréstimos. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato.

2.1.3.4.2. Direitos de imagem/luvas

Os valores contratuais relativos e aos direitos de exploração de imagem de atletas profissionais são reconhecidos como despesa de acordo com o regime de competência. Contudo, os valores contratuais relacionados às luvas são mantidos no ativo intangível, passivos circulante e não circulante.

O ativo intangível é amortizado pelo prazo do contrato, já o passivo é baixado de acordo com os pagamentos realizados.

2.1.3.5. Provisões para perdas por *impairment* em ativos não financeiros

Ao final de cada exercício, a administração revisa o valor contábil líquido de seus ativos não financeiros, tais como imobilizado e intangível, com o objetivo de avaliar a existência de eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas atuais, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi constituída provisão para *impairment* relacionada aos atletas contratados de **R$ 2.326** (nota 2.1.9.1) e Luvas de **R$ 222** (nota 2.1.9.2).

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 não foi constituída provisão para *impairment* relacionada aos atletas contratados.

2.1.3.6. Provisões

Provisões são reconhecidas quando: **(i)** o **Clube** tem uma obrigação presente ou não formalizada em consequência de um evento passado; **(ii)** é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação; **(iii)** o valor pode ser estimado com segurança. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

Passivos contingentes: As provisões para riscos trabalhistas, tributário e cíveis são constituídas na medida em que o **Clube** espera desembolsar fluxos de caixa. Os processos judiciais são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficientes segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é avaliada como possível, não há provisão a ser realizada, porém, os valores são mensurados e divulgados em notas explicativas.

Ativos contingentes: São reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitada em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativas, quando existentes.

2.1.3.7. Moeda estrangeira

As transações em moedas estrangeiras são convertidas para Reais (R$) utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações, na qual os itens são remensurados e os correspondentes saldos são atualizados até a data do balanço, sendo as variações cambiais registradas na demonstração do resultado.

2.1.3.8. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, ou seja, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido (*pro rata temporis*), utilizando o método de taxa de juros efetiva. Os ganhos e/ou perdas são reconhecidos no resultado do exercício quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva

2.1.3.9. Apuração do resultado, ativos e passivos circulantes e não circulantes

As receitas e despesas são apuradas pelo regime de competência. Maiores detalhes sobre as práticas de reconhecimento das receitas estão descritos no item a seguir. Os ativos circulantes e não circulantes, quando aplicável, são reduzidos, mediante provisão, aos seus valores prováveis de realização. Os passivos circulantes e não circulantes, quando aplicável, incluem os encargos incorridos.

2.1.3.10. Reconhecimento de receitas

As receitas são apresentadas de forma líquida em contas específicas no resultado. As receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos fluam para o **Clube** e quando podem ser mensuradas de forma confiável. São reconhecidas quando as obrigações de *performance* são cumpridas, em conformidade com a NBC TG 47 - Receitas de Contratos com Clientes. As etapas de reconhecimento de receitas contidas nesta norma compreendem: **(i)** quando as partes do contrato aprovarem o contrato por escrito e estiverem comprometidas em cumprir suas respectivas obrigações; **(ii)** quando for possível identificar os direitos de cada parte em relação aos bens ou serviços a serem transferidos; **(iii)** quando for possível identificar os termos de pagamento; **(iv)** quando o contrato possuir substância comercial (ou seja, espera-se que o risco, a época ou o valor dos fluxos de caixa futuros da entidade se modifiquem como resultado do contrato); e, **(v)** quando for provável receber a contraprestação à qual terá direito em troca dos bens ou serviços que serão transferidos ao cliente.

Dessa forma, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que o **Clube** tem de receber em contrapartida às cessões de direitos e das negociações realizadas junto a terceiros.

Uma receita não é reconhecida quando há incerteza significativa na sua realização.

2.1.3.10.1. Receitas de direitos de transmissão, publicidade e patrocínio

As receitas oriundas de contrato de cessão onerosa de direitos de transmissão de jogos, publicidade e patrocínio estão vinculadas à obrigação de *performance* e são reconhecidas ao longo do contrato, obedecendo o regime de competência. Os recursos recebidos antecipadamente relacionados a essas transações, bem como, luvas e outras assemelhadas, são reconhecidos nos passivos circulante e não circulante e reconhecidos linearmente, conforme prazo estipulado em contrato celebrado entre as partes.

2.1.3.10.2. Receitas com arrecadação de jogos

São reconhecidas após a realização de cada evento, com base nas informações de valores arrecadados em cada jogo.

2.1.3.10.3. Receitas de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto aos clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser reconhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

2.1.3.10.4. Receitas com arrecadação social

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas definidas pelo **Clube**.

2.1.3.10.5. Receitas com sócio torcedor Avanti

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com os planos definidos pelo **Clube**.

2.1.3.11. Negociação de atletas

A transferência definitiva do atleta é reconhecida quando é provável que os benefícios econômicos futuros atribuíveis sejam gerados em favor do **Clube** e que o controle dos direitos federativos e riscos deste atleta sejam efetivamente transferidos a outra entidade desportiva. Geralmente estas transações ocorrem no mesmo momento da assinatura dos contratos de alienação dos direitos econômicos dos atletas, celebrados entre o **Clube** e a parte adquirente e desde que todas as obrigações de *performance* identificadas sejam atendidas.

A cessão temporária de direitos profissionais de atletas é reconhecida no resultado do exercício em função da fluência do prazo do contrato de cessão temporária, de acordo com o regime de competência.

2.1.3.11.1. Ganhos com negociação de atletas

O ganho referente à negociação de atletas é determinado pela diferença positiva entre o percentual que o **Clube** tem direito sobre a venda bruta e o valor contábil baixado do ativo intangível. O registro do ganho é feito na rubrica Negociações com atletas (nota 2.1.19).

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.3.11.2. Perda com negociação de atletas

A perda referente a negociação de atletas é determinada pela diferença negativa entre o percentual que o **Clube** tem direito sobre a venda bruta e o valor contábil baixado do ativo intangível. O registro da perda é feito na rubrica Gastos com comissões, atletas e baixas (nota 2.1.27).

2.1.3.12. Instrumentos financeiros

Todos os ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o **Clube** se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

2.1.3.12.1. Ativos financeiros

No reconhecimento inicial das transações, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. Para definir a classificação dos ativos financeiros de acordo com a norma NBC TG 48/IFRS 9, o **Clube** avaliou o modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais.

O **Clube** baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram ou se encerram ou quando assume uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos.

Os ativos financeiros mantidos pelo **Clube** foram classificados como custo amortizado - quando os ativos financeiros mantidos pelo **Clube** são mantidos para gerar fluxos de caixas contratuais decorrentes do valor do principal e juros, quando aplicável, deduzidos de qualquer redução quanto à perda do valor recuperável. São classificados nesses itens os saldos de caixa e equivalentes de caixa, créditos a receber, outros ativos, com as variações reconhecidas no resultado. Nenhuma nova mensuração de ativos financeiros foi realizada.

2.1.3.12.2. Passivos financeiros não derivativos

O **Clube** reconhece seus passivos financeiros inicialmente na data em que são originados e são reconhecidos pelo valor justo acrescidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual o **Clube** se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos.

O **Clube** baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou pagas.

O **Clube** possui passivos financeiros não derivativos, tais como: fornecedores, contas a pagar e empréstimos.

2.1.3.12.3. Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o **Clube** tenha um direito legalmente aplicável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e quitar o passivo simultaneamente.

2.1.3.12.4. Operações de instrumentos financeiros derivativos

O **Clube** não realizou operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos e tampouco com propósito de especulação.

2.1.3.13. Isenção tributária

O **Clube** é uma associação sem fins lucrativos que explora o desporto em nível profissional e goza de isenções para os seguintes tributos: **(i)** Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSL) (artigos nº 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo nº 195 da Constituição Federal); **(ii)** Contribuição sobre o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) (Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03); **(iii)** Contribuição para o Programa de Integração Social (PIS) (pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97); **(iv)** Instituto Nacional de Seguridade Social (INSS) (recolhimento da quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento e 5% sobre a receita bruta); e, **(v)** Imposto sobre Serviço (ISS) exceto sobre a receita de bilheteria que incide uma alíquota de 2%.

Todas as receitas de suas atividades sociais, ou mesmo o superavit é utilizado na própria atividade da associação.

2.1.3.14. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024

Em 2024 as seguintes normas foram aplicáveis ao **Clube**:

(i) Interpretação Técnica Geral "ITG 2003 (R2)" de 07 de dezembro de 2023: Esta Interpretação Técnica Geral (ITG) substitui a ITG 2003 e sua alteração (R1) e objetiva alcançar plena convergência às normas internacionais de contabilidade, além de eliminar divergências criadas anteriormente, por meio de regras de transição.

(ii) Orientação Técnica Geral "OTG 2003 (R1)" de 13 de novembro de 2024: Esta Orientação Técnica Geral (OTG) visa orientar sobre a aplicação da ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva, em especial as regras de transição que devem ser implementadas no exercício social a findar-se em 31/12/2024.

Essas normas envolvem os seguintes assuntos:

✓ **Negociação de Atletas:** A receita com negociação de atletas deverá ser apresentada de forma líquida, ou seja, será apenas reconhecido o Ganho (Receita) ou a Perda (Despesa) com negociação de atletas.

✓ **Formação de Atletas:** A extinção do intangível relacionado aos custos de formação de atletas, assim o custo com formação de atleta não será mais contabilizado no ativo, ou seja, todo custo de formação será reconhecido no resultado e todo valor registrado no ativo intangível deverá ser baixado para o Patrimônio Social.

✓ **Cessão temporária de direitos profissionais:** Esses direitos devem ser tratados em conformidade com as regras emanadas pela NBC TG 06 (R3) - Arrendamentos.

Conforme artigo 2 "As regras de transição contidas na ITG 2003 (R2) devem ser implementadas no exercício social compreendido entre 1º/1/2024 e 31/12/2024…"

Em razão da adoção das normas contábeis ITG 2003 (R2) e OTG 2003 (R1) e no melhor entendimento da administração, a extinção do custo de formação no intangível resultou na redução do Patrimônio Líquido Social em **R$ 50.778**.

2.1.4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	2024	2023
Caixa	403	563
Bancos - conta movimento	35.204	10.498
Aplicações financeiras	2.756	3.067
	38.363	**14.128**

Bancos - conta movimento

Correspondem aos saldos de contas correntes mantidas em diversas instituições financeiras.

Aplicações financeiras

Correspondem a aplicações em fundos de investimento lastreados em títulos de renda fixa, demonstradas ao custo e acrescidas de rendimentos auferidos *pró-rata temporis* até a data do encerramento dos exercícios, que não excedem ao seu valor de mercado ou de realização e não possuem prazos fixados para resgate, sendo, portanto, de liquidez imediata. O rendimento é baseado no CDI com a taxa de 2% a 15% a.a., variando conforme o tempo que o recurso fica aplicado no banco.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.5. CRÉDITOS A RECEBER (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2024	2023
Direitos de transmissão de jogos	**2.1.5.1**	26.030	25.425
Negociação de atletas	**2.1.5.2**	258.244	50.716
Outros valores a receber	**2.1.5.3**	32.601	134.281
Patrocínio e licenciamentos	**2.1.5.4**	12.198	8.720
Manutenção social	**2.1.5.5**	1.641	1.640
(–) PECLD	**2.1.5.6**	(9.826)	(90.890)
		320.888	**129.892**
Circulante		**273.866**	**69.126**
Não circulante		**47.022**	**60.766**
Total		**320.888**	**129.892**

2.1.5.1. Direitos de transmissão de jogos

O saldo corresponde aos valores a receber decorrentes da cessão dos direitos de captação, fixação, exibição e transmissão dos sons e imagens de jogos incorridos até o término do exercício.

2.1.5.2. Negociação de atletas

Direitos com entidades	Notas	2024	2023
Direitos com entidades nacionais	**(i)**	54.926	28.005
Direitos com entidades estrangeiras	**(ii)**	203.318	22.711
Total		**258.244**	**50.716**

(i) Direitos com entidades nacionais

Em 2024 trata-se, substancialmente, de valores a receber referente à venda de direitos econômicos de atletas para Atlético Mineiro SAF no montante de **R$ 16.091**, Red Bull Bragantino no montante de **R$ 14.482** e Sport Clube Internacional no montante de **R$ 13.623**.

Em 2023 trata-se, substancialmente, de valores a receber referente à venda de direitos econômicos de atletas para SAF Cruzeiro no montante de **R$ 9.728** e Red Bull Bragantino no montante de **R$ 8.563**.

(ii) Direitos com entidades estrangeiras

		DIREITOS		
Entidade	**Atleta**	**Descrição**	**2024**	**2023**
Chelsea Football Club Limited	Estevão Willian Almeida de Oliveira Gonçalves	Direitos Econômicos	96.545	–
Football Club Shakhtar Donetsk	Kevin Santos Lopes de Macedo	Direitos Econômicos	32.181	–
Football Club Zenit Joint-Stock Company	Artur Victor Guimarães	Direitos Federativos	24.458	–
Major League Soccer L.L.C	Rafael Navarro Leal	Direitos Econômicos	14.449	–
Nottingham Forest Football Club	Danilo dos Santos de Oliveira	Direitos Econômicos	12.872	10.703
Club Atletico Boca Juniors	Miguel Angel Merentiel	Direitos Econômicos	9.527	–
Futebol Clube do Porto	Gabriel Veron Fonseca de Souza	Direitos Econômicos	6.436	5.362
Deportivo Toluca Fútbol Club, A.C.	Luan Garcia Teixeira	Direitos Federativos	3.432	–
Real Madrid Club De Futbol	Endrick Felipe Moreira de Sousa	Bônus/Performance	1.158	–
Juventus Football Club Spa	Pedro Felipe de Jesus Gomes	Direitos Federativos	917	–
Major League Soccer L.L.C	Antônio Carlos Cunha Capocasali Junior	Direitos Econômicos	682	–
Portimonense Futebol Sad	Pedro Henrique de Oliveira Correira	Direitos Econômicos	402	455
S.S Lazio S.P.A	Maurício dos Santos Nascimento	Mecanismo de Solidariedade	259	215
Trabzonspor Kulübü	Vitor Hugo Franchescoli de Sousa	Direitos Econômicos	–	4.766
Major League Soccer L.L.C	Rafael Navarro Leal	Direitos Federativos	–	1.210
Total			**203.318**	**22.711**

2.1.5.3. Outros valores a receber

	Notas	2024	2023
Direitos com Real Arenas	**(i)**	6.908	121.589
Outros Créditos	**(ii)**	25.693	12.692
		32.601	**134.281**
Circulante		**25.693**	**12.692**
Não circulante		**6.908**	**121.589**
Total		**32.601**	**134.281**

(i) Direitos com Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Real Arenas")

O saldo corresponde aos valores a receber da Real Arenas provenientes da Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças, assinado entre o **Clube** e a Real Arenas.

A redução do saldo a receber em 2024 foi ocasionada pela realização do acordo feito com a Real Arenas em outubro de 2024, resultando no recebimento de parte deste valor em caixa e parte para pagamento de novos espaços explorados da Real Arenas.

Em função dos valores a receber e obrigações a pagar realizados no ano de 2023, foi contabilizado um complemento da provisão de perdas em **R$ 32.777**, resultando em **R$ 83.157** (nota 2.1.5.6) de provisão de perdas acumuladas.

(ii) Outros créditos

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, o valor corresponde, substancialmente, ao saldo provisionado de cartões a receber referente à manutenção social, arrecadação de jogos e sócio torcedor AVANTI.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.5.4. Patrocínios e licenciamentos

Trata-se de parcelas de patrocínios, publicidade esportiva e licenciamentos, as quais serão liquidadas no exercício seguinte.

2.1.5.5. Manutenção social

Trata-se de taxas de manutenção social a receber.

2.1.5.6. Perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa (PECLD)

Corresponde às perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa constituídas com base na análise da administração em montante considerado suficiente para cobertura de potenciais perdas na realização dos créditos a receber, considerando a situação financeira de cada credor.

A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

	2024	2023
Saldo Inicial	**(90.890)**	**(57.660)**
Adições	(2.606)	(34.244)
(–) Reversões	72.337	1.247
(–) Reversão entre contas patrimoniais	11.333	(233)
	(9.826)	**(90.890)**

Perdas estimadas com Real Arenas

Em 2024 o **Clube** firmou o acordo referente as transações comerciais com a Real Arenas, consequentemente houve a reversão da perda estimada acumulada em 31 de dezembro de 2023 de **R$ 83.157**, sendo **R$ 11.995** revertido contra a rubrica Direitos com Real Arenas (nota 2.1.5.3), referente à multa por jogo como mandante realizado fora do estádio Allianz Parque e **R$ 71.162** revertido para resultado (nota 2.1.24).

	2024	2023
Perdas estimadas - Real Arenas (PECLD)		
Direitos a receber - Real Arenas (nota 2.1.5.3)	–	121.589
Obrigações a pagar - Real Arenas (nota 2.1.11.2)	–	(38.432)
	–	**83.157**

Com recebimentos sendo feitos regularmente em 2024, não foram provisionadas novas perdas relacionadas a recebíveis com a Real Arena.

2.1.6. DESPESAS ANTECIPADAS

	2024	2023
Despesas a Realizar - Jogador	272.131	21.319
Operacionais	157	190
	272.288	**21.509**
Circulante	**272.288**	**18.711**
Não circulante	**–**	**2.798**
	272.288	**21.509**

Despesas a Realizar - Jogador

Do montante apresentado no ano de 2024, **R$ 162.100** refere-se ao custo de aquisição do atleta Paulo Henrique Sampaio Filho, **R$ 89.912** ao custo de aquisição do atleta Facundo Daniel Torres Pérez, que serão transferidos para ativo intangível no momento do registro junto à CBF, sendo reconhecidas no exercício seguinte, mais **R$ 15.318** de comissão referente à transferência definitiva do atleta Estêvão Willian Almeida de Oliveira Gonçalves para Chelsea.

Do montante apresentado no ano de 2023, **R$ 13.111** representa comissão referente à transferência definitiva do atleta Endrick para Real Madri e **R$ 5.597** de Direito de Preferência.

2.1.7. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Natureza	2024	2023
Trabalhista	2.693	1.019
Tributário	6.906	3.993
Cível	3.875	3.875
	13.474	**8.887**

A movimentação do ano está assim demonstrada:

	Trabalhista	Tributário	Cível	Total
Saldo Inicial	**1.019**	**3.993**	**3.875**	**8.887**
Depósitos realizados	1.680	–	–	1.680
(–) Depósito restituídos	(6)	–	–	(6)
(+) Atualização de depósitos judiciais	–	2.913	–	2.913
	2.693	**6.906**	**3.875**	**13.474**

2.1.8. IMOBILIZADO

			2024			
Descrição	Notas	Taxas anuais de depreciação	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	2023
Terrenos			75.967	–	75.967	75.967
Imóveis	2.1.8.1	1,66% a 3,33%	653.333	(120.294)	533.039	543.793
Móveis e utensílios		10%	11.420	(6.073)	5.347	4.941
Veículos		20% - 50%	1.759	(791)	968	450
Máquinas e equipamentos		10%	15.321	(6.610)	8.711	7.100
Equipamentos de informática		20%	4.542	(2.546)	1.996	1.954
Ferramentas		10%	64	(13)	51	27
Instalações		10%	31.054	(23.614)	7.440	10.068
Benfeitorias em imóveis de 3°s	2.1.8.2	2,56%	38.913	(11.644)	27.269	28.709
Direito de uso - Arrendamento	2.1.8.3	4,30%	71.106	(6.258)	64.848	18.487
Obras em andamento			30.556	–	30.556	9.575
			934.035	**(177.843)**	**756.192**	**701.071**

As movimentações ocorridas durante o exercício estão assim demonstradas:

Custo de aquisição	Notas	2023	Adições	(–) Baixas	2024
Terrenos		75.967	–	–	75.967
Imóveis	2.1.8.1	653.333	–	–	653.333
Móveis e utensílios		10.229	1.191	–	11.420
Veículos		1.161	661	(63)	1.759
Máquinas e equipamentos		12.593	2.728	–	15.321
Equipamentos de informática		4.101	444	(3)	4.542
Ferramentas		36	28	–	64
Instalações		30.616	438	–	31.054
Benfeitorias em imóveis de 3°s	2.1.8.2	38.913	–	–	38.913
Direito de uso - Arrendamento	2.1.8.3	20.494	52.252	(1.640)	71.106
Obras em andamento		9.575	20.981	–	30.556
		857.018	**78.723**	**(1.706)**	**934.035**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

Depreciação acumulada	Notas	2023	Adições	(–) Baixas	2024
Imóveis	**2.1.8.1**	(109.540)	(10.754)	–	(120.294)
Móveis e utensílios		(5.288)	(785)	–	(6.073)
Veículos		(711)	(130)	50	(791)
Máquinas e equipamentos		(5.493)	(1.117)	–	(6.610)
Equipamentos de informática		(2.147)	(401)	2	(2.546)
Ferramentas		(9)	(4)	–	(13)
Instalações		(20.548)	(3.066)	–	(23.614)
Benfeitorias em imóveis de 3°s	**2.1.8.2**	(10.204)	(1.440)	–	(11.644)
Direito de uso - Arrendamento	**2.1.8.3**	(2.007)	(4.251)	–	(6.258)
		(155.947)	**(21.948)**	**52**	**(177.843)**
Saldo liquído		**701.071**	**56.775**	**(1.654)**	**756.192**

2.1.8.1. Imóveis

Do saldo relacionado ao custo de aquisição desta conta, **R$ 581.592** corresponde à construção do Estádio "Allianz Parque". Com base nos critérios técnicos e vistoria realizada por empresa especializada e independente, foi determinado a vida útil do estádio em 60 anos.

2.1.8.2. Benfeitorias em imóveis de 3°s

Em 2015 o **Clube** iniciou a construção do novo centro de reabilitação e desenvolvimento físico dos atletas do futebol profissional, localizado na Academia I. O Centro de Excelência foi concluído em dezembro de 2016 e sua edificação foi avaliada com base no valor justo determinado pela administração através de laudo de avaliação elaborado por empresa especializada e independente, cuja avaliação corresponde a **R$ 22.215** em 31 de dezembro de 2016. A amortização deste saldo é realizada de acordo com o prazo de concessão do terreno concedido ao **Clube**.

2.1.8.3. Direito de uso - Arrendamento

Baseado no "Instrumento Particular de Contrato de Locação de Área Para Uso Comercial – Museu", celebrado em 25 de maio de 2021, a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A. locou espaço à **Sociedade Esportiva Palmeiras**, com a finalidade de instalação e exploração de seu museu, localizado no Allianz Parque.

O tempo de locação será de 23 anos e 4 meses (setembro de 21 a novembro de 44, ou seja, o final da vigência da Superfície), sendo o aluguel atualizado anualmente pelo índice IPCA. Conforme estabelecido em contrato, a taxa de desconto a ser aplicada para cálculo do valor presente é baseada nas Notas do Tesouro Nacional (NTN-B 2045) mais spread de 3% a.a.

Em função do acordo celebrado com Real Arenas em outubro 2024, para refletir as alterações da taxa NTN-B 2045, nos termos da NBC TG 06 – Operações de Arrendamento Mercantil, houve a remensuração do valor presente do passivo e consequentemente o ativo de direito de uso teve um ajuste negativo de **R$ 1.610**.

Além do ajuste da taxa de desconto, o Clube ampliou a exploração de espaços da Real Arena gerando um aumento do direito de uso em **R$ 52.252**, referente a uso de Camarotes pelo período de 4 anos, aluguel mais condomínio da Sala do Avanti por 3 anos, condomínio da Sala de troféus até novembro de 2044, além da exploração em suas partidas de novo setor "Anfiteatro" localizado de forma adjacente ao setor Gol Norte até o final da vigência da Superfície (i.e. novembro de 2044).

O quadro a seguir demonstra a movimentação e a composição do saldo de direito de uso em 31/12/2024:

	Nota	Valor - R$ mil
Direito de uso		
Saldo líquido do arrendamento em 31/12/2023		**18.487**
(+) Adições - Direito de Uso		52.252
(–) Amortização - Direito de uso		(4.251)
Saldo líquido antes da atualização da taxa de desconto		**66.488**
(–) Redução por atualização da taxa de desconto	**2.1.11.2**	(1.640)
Saldo em 31/12/2024		**64.848**

2.1.9. INTANGÍVEL

	Notas	2024	2023
Atletas em formação		–	46.651
Atletas formados		–	8.334
Atletas contratados	**2.1.9.1**	281.796	258.684
Luvas	**2.1.9.2**	59.670	53.575
Comissões	**2.1.9.3**	3.792	2.880
Softwares		455	577
Total		**345.713**	**370.701**

A rubrica atletas em formação e atletas formados, foram revertidos em função das regras de transição contidas na ITG 2003 (R2) (nota 2.1.3.14), exceto o montante de **R$ 4.207** transferido para a rubrica atletas contratados.

2.1.9.1. Contratação

O **Clube** registra nas rubricas de atletas contratados os gastos com contratações de atletas no mercado, estando os contratos em vigor ao final do exercício, representados pelos saldos líquidos das amortizações calculadas com base no prazo contratual.

As movimentações ocorridas nestas rubricas estão assim demonstradas:

Atletas contratados	2024	2023
Saldo inicial	**258.684**	**192.623**
Adições	185.454	149.461
(–) Amortizações de direitos com jogador	(85.565)	(73.214)
(–) Baixas de direitos com jogador	(78.658)	(10.186)
(–) Adição de provisão de perdas estimadas	(2.326)	–
(+) Adição ajuste ITG 2003 (R2)	4.207	–
Total de atletas contratados	**281.796**	**258.684**

O **Clube** avalia a probabilidade de geração de benefícios econômicos futuros dos atletas profissionais, utilizando premissas razoáveis e comprováveis que representem a melhor estimativa da administração em relação ao conjunto de condições econômicas que existirão durante a vida útil do ativo.

Se o valor recuperável dos atletas não puder ser determinado individualmente, o **Clube** identifica o menor agregado de ativos que gera entradas de caixa em grande parte independentes.

Baseado nas avaliações de nossos profissionais, o **Clube** analisou os valores mantidos no ativo intangível e em relação ao plantel dos atletas profissionais os valores mantidos no intangível são inferiores ao valor de mercado, exceto para os atletas Eduardo Pereira Rodrigues, que teve o contrato rescindido em janeiro de 2025 e Patrick Roberto da Silva Campos, negociado junto à aquisição do atleta Paulo Henrique Sampaio Filho. Constituído uma provisão de perda total de **R$ 2.326**.

Além do investimento de **R$ 185.454**, o **Clube** negociou adicionalmente o montante de R**$ 252.012** (nota 2.1.6), totalizando o montante de **R$ 437.466** em aquisições de atletas.

2.1.9.2. Direitos e obrigações com jogadores (Luvas e Direitos de Imagem a pagar - circulante e não circulante)

O montante correspondente às luvas está registrado no ativo intangível e no passivo contém os direitos de imagem já incorridos (conforme contrato) e luvas a pagar.

O direito registrado como ativo é amortizado em conta específica de despesa no resultado do exercício, conforme regime de competência, e a redução do passivo ocorre quando do pagamento das referidas obrigações contratuais. A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo

Descrição	2024	2023
Saldo inicial	**53.575**	**42.740**
Novos contratos/aditivos	32.011	34.919
(–) Baixas de luvas	(2.287)	(363)
(–) Amortizações	(18.222)	(14.537)
Reversão de contratos por venda ou empréstimo	(5.185)	(9.184)
(–) Adição de provisão de perdas estimadas	(222)	–
Total de luvas	**59.670**	**53.575**

Baseado nas avaliações de nossos profissionais, o **Clube** analisou os valores mantidos no ativo intangível em relação a luvas e provisionou uma perda estimada para o atleta Eduardo Pereira Rodrigues, que teve o contrato rescindido em janeiro de 2025.

Passivo

Descrição	2024	2023
Saldo inicial	**55.563**	**46.978**
Novos contratos/aditivos (Luvas)	32.011	34.919
Provisão de Direito de Imagem	87.293	86.080
Provisão Despesas a Realizar (Contratos Luvas)	25.952	–
Reversão de contratos por venda ou empréstimo	(5.185)	(9.184)
Pagamentos de Direito de Imagem/Luvas	(105.742)	(79.474)
Transferências entre contas do passivo	(12.654)	(23.756)
Total	**77.238**	**55.563**
Circulante	**37.968**	**35.170**
Não circulante	**39.270**	**20.393**
	77.238	**55.563**

2.1.9.3. Comissões

A comissão registrada como ativo é amortizado em conta específica de despesa no resultado do exercício, conforme regime de competência, e a redução do passivo ocorre quando do pagamento das referidas obrigações contratuais. A movimentação ocorrida nesta conta está assim demonstrada:

Comissão	2024	2023
Saldo inicial	**2.880**	**5.760**
Adições	4.705	–
(–) Amortizações de comissão	(3.793)	(2.880)
Total de comissões	**3.792**	**2.880**

2.1.10. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

Instituições financeiras	Modalidade	2024	2023
Banco Tricury S.A	Antecipação	38.126	42.623
Banco BTG Pactual S.A.	Empréstimo	1.633	14.892
Banco Itaú S.A.	Empréstimo	–	15.278
Banco CNH	Financiamento	–	16
(–) Juros a apropriar		–	(2)
		39.759	**72.807**
Circulante		**39.759**	**68.608**
Não Circulante		**–**	**4.199**
		39.759	**72.807**

Banco Tricury

Corresponde à antecipação de recebíveis relacionada com a venda de atleta profissional e direitos de transmissão de TV, com prazo de vencimento de curto prazo para a liquidação, sendo atualizado pelo CDI + Taxa de 0,40% a.m.

Banco BTG Pactual

Corresponde a empréstimo com garantia em recebíveis de cartão, sendo atualizado pelo CDI + Taxa de 0,40% a.m.

2.1.11. CONTAS A PAGAR (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2024	2023
Títulos a pagar	**2.1.11.1**	550.525	261.162
Obrigações com Real Arenas	**2.1.11.2**	–	38.432
Obrigações com terceiros	**2.1.11.3**	4.180	9.092
		554.705	**308.686**
Circulante		**336.956**	**193.678**
Não circulante		**217.749**	**115.008**
		554.705	**308.686**

2.1.11.1. Títulos a pagar

Referem-se, substancialmente, aos valores a pagar a clubes de futebol e representantes, decorrentes da negociação de atletas profissionais.

Obrigações com entidades	Notas	2024	2023
Obrigações com entidades nacionais	**(i)**	485.456	194.736
Obrigações com entidades estrangeiras	**(ii)**	65.069	66.426
Total		**550.525**	**261.162**

(i) Obrigações com entidades nacionais

Obrigações com entidades nacionais	2024	2023
Direitos econômicos	267.654	97.616
Comissão	129.806	91.739
Mecanismo de Solidariedade	14.720	4.484
Direitos federativos	6.479	897
Outros	67.416	–
Total	**486.075**	**194.736**

(ii) Obrigações com entidades estrangeiras

	OBRIGAÇÕES			
Entidade	Atleta	Descrição	2024	2023
Club Atlético San Lorenzo Almagro	Agustín Giay	Direitos econômicos	27.147	–
Racing Club	Anibal Moreno	Direitos econômicos	6.114	35.589
Unione Sportiva Cittá Di Palermo	Bruno Henrique Corsini	Direitos econômicos	5.793	4.816
Club Social Y Deportivo Defensa Y Justicia	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Direitos econômicos	1.684	–
Portimonense Futebol Sad	Bruno Tabata	Direitos econômicos	1.239	–
Envigado Fútbol Club S.A	Ivan Dario Angulo	Direitos econômicos	1.191	–
Jean Evrard Kouassi Football Cl	Kone Zie Mohamed	Direitos econômicos	1.046	–
Sporting Clube De Portugal	Bruno Vinicius Souza Ramos	Direitos econômicos	965	10.909
Ignacio Rodríguez Soria	Facundo Daniel Torres Pérez	Comissão	8.205	–
Renato Bittar Arrelaga	Gustavo Raul Gomez Portillo	Comissão	3.000	5.309
Admira Partners Uk Ltd	Agustín Giay	Comissão	2.856	–
Offside Ltd	Jhon Jhon	Comissão	1.448	–
Fia International Consultancy F.Z.C.,	Abel Ferreira	Comissão	1.274	–
Marcos Marcelo Tejera Battagliese	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Comissão	905	2.027
Starsway Sports & Legal Advisor Llc	José Manuel Alberto Lopez	Comissão	770	–
Smarter Players Srl	Anibal Moreno	Comissão	650	–
Santa Fé(Argentina)	Agustín Giay	Mecanismo	163	–
Club Atlético Lanús	José Manuel Alberto Lopez	Direitos econômicos	–	5.316
Cruzados Sadp(Universidad Catolica)	Benjamim Kuscevic	Direitos econômicos	–	968
Alinea Sports Manegement Llc	Eduard Andrés Atuesta Velasco	Comissão	–	1.492
Total			**64.450**	**66.426**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.11.2. Obrigações com Real Arenas

Obrigações com Real Arenas	Notas	2024	2023
Arrendamento a pagar	(i)	–	15.513
Outras obrigações		–	22.919
Total		**–**	**38.432**

(i) Arrendamento a pagar

Em dezembro de 2024, para refletir as alterações da taxa NTN-B 2045, o valor presente do passivo teve uma redução de **R$ 1.640**. Além do ajuste da taxa de desconto, o **Clube** através do acordo efetuou o pagamento dos novos espações explorados da Real Arenas em **R$ 52.252** (nota 2.1.8.3), mais o valor correspondente ao aluguel da Sala de Troféus de **R$ 14.735** até novembro de 2044.

A movimentação e a composição do passivo de arrendamento durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão assim demonstradas:

Arrendamento a pagar	Nota	Valor - R$ mil
Saldo líquido do arrendamento em 31/12/2023		**15.513**
(+) Adições - Direito de Uso		52.252
(–) Baixa por encontro de contas		(66.987)
(+) Reversão de transferências para outras obrigações (Real Arenas)		862
Saldo líquido antes da atualização da taxa de desconto		**1.640**
(–) Redução por atualização da taxa de desconto	**2.1.8.3**	(1.640)
Saldo em 31/12/2024		**–**

2.1.11.3. Obrigações com terceiros

Obrigações com terceiros	2024	2023
Acordos judiciais	975	3.598
Operacionais	3.205	5.494
Total	**4.180**	**9.092**

Acordos judiciais

Dos saldos em 2024 e 2023, **R$ 975** e **R$ 3.315**, respectivamente, refere-se ao acordo realizado com Federação das Associações de Atletas Profissionais (FAAP) referente ao direito de arena.

2.1.12. IMPOSTOS PARCELADOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	Notas	2024	2023
Parcelamento PPI - IPTU/ISS	**(c)**	72.025	1.739
Parcelamento Timemania	**(a)**	10.087	15.408
Parcelamento Lei nº 12.996/14	**(b)**	11.235	12.798
Parcelamento Banco Central do Brasil		250	287
		93.597	**30.232**
Circulante		**14.841**	**8.200**
Não circulante		**78.756**	**22.032**
		93.597	**30.232**

As principais informações relacionadas aos parcelamentos já existentes estão descritas a seguir:

a) Com objetivo de alterar seu perfil de endividamento, o **Clube** ingressou com o pedido de adesão ao concurso de prognóstico denominado "Timemania", nos termos das Leis nº 11.345/06 e nº 11.505/07 e Decreto nº 6.187/07. Quando do ingresso do pedido de adesão, ocorrido em setembro 2007, o **Clube** concordou em ceder os direitos de uso de sua denominação, marca, emblema, hino e de seus símbolos para divulgação e execução do concurso prognóstico "Timemania". Em contrapartida, do valor arrecadado com o referido concurso, 20% serão destinados à remuneração das entidades desportivas de futebol profissionais participantes, sendo que os valores repassados serão utilizados integralmente para pagamento de dívidas tributárias dos clubes no âmbito da Receita Federal do Brasil - RFB, Instituto Nacional de Seguridade Social - INSS e do Fundo de Garantia por Tempo de Serviço - FGTS. Desde outubro de 2007, a Caixa Econômica Federal vem depositando a correspondente parte representativa do **Clube** na arrecadação do referido concurso, o que, no entendimento da administração do **Clube** e de seus assessores jurídicos, é fator suficiente para comprovar que o seu pedido de adesão foi aceito.

b) O **Clube** optou em aderir ao Programa de Parcelamento de Débitos Federais, intitulado REFIS DA COPA, definido pela Lei nº 12.996/14, tendo em vista as condições favoráveis deste programa. Os pedidos de adesão foram efetuados tanto para débitos que se encontravam parcelados em programas anteriores, bem como para novos débitos. A adesão incluiu parcelamento de impostos federais retidos, contribuições previdenciárias, e outros débitos incluídos na Secretária da Receita Federal do Brasil e Procuradoria Geral da Fazenda Nacional. A adesão proporcionou ao **Clube** parcelamento do principal em 180 meses com reduções de 60% nas multas de mora, 25% nos juros e 100% nos encargos legais. O pedido de parcelamento ocorreu em 22/08/2014 e em agosto de 2019 foi deferida a consolidação dos débitos pelos referidos órgãos competentes.

c) Em 2015, o **Clube** aderiu ao parcelamento de ISS no montante aproximado de **R$ 5,6 milhões,** decorrente de execução fiscal ajuizada pela Prefeitura Municipal de São Paulo, referente à cobrança de ISS não recolhido em 1994 incidentes sobre as atividades de bingo.

Em 2024, o **Clube** aderiu ao parcelamento de ISS no montante aproximado de **R$ 71 milhões,** decorrente da Ação Ordinária transitado em julgado do ISS sobre a bilheteria dos anos de 2010 e 2014 e do pedido de desistência parcial da Ação Ordinária do ISS sobre a bilheteria dos anos de 2015 e 2018.

Em 31 de dezembro de 2024 não havia parcelas vencidas e não liquidadas pelo **Clube**.

2.1.13. ANTECIPAÇÃO DE CONTRATOS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

	2024	2023
Estádio (Allianz Parque)	386.112	405.499
Transações com atletas	166.202	137.490
Direitos de transmissão	56.177	3.530
Publicidade e patrocínio	24.063	9.649
Outros	322	401
	632.876	**556.569**
Circulante	**266.150**	**170.457**
Não circulante	**366.726**	**386.112**
	632.876	**556.569**

Estádio (Allianz Parque)

Baseado na "Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças", que outorga a Real Arenas à exploração de superfície por 30 anos do primeiro evento realizado no estádio, que ocorreu em novembro de 2014. A receita será amortizada pelo prazo de 30 anos conforme escritura pública. As movimentações ocorridas nesta rubrica estão assim demonstradas:

Estádio (Allianz Parque)	Valor - R$ mil
Saldo em 31/12/2023	**405.499**
(–) Receitas amortizadas no ano de 2024	(19.387)
Saldo em 31/12/2024	**386.112**

Transações com atletas

Em 2024 o saldo corresponde, substancialmente, a venda de direitos econômicos do atleta Estêvão Willian Almeida de Oliveira Gonçalves, sendo que a transferência definitiva ocorrerá em julho de 2025, quando a receita será reconhecida.

Em 2023 o saldo corresponde, substancialmente, à venda de direitos econômicos do atleta Endrick Felipe Moreira de Sousa, sendo que a transferência definitiva ocorreu em julho de 2024, quando a receita foi reconhecida.

Direitos de transmissão

Em 2024 o saldo corresponde, substancialmente, à antecipação do contrato de televisionamento das cotas do campeonato brasileiro referente a TV aberta, TV Fechada e PPV *(Pay-Per-View)* das temporadas de 2025 a 2029.

Em 2023 o saldo corresponde, substancialmente, às luvas do contrato de televisionamento das cotas do campeonato brasileiro referente a TV aberta e PPV *(Pay-Per-View)* da temporada de 2024.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

Publicidade e patrocínio

Em 2024 o saldo corresponde, substancialmente, ao *naming rights* CREFISA do conjunto aquático e recursos captados para projetos da Lei de Incentivo ao Esporte.

Em 2023 o saldo corresponde, substancialmente, ao fluxo financeiro recebido antecipadamente, relacionados a contratos de placas publicitarias do Campeonato Brasileiro da temporada 2024 e recursos captados para projetos da Lei de Incentivo ao Esporte.

2.1.14. PARTES RELACIONADAS (CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE)

Partes relacionadas	Modalidade	2024	2023
Crefisa S/A - Crédito Financiamento e Investimentos	Empréstimo	–	24.971
		–	**24.971**
Circulante		**–**	**10.390**
Não Circulante		**–**	**14.581**
		–	**24.971**

Crefisa S/A - Crédito Financiamentos e Investimentos

Conforme previsto, em 2024, o saldo de **R$ 24.971** foi quitado (**R$ 46.237** - 2023) através do encontro de contas entre valores de premiações de conquistas esportivas a receber da Crefisa e pelos pagamentos realizados durante o exercício.

2.1.15. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, o **Clube** apresentava as seguintes contingências de naturezas trabalhista e cível e os correspondentes depósitos judiciais relacionados a essas contingências:

	2024			2023		
Natureza	Valor da provisão	Depósito judicial	Contingência líquida	Valor da provisão	Depósito judicial	Contingência líquida
Trabalhista	8.613	(2.693)	5.920	2.487	(1.019)	1.468
Cível	22.990	(3.875)	19.115	20.702	(3.875)	16.827
	31.603	**(6.568)**	**25.035**	**23.189**	**(4.894)**	**18.295**

A provisão foi constituída no montante estimado das ações classificadas como de perda provável pelos assessores jurídicos do **Clube** além de valores que a administração entende que a perda é provável.

As contingências acima estão apresentadas líquidas dos correspondentes depósitos judiciais, sendo que para os demais depósitos existentes correspondem a situações em que o **Clube** questiona a legitimidade de determinadas ações movidas contra si, e, por conta destes questionamentos, por ordem judicial ou por estratégia da própria administração, os valores foram depositados em juízo, não havendo reconhecimento de contingência, conforme entendimento jurídico.

A movimentação da provisão neste exercício é assim demonstrada:

	Trabalhista	Cível	Total
Saldo Inicial	**2.487**	**20.702**	**23.189**
Provisões realizadas	8.613	4.606	13.219
(–) Reversão de provisão	(2.487)	(2.318)	(4.805)
	8.613	**22.990**	**31.603**

Contingências classificadas como perdas possíveis

O **Clube** possui passivos contingentes de naturezas tributárias, cíveis e trabalhistas, relacionadas, substancialmente, a danos morais e materiais, pagamentos de verbas rescisórias, FGTS, adicionais salariais, direitos de imagem e direito de arena. Tais processos foram classificados pelos assessores jurídicos como possíveis, e, em consonância com as práticas contábeis brasileiras, não foram registradas provisões. O montante estimado perfaz em **R$ 256.626** (**R$ 380.767** - 31/12/2023).

Processos de arbitragem

O **Clube** e a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários Ltda. foram partes em procedimento arbitral envolvendo diversos aspectos relacionados à construção e exploração da Arena Allianz Parque, de acordo com a Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças firmada entre as partes. Conforme informações de nossos assessores jurídicos, o processo possui a seguinte situação:

O procedimento recentemente se encerrou de mútuo acordo entre as Partes dado acordo global entabulado, o detalhamento do procedimento, no entanto, incluindo seu objeto não pode ser exposto no presente documento em razão da já mencionada confidencialidade inerente ao instituto da arbitragem, não sendo possível estimar os valores envolvidos.

Execução Extrajudicial

Em 2017 o **Clube** ingressou com uma Ação de Execução de Título Extrajudicial ("Ação de Execução") em face da Real Arenas Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Real Arenas") cobrando valores relacionados à participação comercial ao qual o **Clube** faz jus pela exploração da Arena Allianz Parque por parte da Real Arenas, conforme termos da Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças firmada entre as partes. Posteriormente, em duas oportunidades, o Clube apresentou novos títulos inadimplidos por Real Arenas, majorando o valor da causa.

O procedimento recentemente se encerrou de mútuo acordo entre as Partes dado acordo global entabulado, não se encontrando pendente qualquer decisão, seja ela judicial ou arbitral.

Demais passivos contingentes

Não é de conhecimento da administração e de seus assessores jurídicos da existência de qualquer processo administrativo ou judicial de natureza fiscal, cível e trabalhista expedido contra o **Clube** até o encerramento dessas demonstrações financeiras.

2.1.16. DIREITOS DE TRANSMISSÃO

	2024			2023		
	Futebol profissional	Futebol feminino	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Total
Receita Bruta						
Campeonato Paulista	27.710	102	27.812	25.729	94	25.823
Campeonato Brasileiro	129.009	500	129.509	123.775	–	123.775
Copa do Brasil	5.356	–	5.356	9.700	–	9.700
Taça Libertadores da América	22.405	–	22.405	39.699	202	39.901
Outras	4.626	–	4.626	3.996	–	3.996
	189.106	**602**	**189.708**	**202.899**	**296**	**203.195**
(–) Deduções da Receita Bruta						
(–) Inss retido sobre as receitas	(9.437)	(30)	(9.467)	(10.166)	(15)	(10.181)
(–) Direito de arena retido sobre as receitas	(9.368)	(5)	(9.373)	(10.102)	(15)	(10.117)
	(18.805)	**(35)**	**(18.840)**	**(20.268)**	**(30)**	**(20.298)**
Receita Líquida	**170.301**	**567**	**170.868**	**182.631**	**266**	**182.897**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.17. PUBLICIDADE E PATROCÍNIOS

	2024					2023			
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Clube social e esportes amadores	Total
Receita Bruta									
Patrocinador master	81.000	18.947	–	–	99.947	83.957	7.476	–	91.433
Propriedade de marketing	10.270	–	–	–	10.270	9.388	–	–	9.388
Outros	39.145	396	235	259	40.035	25.919	43	325	26.287
	130.415	**19.343**	**235**	**259**	**150.252**	**119.264**	**7.519**	**325**	**127.108**
(–) Deduções da Receita Bruta									
(–) INSS retido sobre as receitas	(6.284)	(967)	(12)	(13)	(7.276)	(5.675)	(376)	(16)	(6.067)
	(6.284)	**(967)**	**(12)**	**(13)**	**(7.276)**	**(5.675)**	**(376)**	**(16)**	**(6.067)**
Receita Líquida	**124.131**	**18.376**	**223**	**246**	**142.976**	**113.589**	**7.143**	**309**	**121.041**

Patrocinador master

Em 2024, o **Clube** assinou com um novo Patrocinador Master para o Feminino, resultando no aumento da receita com Patrocinador master.

Outros

Correspondem, substancialmente, as receitas de propriedades de marketing envolvendo placas publicitarias do Campeonato Brasileiro.

2.1.18. ARRECADAÇÃO DE JOGOS

	2024			2023		
	Futebol profissional	Futebol feminino	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Total
Receita Bruta						
Campeonato Paulista	16.202	70	16.272	20.053	48	20.101
Campeonato Brasileiro	49.510	96	49.606	45.913	264	46.177
Copa do Brasil	5.928	–	5.928	8.267	–	8.267
Taça Libertadores da América	15.350	–	15.350	21.623	–	21.623
Participação sobre renda	–	–	–	2.686	–	2.686
Outros	74	–	74	575	–	575
	87.064	**166**	**87.230**	**99.117**	**312**	**99.429**
(–) Deduções da Receita Bruta						
(–) Ingresso sócio torcedor - Avanti	(22.342)	–	(22.342)	(24.616)	(22)	(24.638)
(–) Inss retido sobre as receitas	(4.350)	(8)	(4.358)	(4.793)	(16)	(4.809)
(–) Direito de Arena retido sobre receitas	(4.350)	–	(4.350)	(4.793)	–	(4.793)
(–) Prom. Desenvolv. do Futebol Paulista (FPF)	(324)	–	(324)	(401)	–	(401)
(–) Cancelamentos, descontos e abatimentos	–	–	–	(37)	–	(37)
(–) Repasse Bilheteria (Renda Dividida)	(1.434)	–	(1.434)	(1.767)	–	(1.767)
(–) ISS sobre serviços	(1.617)	–	(1.617)	–	–	–
	(34.417)	**(8)**	**(34.425)**	**(36.407)**	**(38)**	**(36.445)**
Receita Líquida	**52.647**	**158**	**52.805**	**62.710**	**274**	**62.984**

Campeonato Paulista

A variação entre os exercícios decorre, principalmente, em função da redução de público total em **114.335** da temporada de 2024 (**229.518**) em relação a temporada de 2023 (**343.873**).

Copa do Brasil

Em 2024, o "**Clube**" realizou dois jogos como mandante, chegando as oitavas de finais da competição.

Em 2023, o "**Clube**" realizou três jogos como mandante, chegando as quartas de finais da competição.

Taça Libertadores da América

Em 2024, o "**Clube**" realizou quatro jogos como mandante, chegando as oitavas de finais da competição.

Em 2023, o "**Clube**" realizou seis jogos como mandante, chegando a semifinal da competição.

Participações sobre renda

Em 2023, baseado na "Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças", celebrado em 15 de julho de 2010, foi provisionado a multa referente aos jogos que não foram realizados no estádio Allianz Parque, sendo o "**Clube**" mandante da partida.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.19. NEGOCIAÇÕES COM ATLETAS

31.12.2024

Entidade	Atleta	Descrição	Receita bruta	(–) Baixa de Intangível	Ganho líquido
Real Madrid Club de Futbol	Endrick Felipe Moreira de Sousa	Futebol Profissional	173.251	(547)	172.704
West Ham United	Luis Guilherme Lira dos Santos	Futebol Profissional	105.596	–	105.596
Futbolniy Klub Shakhtar Donetsk	Kevin Santos Lopes de Macedo	Futebol Profissional	42.061	(5.638)	36.423
Football Club Zenit Joint-Stock Company	Artur Victor Guimarães	Futebol Profissional	72.364	(39.130)	33.234
Chelsea Football Club Limited	Estêvão Willian Almeida de Oliveira Gonçalves	Futebol Profissional	25.603	–	25.603
Red Bull Bragantino Futebol Ltda	Jhonatan dos Santos Rosa	Futebol Profissional	19.473	(2.207)	17.266
Deportivo Toluca Fútbol Club, A.C.	Luan Garcia Teixeira	Futebol Profissional	13.255	(662)	12.593
Major League Soccer L.L.C.	Rafael Navarro Leal	Futebol Profissional	16.474	(5.893)	10.581
Club Atletico Boca Juniors	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Futebol Profissional	12.041	(5.249)	6.792
Yokohama Marinos Ltd	Yan Matheus Santos Souza	Futebol Profissional	3.175	–	3.175
Portimonense Futebol Sad	Pedro Henrique de Oliveira Correia	Futebol Profissional	767	–	767
Red Bull Bragantino Futebol Ltda	Matheus Fernandes Siqueira	Futebol Profissional	5.339	(4.670)	669
Major League Soccer L.L.C.	Antônio Carlos Cunha Capocasali Junior	Futebol Profissional	410	–	410
Cruzeiro Esporte Clube - Sociedade Anônima Do Futebol	Rafael Elias da Silva	Futebol Profissional	142	–	142
Shabab Alahli Dubai Company L.L.C	Kauan Santos Silva	Futebol Amador	7.950	–	7.950
América Futebol Clube Sociedade Anônima Do Futebol	Breno Cascardo Lemos	Futebol Amador	3.885	–	3.885
Como 1907 Srl	Fellipe Jack Ozilio Moreira Pacheco	Futebol Amador	1.006	–	1.006
Esporte Clube Vitória	Daniel de Melo Araujo Júnior	Futebol Amador	535	–	535
Juventus Football Club Spa	Pedro Felipe de Jesus Gomes	Futebol Amador	470	–	470
Varbergs Bois Fc	Vinícius Nogueira de Oliveira	Futebol Amador	90	–	90
Valmiera Football Club	Ruan Ribeiro Rodrigues	Futebol Amador	78	–	78
Fultbolniy Klub Dnipro	Wendell Gabriel Mendes Craveiro	Futebol Amador	2	–	2
	Mecanismo de Solidariedade	Futebol Amador	378	–	378
Total			**504.345**	**(63.996)**	**440.349**

31.12.2023

Entidade	Atleta	Descrição	Receita bruta
Nottingham Forest Football Club	Danilo dos Santos Oliveira	Futebol Profissional	98.801
Al-Sadd Sports Club	Giovani Henrique Amorim	Futebol Profissional	47.053
Real Madrid Club de Futbol	Endrick Felipe Moreira de Sousa	Futebol Profissional	23.015
Clube Desportivo Santa Clara	Gabriel Silva Vieira	Futebol Profissional	5.555
Coritiba Foot Ball Club	Benjamín Kuscevic Jaramillo	Futebol Profissional	4.163
Trabzonspor Kulübü	Vitor Hugo Franchescoli de Souza	Futebol Profissional	2.281
Futbolniy Klub Shakhtar Donetsk	Fernando dos Santos Pedro	Futebol Profissional	1.559
Club Atlético Boca Juniors	Miguel Ángel Merentiel Serrano	Futebol Profissional	1.191
Major League Soccer L.L.C	Rafael Navarro Leal	Futebol Profissional	984
Valmiera Football Club	Ruan Ribeiro Rodrigues	Futebol Amador	781
Baniyas Sports & Cultural Club	Rafael Elias da Silva	Futebol Profissional	682
Moreirense Futebol Clube	Alan de Souza Guimarães	Futebol Profissional	283
Vålerenga Fotball	Vitor Hugo Ferreira Oliveira	Futebol Amador	283
Major League Soccer L.L.C	Iván Darío Angulo Cortés	Futebol Profissional	22
	Mecanismo de Solidariedade	Futebol Amador	367
Total			**87.020**

Em função das regras de transição contidas na ITG 2003 (R2) (nota 2.1.3.14), em 2023 não está sendo apresentado com base comparativa.

2.1.20. SÓCIO TORCEDOR AVANTI

	2024 Futebol profissional	2023 Futebol profissional
Receita Bruta		
Mensalidades	82.696	68.076
Outros	–	14
	82.696	**68.090**
(–) Deduções da Receita Bruta		
(–) Cancelamentos, descontos e abatimentos	(8.504)	(9.373)
	(8.504)	**(9.373)**
Receita Líquida	**74.192**	**58.717**

#MAIORCAMPEÃODOBRASIL

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.21. PREMIAÇÕES

	2024			2023		
	Futebol profissional	Futebol feminino	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Total
Receita Bruta						
Campeonato Paulista	9.200	1.359	10.559	9.200	–	9.200
Campeonato Brasileiro	45.757	–	45.757	58.821	–	58.821
Taça Libertadores da América	10.679	–	10.679	7.310	2.965	10.275
Outros	2.025	50	2.075	8.433	–	8.433
	67.661	**1.409**	**69.070**	**83.764**	**2.965**	**86.729**
(–) Deduções da Receita Bruta						
(–) Inss retido sobre as receitas	(3.383)	(70)	(3.453)	(4.102)	(148)	(4.250)
(–) Direito de arena retido sobre as receitas	(2.288)	–	(2.288)	(2.465)	(145)	(2.610)
	(5.671)	**(70)**	**(5.741)**	**(6.567)**	**(293)**	**(6.860)**
Receita Líquida	**61.990**	**1.339**	**63.329**	**77.197**	**2.672**	**79.869**

Campeonato Paulista
Em 2024 as receitas com premiações correspondem à conquista do Campeonato Paulista masculino e feminino.
Em 2023 as receitas com premiações correspondem à conquista do Campeonato Paulista masculino.

Campeonato Brasileiro
Em 2024 as receitas com premiações correspondem ao vice-campeonato do Campeonato Brasileiro masculino.
Em 2023 as receitas com premiações correspondem à conquista do Campeonato Brasileiro masculino.

Libertadores da América
Em 2024 as receitas com premiações correspondem a premiação por vitória na fase de grupos da Libertadores da América masculino.
Em 2023 as receitas com premiações correspondem ao vice-campeão da Libertadores Feminino e à premiação por vitória na fase de grupos da Libertadores da América masculino.

Outros
Em 2024 o saldo corresponde ao vice-campeonato da Supercopa do Brasil.
Em 2023 o saldo corresponde à conquista da Supercopa do Brasil.

2.1.22. ARRECADAÇÃO SOCIAL

	2024	2023
	Clube social e esportes amadores	Clube social e esportes amadores
Receita Bruta		
Mensalidades	55.971	50.506
Taxas de atividades esportivas	11.979	10.164
Outros	3.461	3.370
	71.411	**64.040**
(–) Deduções da Receita Bruta		
(–) Cancelamentos, descontos e abatimentos	(3.728)	(6.890)
(–) Tributos sobre Serviços	(24)	(33)
	(3.752)	**(6.923)**
Receita Líquida	**67.659**	**57.117**

2.1.23. LICENCIAMENTOS DE MARCA E FRANQUIAS

	2024		2023		
	Futebol profissional	Total	Futebol profissional	Clube social e esportes amadores	Total
Receita Bruta					
Produtos	35.021	35.021	35.522	2	35.524
Lojas e escolinhas	3.522	3.522	1.998	–	1.998
	38.543	**38.543**	**37.520**	**2**	**37.522**
(–) Deduções da Receita Bruta					
(–) INSS retido sobre as receitas	(1.909)	(1.909)	(1.869)	–	(1.869)
	(1.909)	**(1.909)**	**(1.869)**	**–**	**(1.869)**
Receita Líquida	**36.634**	**36.634**	**35.651**	**2**	**35.653**

2.1.24. RENDAS DIVERSAS

	2024					2023				
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Receita Bruta										
Contrato de superfícies - Arena	–	–	–	81.900	81.900	–	–	–	48.624	48.624
Reversão de contingências - Real Arena	–	–	–	71.162	71.162	–	–	–	–	–
Outros	1.887	171	7	779	2.844	2.176	101	10	429	2.716
	1.887	**171**	**7**	**153.841**	**155.906**	**2.176**	**101**	**10**	**49.053**	**51.340**
(–) Deduções da Receita Bruta										
(–) INSS retido sobre as receitas	(3)	–	–	–	(3)	(4)	–	–	–	(4)
	(3)	**–**	**–**	**–**	**(3)**	**(4)**	**–**	**–**	**–**	**(4)**
Receita Líquida	**1.884**	**171**	**7**	**153.841**	**155.903**	**2.172**	**101**	**10**	**49.053**	**51.336**

Contrato de superfícies - Arena
Trata-se das receitas reconhecidas contra a Real Arenas, previstas na "Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças", basicamente, sendo **R$ 19.387** referente à receita amortizada em decorrência da ativação do estádio Allianz Parque, **R$ 35.661** relacionado ao percentual de repasse previsto na escritura pública.

Reversão de contingências - Real Arena
Com o acordo celebrado com a Real Arenas foi revertido a provisão de perda.

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

2.1.25. PESSOAL E ENCARGOS

	2024					2023				
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Salários e Benefícios	(224.061)	(9.065)	(23.226)	(22.298)	(278.650)	(187.844)	(7.764)	(8.150)	(18.536)	(222.294)
Encargos	(28.600)	(1.124)	(2.847)	(2.722)	(35.293)	(23.005)	(873)	(599)	(2.023)	(26.500)
Premiação	(22.660)	(481)	(299)	(32)	(23.472)	(46.556)	(67)	(696)	(28)	(47.347)
Provisão 13º e Férias	(44.469)	(1.712)	(3.191)	(4.344)	(53.716)	(40.643)	(1.639)	(1.068)	(3.542)	(46.892)
	(319.790)	**(12.382)**	**(29.563)**	**(29.396)**	**(391.131)**	**(298.048)**	**(10.343)**	**(10.513)**	**(24.129)**	**(343.033)**

Em função das regras de transição contidas na ITG 2003 (R2) (nota 2.1.3.14), em 2023 não está sendo apresentado com base comparativa.

2.1.26. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

	2024					2023				
	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total	Futebol profissional	Futebol feminino	Futebol de base	Clube social e esportes amadores	Total
Serviços de terceiros	(23.238)	(999)	(1.407)	(4.169)	(29.813)	(20.174)	(1.124)	(508)	(1.922)	(23.728)
Energia elétrica/água/telefone/gás	(8.512)	(212)	(1.174)	(6.175)	(16.073)	(8.550)	(122)	(217)	(5.757)	(14.646)
Materiais de consumo	(7.945)	(358)	(1.738)	(1.657)	(11.698)	(5.548)	(324)	(490)	(1.120)	(7.482)
Conservação geral	(5.678)	(473)	(4.009)	(2.346)	(12.506)	(4.612)	(767)	(94)	(1.113)	(6.586)
Jogos, Torneios, Atletas e Federações	(6.494)	(72)	(2.388)	(1.023)	(9.977)	(2.181)	(74)	(8.131)	(920)	(11.306)
Viagens, estadias e refeições	(16.289)	(1.108)	(2.720)	(885)	(21.002)	(17.748)	(648)	(825)	(983)	(20.204)
Propaganda e Publicidades	(918)	(3)	(1)	(117)	(1.039)	(493)	–	–	(90)	(583)
Acordos e despesas legais e judiciais	(73.910)	(63)	(197)	(284)	(74.454)	(1.455)	(28)	(73)	(153)	(1.709)
Seguros, impostos e taxas	(569)	(9)	(43)	(199)	(820)	(473)	(12)	(15)	(95)	(595)
Perdas com créditos de liquidação duvidosa	(1.698)	–	–	–	(1.698)	(2.677)	–	–	(30.320)	(32.997)
Contingências líquidas	(7.310)	(106)	(325)	(308)	(8.049)	(1.431)	(30)	(739)	(87)	(2.287)
Outras	(5.770)	(611)	(2.800)	(6.978)	(16.159)	(5.945)	(386)	(519)	(2.267)	(9.117)
Total	**(158.331)**	**(4.014)**	**(16.802)**	**(24.141)**	**(203.288)**	**(71.287)**	**(3.515)**	**(11.611)**	**(44.827)**	**(131.240)**

2.1.27. GASTOS COM COMISSÕES, ATLETAS E BAIXAS

		2024			2023		
	Nota	Futebol profissional	Futebol de base	Total	Futebol profissional	Futebol de base	Total
Baixa	(i)	(4.909)	(189)	(5.098)	(12.224)	(14.687)	(26.911)
Gastos com atletas/comissão técnica		(4.655)	(230)	(4.885)	(19.189)	(56)	(19.245)
Comissão		(62.840)	(1.168)	(64.008)	(22.332)	(48)	(22.380)
Gastos com formação de atletas		–	(14.553)	(14.553)	–	–	–
		(72.404)	**(16.140)**	**(88.544)**	**(53.745)**	**(14.791)**	**(68.536)**

Em função das regras de transição contidas na ITG 2003 (R2) (nota 2.1.3.14), em 2023 não está sendo apresentado com base comparativa.

(i) Baixa

			31.12.2024		
Entidade	Atleta	Descrição	Receita bruta	(–) Baixa de Intangível	Perda líquida
Sport Club Internacional	Bruno Vinicius Souza Ramos	Futebol Profissional	10.384	(12.230)	(1.846)
Major League Soccer	Ivan Dário Angulo	Futebol Profissional	1.467	(2.191)	(724)
Atleta Dispensado	Jorge Marco de Oliveira Moraes	Futebol Profissional	–	(2.255)	(2.255)
Esporte Clube Vitória	Lucas Esteves Souza	Futebol Profissional	–	(48)	(48)
Fc Famalicão	Ian Custódio dos Anjos	Futebol Profissional	–	(25)	(25)
Fc Alverca	Pedro Henrique Rodrigues Bicalho	Futebol Profissional	–	(11)	(11)
Atleta Dispensado	João Pedro de Souza Borges	Futebol Amador	–	(97)	(97)
Atleta Dispensado	Gustavo Teixeira Lopes	Futebol Amador	–	(92)	(92)
Total			**11.851**	**(16.949)**	**(5.098)**

2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Valores expressos em milhares de reais - R$ mil, exceto quando indicado de outra forma)

		31.12.2023	
Entidade	**Atleta**	**Descrição**	**(–) Baixa de Intangível**
Coritiba Foot Ball Club	Benjamín Kuscevic Jaramillo	Futebol Profissional	(5.560)
Alanyaspor	Carlos Eduardo Ferreira	Futebol Profissional	(2.886)
Nottingham Forest Football Club	Danilo dos Santos Oliveira	Futebol Profissional	(1.011)
Al-Sadd Sports Club	Giovani Henrique Amorim	Futebol Profissional	(289)
Clube Desportivo Santa Clara	Gabriel Silva Vieira	Futebol Profissional	(44)
Portimonense	Vinicius Silvestre da Costa	Futebol Profissional	(38)
Atletas dispensados	Denzel Washington	Futebol Amador	(65)
Atletas dispensados	Baixas de atletas em formação/formados		(17.018)
Total			**(26.911)**

Em função das regras de transição contidas na ITG 2003 (R2) (nota 2.1.3.14), em 2023 não está sendo apresentado com base comparativa.

2.1.28. RESULTADO FINANCEIRO

	2024					2023				
	Futebol profissional	**Futebol feminino**	**Futebol de base**	**Clube social e esportes amadores**	**Total**	**Futebol profissional**	**Futebol feminino**	**Futebol de base**	**Clube social e esportes amadores**	**Total**
Receitas financeiras										
Variação cambial ativa	92.509	2	290	2	92.803	33.912	39	3	–	33.954
Juros ativos	758	5	14	48	825	1.365	–	3	42	1.410
Outras Receitas	273	–	–	31	304	401	–	–	24	425
Total receitas financeiras	**93.540**	**7**	**304**	**81**	**93.932**	**35.678**	**39**	**6**	**66**	**35.789**
Despesas financeiras										
Juros passivos	(23.572)	(2)	(19)	(527)	(24.120)	(38.159)	(8)	(9)	(1.198)	(39.374)
Variação cambial passiva	(120.077)	(1)	(505)	–	(120.583)	(25.509)	(99)	(4)	–	(25.612)
Operações de Câmbio	(18.330)	(16)	(177)	–	(18.523)	(15.325)	(7)	(20)	(1)	(15.353)
Encargos sobre empréstimos	(2.219)	–	–	–	(2.219)	(5.937)	–	–	–	(5.937)
Despesas bancárias	(303)	–	(12)	(4)	(319)	(537)	–	–	(970)	(1.507)
Descontos concedidos	–	–	(684)	–	(684)	(317)	–	–	–	(317)
IRRF s/aplicações financeiras	(41)	–	–	(3)	(44)	(62)	–	–	(4)	(66)
Outras despesas financeiras	(858)	(3)	(11)	(3.024)	(3.896)	(899)	(12)	–	(49)	(960)
Total despesas financeiras	**(165.400)**	**(22)**	**(1.408)**	**(3.558)**	**(170.388)**	**(86.745)**	**(126)**	**(33)**	**(2.222)**	**(89.126)**
Resultado financeiro	**(71.860)**	**(15)**	**(1.104)**	**(3.477)**	**(76.456)**	**(51.067)**	**(87)**	**(27)**	**(2.156)**	**(53.337)**

2.1.29. GESTÃO DE RISCO E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

2.1.29.1. Fatores de risco financeiro

As atividades do "**Clube**" expõem a alguns riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros, e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do "**Clube**".

a) Risco de mercado

(i) Risco cambial

O "**Clube**" atua internacionalmente realizando transações de compra e vendas de atletas e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do Euro.

O "**Clube**" não possuí instrumentos derivativos para a cobertura de riscos cambiais.

(ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de o "**Clube**" sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na nota 2.1.10. O "**Clube**" não possuí instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.

b) Risco de crédito

Com relação às contas a receber, o "**Clube**" está principalmente exposto a valores a receber de outros clubes por venda de atletas e receitas de associados. As contas a receber de clubes estão sujeitas aos riscos normais de inadimplência de mercado. Contudo, além de todos os procedimentos normais de cobrança (administrativas ou federais), o "**Clube**" ainda pode acionar o órgão regulador do futebol internacional (FIFA) caso não receba os valores acordados por uma transação, podendo acarretar sanções esportivas ao devedor. Para fazer face às possíveis perdas com créditos de liquidação duvidosa, foram constituídas provisões cujo montante é considerado suficiente pela administração para a cobertura de eventuais perdas na realização de contas a receber.

c) Risco de liquidez

É o risco de o "**Clube**" não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros em decorrência de descasamento de prazo ou de montantes entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas periodicamente pela área financeira, visando assegurar que exista caixa suficiente para atender às necessidades de suas atividades.

2.1.30. SEGUROS

O "**Clube**" mantém cobertura de seguros, cujos valores contratados são estipulados em bases técnicas, que se estimam adequadas para cobrir eventuais sinistros envolvendo seus ativos. Também são contratados seguros relativos a atletas profissionais, conforme determina a Lei nº 9.615/98.

2.1.31. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em janeiro de 2025 o "**Clube**" realizou a venda do atleta Vitor de Oliveira Nunes dos Reis para o Manchester City no montante de **R$ 214** milhões.

3. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE



3. RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

À Administração da
Sociedade Esportiva Palmeiras
São Paulo - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis
Examinamos as demonstrações contábeis da Sociedade Esportiva Palmeiras ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.
Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da Sociedade Esportiva Palmeiras em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem fins lucrativos (ITG 2002 (R1)) e as entidades desportivas (ITG 2003(R1)).

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase – arbitragem e execução Extrajudicial
Chamamos a atenção à Nota Explicativa nº 2.1.15. às demonstrações contábeis, que descreve a existência de processo de arbitragem entre o Clube e a Real Arenas Empreendimentos Imobiliários Ltda. envolvendo diversos aspectos relacionados à construção e exploração da Arena Allianz Parque, de acordo com a Escritura Pública de Constituição de Direito Real de Superfície e Outras Avenças firmada entre as partes e que o procedimento arbitral se encerrou de mútuo acordo entre as Partes no exercício de 2024, tal acordo abrangeu a Execução Extrajudicial movida pelo Clube. Nossa opinião não contém modificação em relação a esse assunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor
A Administração do Clube é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.
Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.
Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de maneira relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de maneira relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis
A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.
Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.
Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.
Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 17 de março de 2025.

BDO

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. CRC 2 SP 013846/O-1

Carlos Aragaki Contador - CRC 1 SP 132.091/O-1

4. GESTÃO



4. GESTÃO

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE
Leila Mejdalani Pereira

1° VICE-PRESIDENTE
Maria Tereza Bellangero

2° VICE-PRESIDENTE
Paulo Roberto Buosi

3° VICE-PRESIDENTE
Everaldo Coelho da Silva

4° VICE-PRESIDENTE
Marcio Gomez Martin

CONSELHO DELIBERATIVO

PRESIDENTE
Alcyr Ramos da Silva Junior

VICE-PRESIDENTE
Mauricio Alves Camargo

CONSELHO DE ORIENTAÇÃO E FISCALIZAÇÃO

PRESIDENTE
Carlos Ricardo Degon

VICE-PRESIDENTE
Valter Celso Teixeira Pinto

AUDITORIA INTERNA

DIRETOR DE AUDITORIA INTERNA
Wilson Toshiro Nakamura

DIRETORIA DE GESTÃO E FINANÇAS

DIRETOR DE FINANÇAS
Davi Ricardo Gueldini

DIRETOR TESOUREIRO
Enrique Tadeu Jussio Guillen

DIRETOR EXECUTIVO DE GESTÃO
Cristiano Koehler

GERENTE DE GESTÃO
Rogério Ortega

CONTROLADORIA

GERENTE DE CONTROLADORIA
Daniel Rodrigo de Sousa Santos

CONTADORA
Joelma dos Santos
1SP270137/O-0

GERENTE FINANCEIRO
Bruno Gonçalves Marques Silveira

AVANTI PALMEIRAS

PREMIADO



O PALMEIRAS IRÁ PREMIAR OS SÓCIOS AVANTI DURANTE UM ANO!

PARA PARTICIPAR É FÁCIL:

1. Tenha seu Sócio Avanti **EM DIA**

2. Ganhe números da sorte **TODOS OS MESES.**

E PARA GARANTIR MAIS CHANCES:

1.

Quem tem Palmeiras Pay **GANHA O DOBRO DE NÚMEROS**

2.

Quanto maior o seu plano, **MAIS NÚMEROS DA SORTE**

3.

Faça o plano trimestral, semestral ou anual

PARA GANHAR TODOS OS NÚMEROS DE UMA VEZ!

LEIA O QRCODE E SAIBA MAIS!

ANOTAÇÕES

#MAIOR CAMPEÃO DO BRASIL

ANOTAÇÕES

#MAIORCAMPEÃODOBRASIL

LUZ PUBLICIDADE

PALMEIRAS

Rua Palestra Itália, 214 • Perdizes • CEP 05005-030

São Paulo/SP • Brasil • Tel.: +55 11 3874-6500



www.palmeiras.com.br

